

BRAINSTORMING «SONATRACH 2030»

«Leading The Change », une feuille de route pour SONATRACH 2030

C'est dans l'esprit d'une communication interne d'échange, de partage et de rapprochement entre toutes les entités du Groupe, que se sont déroulés, les 10 et 11 octobre 2017 au Centre International des Conférences d'Alger, les travaux du Brainstorming : «Leading the Change : SONATRACH 2030».

Un rendez-vous qui a rassemblé le Management de SONATRACH et l'ensemble des responsables des Activités, Structures et Filiales du Groupe à l'effet de débattre autour du thème : « Optimiser pour accroître les performances de SONATRACH ». «Leading the change», tel est le concept fort, évocateur d'un projet de changement, qui a présidé à la conduite des travaux de cet évènement qui a réuni, outre le management de SONATRACH, tous les Directeurs de régions, les Directeurs des Associations et les Présidents Directeurs Généraux des filiales de SONATRACH. Le brainstorming a vu la répartition des participants aux seins de 10 workshops thématiques encadrés par des animateurs du CPE, formés à cet effet, ainsi que l'organisation de séances plénières permettant une communication

directe et des débats enrichissants entre les responsables de l'ensemble des entités du Groupe SONATRACH.

Dans son allocution d'ouverture, le Président Directeur Général de SONATRACH, Monsieur Abdelmoumen OULD KADDOUR, est revenu sur les motivations et les objectifs de ce Brainstorming qui intervient dans une conjoncture particulière, au moment où le Groupe SONATRACH se trouve engagé dans une dynamique de changement et d'adaptation aux contraintes innombrables que connaît le secteur mondial de l'énergie. Monsieur OULD KADDOUR a indiqué que le Groupe SONATRACH doit élaborer une vision claire sur le futur énergétique et mettre en place les outils et les modes de fonctionnement indispensables pour affronter sereinement les défis présents et ceux à venir à l'horizon 2030. A cet

effet, il a insisté sur la nécessité d'établir une organisation adéquate reposant sur un système d'information fiable, la réorganisation des filiales aussi bien nationales qu'internationales, et ce afin d'accroître les performances du Groupe et d'augmenter la production.

Pour sa part, le Ministre de l'Énergie, Monsieur Mustapha GUITOUNI, a prononcé une allocution dans laquelle il a d'abord insisté sur la nécessité d'encourager et de promouvoir la Ressource Humaine dans toutes les entreprises du secteur, indiquant que ce brainstorming permettra d'ouvrir des perspectives sur ce que «le changement va apporter à l'entreprise, au secteur mais aussi à l'Algérie toute entière».



Monsieur GUITOUNI a également indiqué que SONATRACH est «Une valeur sûre et une valeur d'avenir» et que bien qu'ayant connu des moments très difficiles ces dernières années, elle a réussi sa résilience en démontrant sa capacité à donner du sens et à se projeter dans l'avenir.

Le Ministre a salué le PDG de SONATRACH qui, dit-il, a fait part dès son installation de sa méthode en associant les managers de l'Entreprise au processus de prise de décision : «C'est auprès de vous, en parcourant vos installations, en vous écoutant et en vous interrogeant qu'il a déterminé les axes d'améliorations à mettre en œuvre. Aujourd'hui, c'est en poursuivant la même démarche qu'il vous réunit et c'est avec satisfaction que je constate que les valeurs de partage et de concertation n'ont, ici, pas vocation à rester lettre morte», a indiqué Monsieur le Ministre.



Sommaire

Brainstorming SONATRACH 2030 P.1/2

Visite PDG à MEDGAZ P.3

Visite PDG à Rhourd El Baguel P.3/4

Visite du PDG à Adrar P.4



Après ces allocutions, la séance introductive du Brainstorming, intitulée : «les enjeux de la conduite du changement», a vu la présentation de trois conférences :

- **Le Projet de Stratégie SH 2030;**
- **Le Système d'information Groupe;**
- **La Gouvernance Groupe.**

Ensuite, et en prélude aux travaux du brainstorming, cinq conférences ont été présentées sous le thème générique : «La conduite du changement comme outil d'optimisation de la performance». Les conférences portent sur les thèmes suivants :

- **Optimisation du système de production;**
- **Le partenariat comme levier de croissance;**
- **Pilotage de la performance dans la chaîne Transport;**

- **Le challenge de l'optimisation des coûts;**
- **La Commercialisation, métiers et optimisation.**

Le programme du Brainstorming s'est poursuivi par les travaux en ateliers durant cette première journée, avec une séance de restitution durant laquelle une synthèse des travaux a été élaborée grâce à l'utilisation de l'outil Stormz.

La seconde journée a vu la poursuite des travaux en ateliers et en plénières et la restitution finale avec l'esquisse du bilan à chaud du Brainstorming.

Enfin, et avant de clôturer les travaux de ce Brainstorming, les responsables IT des Activités incluant les Groupements en association, ont été invités à assister à deux présentations intitulées : «Système d'information SAP», par les experts de



SAP, ainsi que : «Business Intelligence Insights for Better Decision Making», par le bureau d'expertise "Calibrate".

Le bilan définitif et les recommandations du Brainstorming «Sonatrach 2030» feront l'objet d'une restitution sous forme d'une feuille de route pour le développement du Groupe SONATRACH à l'horizon 2030.



Objectif : transporter 10 milliards M³ / An

Le Président Directeur Général du Groupe SONATRACH, Monsieur Abdelmoumen OULD KADDOUR, accompagné d'une importante délégation de SONATRACH et du Partenaire Social, a effectué, le 26 Septembre 2017, une visite d'inspection du Projet MEDGAZ situé à BENI SAF dans la wilaya d'Ain Témouchent.

Au niveau du Terminal de BENI SAF, Monsieur OULD KADDOUR a été convié à assister à une présentation du Chef de Région Ouest (RTO) sur le système de transport de gaz naturel par la canalisation GZ4 qui alimente le MEDGAZ, ainsi que sur l'activité du terminal BENI SAF et son process, ses missions et ses capacités de livraison, dont les statistiques des quantités de gaz transportées vers le MEDGAZ depuis son entrée en service en 2011 jusqu'au 30 Août 2017 qui sont de l'ordre de 37,72 milliard de m³.

Pour rappel, le Terminal de BENI SAF dispose de 04 Rampes de comptage transactionnel d'un diamètre de 24



pouces et d'une capacité de 500 000 m³ chacune.

Au niveau de la salle de contrôle du Terminal, les membres de la délégation ont suivi les opérations de livraison des quantités de gaz commandées par les clients du MEDGAZ.

Pour rappel, les capacités de transport du MEDGAZ sont actuellement de l'ordre de 8 milliards de m³ / an avec la possibilité de les augmenter à terme de 2 milliards de m³ supplémentaires pour atteindre 10 milliards de m³ /an avec le renforcement de

cette infrastructure en équipements nécessaires.

Monsieur le PDG a également inspecté, lors de cette visite, le gazoduc N4 de Béni Saf, long de 513 km reliant le gisement de Hassi R'Mel à Béni Saf, d'où part le gazoduc sous-marin MEDGAZ assurant le transport du gaz vers Alméria (Espagne) sur une distance de 122 km. Cette infrastructure répond à 25 pour cent des besoins en gaz de l'Espagne en plus de l'approvisionnement d'autres pays européens.

Monsieur OULD KADDOUR à Rhourd El Baghel

6 millions de M³/J de gaz associés récupérés

Le président Directeur Général de SONATRACH, Monsieur Abdelmoumen OULD KADDOUR, accompagné d'une forte délégation de SONATRACH et du Partenaire Social a effectué le 18 septembre 2017 une visite de travail dans la Région de Rhourd El Baguel (REB) située à 80 km au sud-est de Hassi Messaoud.

Monsieur OULD KADDOUR s'était déjà rendu dans cette Région, le 4 juillet 2017, où il avait notamment assisté

à une présentation faite par Monsieur Toufik HAMDENE, Directeur Régional de Rhourd El Baguel (REB), d'une solution développée et proposée par les ingénieurs et techniciens de la région en vue de récupérer et destiner à la vente une quantité de 5 millions de m³ / j de gaz associés qui viendront en déduction des 17 millions de m³ de gaz associés actuellement produits à REB et totalement réinjectés. Au cours de cette seconde visite du 18 septembre 2017, Monsieur OULD

KADDOUR a été invité à visiter les travaux effectués en relation avec la solution proposée. De même que les explications ont été données sur les travaux effectués sur le pipe REB / Zina ainsi qu'au niveau du point d'injection sur le GR1 et le GR2.

La mise en service de la production de gaz associés a eu lieu le 8 septembre et le débit a atteint 6 millions m³/j en date du 14 septembre 2017. Monsieur le PDG a félicité les ingénieurs,



les techniciens, l'activité transport (TRC), les filiales de l'entreprise et l'ensemble du personnel de la Région pour cette réalisation et les a assuré de la gratitude de SONATRACH pour leur performance opérationnelle, eux qui ont réussi à tenir le pari et terminer les travaux en 40 jours avec zéro accident, et assurer le plein succès de cette solution qui permet de valoriser davantage les ressources d'hydrocarbures.

Monsieur OULD KADDOUR à Adrar

Visite du complexe gazier de Reggane

Monsieur Abdelmoumen OULD KADDOUR, Président Directeur Général de SONATRACH, a effectué le 13 septembre 2017, une visite de travail et d'inspection à Reggane et Timimoune dans la Wilaya d'Adrar.

Monsieur le PDG a entamé sa visite par le projet de réalisation du complexe gazier de Reggane, un complexe de traitement de gaz Investi en participation par le Groupement Reggane «GRN» dont SONATRACH détient 40 % de participation, Repsol à 29,25%, RDE (19,5%) et Edison (11,25%).

Sur place, la délégation a assisté à une présentation de Monsieur BAALI Mohamed Sghir Reda, Coadministrateur du groupement Reggane, qui a donné un aperçu sur l'avancement des projets EPC1, 2 et 3 conçus pour la réalisation du plan de développement d'un plateau de production de gaz de 8 millions M3 par jour soit 2,76 milliard de M3 par an sur une période de 12 ans.

Le projet EPC1 consiste en la réalisation d'un centre de traitement de gaz CPF et d'un réseau de collecte de

gaz, ainsi qu'une ligne d'expédition de gaz de vente d'une longueur de 74 KM pour un diamètre de 24 pouces. Le complexe est à 95,30% achevé et sera mis en exploitation avant la fin de cette année 2017.

La région de Timimoune a constitué l'étape suivante de la visite de Monsieur OULD KADDOUR dans la wilaya d'Adrar. Monsieur le PDG s'est rendu à Hassi Barrouda pour inspecter le chantier de réalisation d'une route de

120 Kms, dont 57 sont déjà finalisés, reliant Hassi Barrouda à Aougrout. La réception définitive de la route est prévue pour Mars 2018.

Comme à chacune de ses sorties sur le terrain, Monsieur OULD KADDOUR s'est adressé aux collectifs des travailleurs de cette région, en les assurant de son plein soutien à leurs efforts pour développer et mener à bien les projets mis en œuvre.

