



سوناتراش



sonatrach



Une Histoire, un Engagement et de Nouveaux Défis

## EVENEMENT

## MONSIEUR TOUFIK HAKKAR, NOUVEAU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SONATRACH



## Sommaire

MONSIEUR TOUFIK HAKKAR, NOUVEAU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SONATRACH	P1
1 <sup>ère</sup> SORTIE SUR LE TERRAIN DU PDG DE SONATRACH	P3
RÉALISATION EN ALGÉRIE DU PROJET PHOSPHATE INTÉGRÉ	P4
CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE RAFFINERIE DE HASSI MESSAOUD	P4
JOURNÉE DÉDIÉE À LA REVUE DES PROJETS DE SONATRACH	P4
MISE EN PLACE DU BUREAU DES BREVETS DU GROUPE SONATRACH	P5
WORKSHOP A HASSI MESSAOUD	P5
DC - RECHERCHE & DEVELOPPEMENT / GROUPE GICA	P6
SONATRACH MANAGEMENT ACADEMY	P7
TRAITEMENT & VALORISATION DES BOURBIERS DE SONATRACH	P8
UTILISATION DES RESSOURCES ELECTRONIQUES	P9
EXERCICE DE SIMULATION D'INCIDENT CHIMIQUE	P10
IMPLÉMENTATION DE L'ERP SAP ETAT D'AVANCEMENT - PHASE PILOTE	P12
الحدث	P13

«SONATRACH est la locomotive du développement économique national»

[www.sonatrach.dz](http://www.sonatrach.dz)[www.facebook.com/SONATRACH](https://www.facebook.com/SONATRACH)[www.youtube.com/SONATRACH](https://www.youtube.com/SONATRACH)

**M. Toufik HAKKAR a été installé, Jeudi 06 Février 2020, dans ses fonctions de Président Directeur Général de SONATRACH, succédant à M. Kamel Eddine CHIKHI.**

Lors de la cérémonie d'installation, le Ministre de l'Énergie, M. Mohamed ARKAB, a félicité M. Toufik HAKKAR, mettant en avant son riche parcours au sein de l'Entreprise et l'assurant de tout son soutien.

Dans son allocution, le Président Directeur Général de SONATRACH a tenu à remercier le Président de la République, Monsieur Abdelmadjid TEBBOUNE

pour la confiance qu'il lui a témoigné en lui confiant le « fleuron de l'industrie algérienne et locomotive de l'économie nationale ». M. HAKKAR a également assuré qu'il s'investira totalement pour la réalisation des objectifs stratégiques du Groupe SONATRACH.

S'adressant aux femmes et aux hommes de SONATRACH, M. HAKKAR les a exhortés à redoubler d'efforts pour faire face aux défis et optimiser les actions de SONATRACH, de saisir cette nouvelle opportunité pour renouveler l'engagement d'avancer avec détermination et constance vers une meilleure consolidation de

«...L'élément humain, puisque chacun de vous, à mon avis, est l'énergie renouvelable fondamentale, et est la richesse essentielle que nous devons prendre en charge et valoriser. C'est pourquoi l'enjeu principal sur lequel nous devons investir, est la valorisation de l'élément humain, en renforçant la fluidité de la communication au niveau du Groupe et que je sois à votre écoute tout en suivant vos efforts et votre dévouement sur le terrain avec toute l'attention qu'il conviendra de porter. »

Extrait de l'Allocution de Monsieur le PDG lors de son installation

notre économie nationale et une garantie de notre position sur le marché international, qui connaît aujourd'hui des transformations fondamentales.

Il est, par ailleurs, revenu sur la nécessité de se concentrer sur

les défis majeurs et fondamentaux de notre Groupe sur le plan énergétique aussi bien sur le plan national qu'international.

Monsieur Le Président Directeur Général a énuméré les principaux défis à relever :

- Le défi de la ressource humaine qui demeure l'énergie renouvelable la plus précieuse pour l'accélération du développement et le succès des projets de l'Entreprise. M HAKKAR a appelé dans ce sens, les travailleurs à une totale implication pour l'atteinte des objectifs.

- Le défi de la promotion de notre Entreprise en tant que leader national et sa distinction sur le plan mondial en tant que référence dans le domaine des hydrocarbures.

- Le défi de diriger les efforts vers l'élargissement des superficies de

recherche et d'exploration et de renforcer les activités sur tout notre territoire géographique qu'il soit en Onshore ou en Offshore, afin permettre la reconsidération de nos réserves prouvées et leur accroissement.

- Le défi de fidélité envers le marché national pour répondre au besoin croissant qui demeure une nécessité absolue et ce, sans abandonner nos clients traditionnels et aller vers de nouveaux marchés.

- Le défi de valorisation de nos ressources primaires en pétrole et en gaz, à travers le développement d'une chaîne

d'industries de transformation aussi bien dans le domaine du raffinage que de la pétrochimie, permettant ainsi d'aller vers plus de valeur ajoutée.

Enfin, le Président Directeur Général de SONATRACH n'a pas manqué de rappeler l'importance de l'avènement d'un nouveau cadre législatif stable et clair régissant les activités des hydrocarbures, qui permettra de renforcer le partenariat et d'élever l'efficacité opérationnelle de SONATRACH

## **Biographie M. Toufik HAKKAR Président Directeur Général de SONATRACH**

**M. Toufik HAKKAR est diplômé en Economie Pétrolière de l'Institut National des Hydrocarbures et de la Chimie de Boumerdès, titulaire d'un Master en Economie de l'Energie et de l'Environnement de l'Ecole Supérieure Enrico Mattei en Italie et doctorant en Management à l'ISGP.**



Avant sa nomination en qualité de Président Directeur Général de SONATRACH, le 05 Février 2020, M. Toufik HAKKAR était Vice – Président Business Développement & Marketing de SONATRACH, et membre du Comité Exécutif et du Conseil d'Administration de la Société.

Cumulant plus de 25 ans d'expérience à SONATRACH, M. HAKKAR a occupé plusieurs fonctions d'encadrement supérieures au sein de SONATRACH, notamment Directeur Etudes Economiques et Méthodes et Directeur Exécutif Stratégie, Planification & Economie.

S'appuyant sur son riche background académique, son savoir-faire et sa vision stratégique, Il a lancé et assuré le suivi de plusieurs projets structurants en Algérie et à l'international, sur toute la chaîne de valeur des hydrocarbures, à l'instar des projets pétrochimiques, de gaz industriels, d'infrastructures et d'exploration et production.

M. HAKKAR a mené avec succès les négociations pour des montages d'affaires de projets d'envergure et a participé à la négociation et la gestion de contrats afférents aux activités de l'Entreprise. Il a également participé en qualité de coordonnateur aux travaux du Groupe de Travail qui a élaboré le texte de la nouvelle Loi régissant les Hydrocarbures.

## HASSI MESSAOUD :

### 1<sup>ère</sup> SORTIE SUR LE TERRAIN DU PDG DE SONATRACH

**L**e samedi 08 Février 2020, soit deux jours après son installation, le Président Directeur Général M. Toufik HAKKAR a effectué sa première sortie de terrain au niveau de la région de Hassi-Messaoud.

Dès l'arrivée de la délégation à 8h30 au niveau de la salle de conférences de Irara, une présentation relative à la région de Hassi-Messaoud, reprenant le bilan de la production et ses perspectives d'évolution, a été passée en revue par M. NOUACER Ammar Directeur Régional Hassi-Messaoud. À cette occasion, le PDG de SONATRACH a affirmé encore une fois que les ressources humaines sont un enjeu important qu'il convient de développer notamment à travers l'élaboration de programmes de formation pertinents qui permettront de faire monter en compétences et en expertise les équipes.

Une présentation consacrée au plan de développement de Hassi-Messaoud, par M. GUELLIL Djamel Directeur Gisement Est de la Division PED, a également ponctuée le programme de la journée. Une présentation du Chef Division HSE au niveau de la région de HMD, M. BENAGGOUN Abdelouahed a aussi été projetée et avait trait au bilan HSE



et les contraintes d'environnement liées à l'exploitation des champs HMD. Ces présentations ont suscité un riche débat de la part de l'assistance qui était unanime quant à la promotion d'une approche permettant une synergie entre les différents acteurs.

Avant d'entamer les visites sur les sites prévus, le PDG de SONATRACH a tenu à partager le déjeuner avec le Personnel de Hassi-Messaoud, au niveau de la grande salle de restauration de la base de vie Irara.

La première étape du programme de visites sur terrain a été le site du

puits OML75 bis situé à 30 km de la ville de Hassi-Messaoud qui a connu le 02 janvier 2020, un incident. Sur site, M. le PDG de SONATRACH n'a pas manqué de saluer les efforts des équipes d'intervention qui ont pu endiguer rapidement l'incident. Il les a également assurés de l'engagement et du soutien total de la Direction Générale.

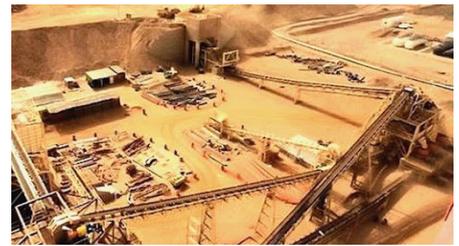
La délégation s'est ensuite rendue au niveau de la Zone du Centre industriel Nailli Abdelhalim, où les projets relatifs à la station de compression et du 4<sup>e</sup> train GPL ont été inspectés.



## RÉALISATION EN ALGÉRIE DU PROJET PHOSPHATE INTÉGRÉ SONATRACH ET CITIC POURSUIVENT LES DISCUSSIONS

**D**ans le cadre de la poursuite des discussions sur le projet phosphate intégré, SONATRACH et le Groupe CITIC Construction ont signé, le mardi 07 Janvier 2020 au siège de la Direction Générale à Alger, un avenant au protocole d'accord pour un projet intégré de production de phosphate en Algérie.

Pour rappel les deux Groupes ont conclu, le 26 novembre 2018, un accord qui précise les termes de référence relatifs au développement d'un partenariat à travers la création, en Algérie, d'une société conjointe pour la réalisation dudit projet.



## CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE RAFFINERIE DE HASSI MESSAOUD LE GROUPEMENT TECNICAS REUNIDAS & SAMSUNG ENGINEERING REMPORTENT LE CONTRAT

**L**e 08 Janvier 2020, SONATRACH et le Groupement Tecnicas Reunidas & Samsung Engineering ont signé, un contrat relatif à la construction, au niveau de Haoud El Hamra à Hassi-Messaoud, d'une nouvelle raffinerie de pétrole brut d'une capacité de traitement de 05 millions de tonnes par an.

visant à augmenter la production nationale de carburants (Essences, Gasoil et GPL) et autres produits, tels que le propane et le butane.

Une fois mise en service, cette nouvelle raffinerie permettra de répondre à la croissante demande nationale et de réduire considérablement la facture d'importations des carburants. Le projet sera livré dans un délai de 52 mois.

Cette nouvelle raffinerie, s'inscrit dans le cadre du programme de SONATRACH



## JOURNÉE DÉDIÉE À LA REVUE DES PROJETS DE SONATRACH Une feuille de route pour maximiser la performance de l'Entreprise

**L**a Direction Générale a organisé le jeudi 09 Janvier 2020, au niveau du pôle d'Oran, une rencontre dédiée à la présentation d'un état de lieu de l'ensemble des projets de SONATRACH en cours, gérés par la Direction Centrale Engineering & Project Management et les Activités Exploration & Production, Transport par Canalisations, Liquéfaction & Séparation et Raffinage & Pétrochimie.



Cette réunion, était structurée autour de présentations consacrées à ces différents projets, et à laquelle ont pris part les Vice-présidents et Cadres Dirigeants en charge des activités opérationnelles et fonctionnelles de l'Entreprise. Cette réunion qui s'inscrit dans la série de rencontres rassemblant le

Top-management de SONATRACH, avait pour objectif de réaliser une cartographie des projets en cours et d'élaborer une feuille de route afin de maximiser leur performance.

Dans sa présentation d'ouverture, le Directeur Central EPM, M. Faiz ZANE



a esquissé une vue globale sur les projets gérés par sa structure et par les Activités E&P, TRC, LQS et RPC. Cette overview sur les projets de SONATRACH a permis de porter un regard sur leur mode d'organisation, leur état d'avancement et sur leurs indicateurs de performance.

# MISE EN PLACE DU BUREAU DES BREVETS DU GROUPE SONATRACH

## WORKSHOP DE FORMATION / ACTION POUR LES COLLABORATEURS DU CATI

**A**fin de permettre la mise en place du bureau des Brevets du Groupe SONATRACH, un Workshop de formation/ Action a été organisé conjointement avec l'Institut National Algérien de la Propriété Industrielle (INAPI) au profit des collaborateurs du CATI de SONATRACH (Centres d'Appui à la Technologie et à l'Invention) au siège de la DC/RD à Boumerdes, le 08 Janvier dernier.

Au programme de cette formation, la définition des titres de la propriété industrielle, les procédures de dépôt de Brevet National, les procédures de dépôt de Brevet international PCT et des exercices de recherches sur les bases de données Brevets.

M. KHODJA Mohamed, Directeur Central de la DC RD, a rappelé à cette occasion que l'innovation est un processus qui se nourrit par l'implication de tous les acteurs : les chercheurs, les opérationnels et les partenaires. Il a ajouté que le moteur de la recherche en Entreprise s'articule autour de l'innovation et l'invention par la production de brevets et le développement technologique. La vision de la DC/RD est d'accompagner les chercheurs et les opérationnels pour valoriser le savoir-faire et sa traduction en produits innovants à breveter.

Ainsi, la démarche Recherche Développement de SONATRACH s'appuie sur l'accessibilité aux bases de données scientifiques et

techniques d'une part et l'accessibilité d'autre part, aux bases de données des brevets ainsi que le développement expérimental.

L'INAPI, accompagne cette démarche notamment par une sensibilisation des utilisateurs sur leurs droits en matière de propriété industrielle et l'identification des possibilités de transfert technologique. Par ailleurs, et au regard de la dimension et la diversité des activités de SONATRACH, plusieurs pôles de CATI sont créés avec l'INAPI et domiciliés au niveau des structures de SONATRACH : Centre (Boumerdes), Est (Skikda), Ouest (Oran) et Sud (HMD) avec un représentant de chacune des structures.

## WORKSHOP À HASSI MESSAOUD

### FLUIDES DE FORAGE, CIMENTATION ET ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DES CIMENTATIONS

**L**es 14 et 15 Janvier ont eu lieu les travaux du workshop consacré aux fluides de forage, cimentation et évaluation de la qualité des cimentations au niveau de la salle de conférence de la base du 24 Février à Hassi Messaoud.

La problématique de la réussite des opérations de cimentations dans les forages pétroliers nécessite toute une synergie des experts en la matière pour dégager un recueil de recommandations, formalisées en procédures afin de réussir tout le processus de la cimentation qui impacte la vie d'un puits.

Dans cette perspective, la Division Forage a pris l'initiative d'associer la Division Laboratoire, les structures de l'Activité EP et les sociétés de services opérant dans ce domaine, en organisant un Workshop ayant pour objectif de mettre en évidence et de traiter la problématique des fluides de forage et les challenges de la cimentation des puits et leurs évaluations.

C'est en présence de Messieurs HAMMOUDI Brahim Directeur de la Division Forage et M. BENAMARA Mustapha Directeur de la Division Laboratoires, que M. BOUKRA Mustapha a prononcé son allocution d'ouverture. Ces derniers étaient tous unanimes quant à la nécessité de trouver des issues aux différentes préoccupations liées aux fluides de forages.

Les travaux de la 1<sup>e</sup> journée de cette



rencontre avaient trait aux thèmes suivants :

- L'amélioration des cimentations ;
- La Présentation des nouveaux équipements de la Divisions Laboratoires relatifs aux tests de cimentation ;
- La contribution de la boue pour avoir une bonne cimentation,
- Et aux différents types du ciment pétrolier et leurs designs en fonction des formations traversées.

Quant à la 2<sup>e</sup> journée, elle a été consacrée aux présentations des sociétés de cimentation et sociétés logging qui ont été suivies par une table ronde. Les recommandations de ce workshop, avaient notamment mis en avant la nécessité d'associer toutes les parties prenantes, pas seulement les Divisions Forage et Exploration. Parmi les recommandations issues, nous noterons également la nécessité d'organiser un nouveau workshop traitant les contraintes

opérationnelles. L'importance du contrôle qualité de la procédure utilisée ; et la révision du workflow et les procédures ainsi que la capitalisation des expériences ont également été formulés comme recommandation, avec nécessité de constituer des groupes de travail pluridisciplinaire pour capitaliser le savoir-faire, les bonnes pratiques et les lessons learned afin de les exploiter pour les prochains puits dans un processus de « continuous improvement » .

Les participants à cette rencontre ont également suggéré la nécessité d'organiser d'autres rencontres pour se pencher sur les problèmes rencontrés surtout dans la région Nord et proposer des solutions par rapport au problème récurrent de l'instabilité des parois, ainsi que l'identification des causes de la mauvaise cimentation, majoritairement liées à la phase de préparation ; et de trouver des solutions aux contraintes opérationnelles.

# DC - RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT / GROUPE GICA CAP SUR L'AMÉLIORATION DU CIMENT PÉTROLIER CLASSE G

**L**a Direction Centrale Recherche & Développement de SONATRACH, en partenariat avec le Groupe Industriel des Ciments d'Algérie (GICA), devrait lancer des essais techniques, afin d'affiner les caractéristiques du ciment pétrolier et de se conformer aux exigences des clients.

Pour mémoire, le projet qui porte sur la production locale du ciment pétrolier, lancé à la fin de l'année 2015, est le fruit d'une collaboration entre la DC R&D et le Groupe GICA (Groupe Industriel des Ciments d'Algérie) et a été concrétisé par la signature d'une convention cadre SONATRACH-GICA.

Les résultats préliminaires prometteurs, obtenus par les laboratoires des compagnies de service sur l'échantillon de ciment d'Ain El Kebira et la bonne compatibilité avec les additifs du laitier de ciment ont stimulé l'équipe du projet pour poursuivre les travaux.

C'est la Société des ciments d'Ain El Kebira (SCAEK), filiale de GICA, qui a été retenue comme unité pilote pour la production du Ciment Pétrolier Classe G. Cette dernière a été accompagnée par SONATRACH avec l'utilisation depuis fin 2016 de 300 Tonnes de ciments par la Division Forage à travers la filiale BJSP/ENSP, pour l'évaluation de la performance de la cimentation des puits de faibles profondeurs (moins de 500m).

Il est à rappeler que la cimenterie d'Ain El Kebira de Sétif, s'est vue décerner en 2018 du label de certification de l'IANOR et Fin Juillet 2019 de la double certification internationale de son ciment pétrolier Classe G par l'API et ce pour la qualité du produit (API 10A) ainsi que pour son système de Management de la qualité (API SPEC Q1).

Avec un tel label, la SCAEK est désormais l'unique société en Afrique à produire le ciment pétrolier, avec en sus un excellent rapport qualité-prix.

Cette distinction remonte à l'histoire des ciments portland de l'Afrique du Nord où l'Algérie était reconnue par ses



potentialités en la matière (Journal les Travaux, Avril 1924).

La production locale en ciment pétrolier Classe G, devrait économiser à SONATRACH quelques dizaines de Millions de dollars par an et ce dans un contexte marqué essentiellement par l'augmentation éventuelle des besoins du Groupe pour ce produit. Ainsi, c'est dans la perspective



d'affiner les caractéristiques de ce ciment pétrolier et de se conformer

aux exigences clients, un programme des essais techniques, a été mis en place par SONATRACH et SCAEK/GICA. Dans cette optique, une visite a été organisée par la DC R&D en date de 03 Février 2020, au niveau de la cimenterie d'Ain El Kebira, afin d'évaluer l'avancement du projet et d'identifier les pistes d'amélioration de la qualité du ciment pétrolier de GICA.

Des échantillons de ciments (GICA



et Dyckerhoff : ciment de référence importé) ont été prélevés par la DC R&D, en vue de réaliser une étude comparative approfondie portant sur le comportement rhéologique, les propriétés de surface, l'analyse granulométrique et la composition chimique élémentaire des ciments. A travers cette démarche, la DC R&D vise le développement local des additifs des laitiers des ciments.



# SONATRACH MANAGEMENT ACADEMY

## JOURNÉE D'ÉTUDES SUR LA LOI DE FINANCES 2020

**A** l'initiative de la SONATRACH Management Academy (SMA), des journées d'études portant sur les principales dispositions relatives à la loi de finances pour 2020 ont été organisées, les 14 & 29 Janvier 2020, respectivement au niveau du Centre des Conventions d'Oran (CCO) et de la Salle Khouani de la Direction Générale de SONATRACH.

Animée par un binôme de consultants experts en fiscalité, MM. Mohamed MEKKI et El Hachemi ACHOURI, ce séminaire avait pour objectifs pédagogiques de prendre connaissance du contexte d'élaboration de la LF 2020 ; d'analyser et commenter les principales dispositions législatives par nature d'objectif et avec exposés des motifs ; d'identifier l'impact des principales mesures sur l'environnement de l'entreprise et de débattre de ces nouvelles mesures juridiques et fiscales en vue de répondre aux préoccupations professionnelles des participants, parmi lesquels des managers du Groupe SONATRACH.

Il est à noter que les nouvelles mesures apportées à cette loi, ont pour but d'élargir l'assiette imposable, d'harmoniser et de simplifier les procédures, d'encourager l'investissement, d'encadrer les importations de biens et services, de renforcer la solidarité nationale, protéger



l'environnement et développement l'économie numérique.

Le programme de la journée s'est articulé autour de deux (02) axes principaux :  
- Le premier portant sur le contexte et les conditions macroéconomiques d'élaboration de la loi de finances ;

- Le second, réservé à l'étude des principales dispositions apportées par la loi de finances pour 2020 ainsi

que leurs impacts sur l'environnement de l'Entreprise.  
Les consultants ont pu ainsi susciter

un débat très riche qui a permis de progresser dans la compréhension de ces principales dispositions de la loi de finances 2020 et de leurs impacts sur la gestion de l'Entreprise.

L'évaluation à chaud réalisée par l'équipe de la SMA, a permis de confirmer une satisfaction de l'assistance aussi bien sur le plan de l'apport pédagogique que celui des conditions d'organisation de ces deux journées.



# TRAITEMENT & VALORISATION DES BOURBIERS DE SONATRACH

## DES PISTES POUR TRANSFORMER LE PROBLÈME EN OPPORTUNITÉ

**L**a Direction Centrale Recherche et Développement a organisé le 06 Janvier 2020, à la Villa d'hôtes, un atelier dédié au traitement et à la valorisation des déchets hydrocarbonés.

Intervenant à la suite des recommandations du Workshop relais R&D tenu en septembre 2019, cet événement a vu la participation de quarante représentants des différentes activités et filiales de SONATRACH à savoir, E&P, TRC, RPC, HSE, SVH/Naftal, SPP et IAP. Présidée par M. Mohamed KHODJA, Directeur Central Recherche & Développement. La journée avait pour objectifs :

- L'examen de l'état d'avancement des projets portant sur le traitement des sols pollués par les hydrocarbures avec les activités E&P et RPC ;
- La valorisation des bourbières de l'Aval pétrolier (Boues des bacs de stockage et huiles lubrifiantes usagées), avec l'Activité TRC de Béjaia et Naftal ;
- La valorisation énergétique des bourbières pétroliers ;
- La présentation du projet de rédaction de la norme nationale relative aux valeurs limites de seuils admissibles des polluants d'hydrocarbures dans le sol ;
- La présentation du logigramme pour le traitement et la valorisation des déchets.

Lors de son allocution d'ouverture, le Directeur Central Recherche & Développement, a mis l'accent sur la nécessité de promouvoir les technologies permettant la réduction de la pollution à la source. Une gestion optimale et une meilleure valorisation énergétique de ces déchets, au moment où la loi de finances 2020, prévoit une révision à la hausse, de la taxe d'incitation au déstockage.

Dans cette perspective et dans le cadre des projets de recherche « Biotechnologie Pétrolière et Environnement », trois techniques, développées par les compétences internes de la DC R&D



en partenariat avec les Activités, ont été présentées :

- Traitements biologiques des bourbières ;
- Valorisation des déchets du bourbier de forage pour la fabrication des matériaux cimentaires ;
- Valorisation des résidus pétroliers dans les procédés de revêtement des routes.

En outre, une initiative lancée par la DC R&D en partenariat avec l'Institut Algérien de Normalisation (IANOR), a été présentée lors de cette rencontre, afin de pallier au vide juridique en matière de textes réglementant les valeurs guides des polluants d'hydrocarbures dans le sol.

Pour clôturer la présentation, un logigramme afférent au processus global du traitement des déchets, a été exposé afin de lancer une démarche commune au sein du Groupe SONATRACH.

À l'issue de débats fructueux et dans un contexte réglementaire et économique marqué essentiellement par un durcissement de la réglementation en vigueur, les actions suivantes ont été recommandées par l'ensemble des participants :

- Accélérer, multiplier et fédérer les efforts pour promouvoir la réduction de la pollution à la source, la valorisation des déchets et le choix du traitement optimal ;
- Tracer un plan directeur pour prendre

en charge en priorité les sites potentiels (quantité, risque, impacts) afin de réduire les taxes y afférentes ;

- Promouvoir les traitements biologiques et hybrides ;

- Accélérer la mise en place d'une norme nationale limitant la teneur en HC et métaux lourds dans les sols. A défaut, adopter une norme entreprise ;

- Validation d'un Logigramme traçant le processus relatif à la gestion circulaire des déchets et donnant les grandes lignes pour instaurer les « best practice » ;

- Veiller à la capitalisation du savoir et du savoir-faire par la mise en place d'une Base de Données, regroupant l'ensemble des travaux, études et projets liés à la gestion des déchets ;

- Le développement d'une application numérique qui est en cours au niveau de la DC R&D et la mettre à la disposition des opérationnels et des managements Environnement/HSE pour le choix des techniques à adopter.



# UTILISATION DES RESSOURCES ELECTRONIQUES

## WORKSHOP SUR LES SERVICES D'IHS MARKIT

L'utilisation des ressources électroniques et l'accès aux bases et banques de données constitue l'un des éléments essentiels d'accessibilité à l'information, de mutualisation des connaissances et d'optimisation du travail.

SONATRACH à travers, sa Direction Coporate Stratégie, Planification et Economie œuvre à l'acquisition et à la mise à disposition de ressources documentaires pertinentes, dont l'HS Markit.

Ainsi, les 20 et 21 Janvier 2020, un Workshop dédié aux contenus et les services de l'HS Markit a été organisé au niveau du siège de la Direction Générale, auquel ont pris part des représentants des Activités LQS, RPC, COM et la Direction BDM ainsi que les cadres de la DCP- SPE. Ce workshop avait pour objectif principal d'initier les participants à la plateforme de recherche d'HS Markit, à travers les services déjà offerts à l'instar du Crude Oil Markets, Refining and Marketing, Midstream Oil and NGLs et Company Strategies &



Performance, ou d'autres produits susceptibles d'enrichir la gamme, de par leur intérêt majeur pour les activités à venir de l'Entreprise, telle que la pétrochimie à travers le service "Chemicals & Global Gas Service & LNG".

Aussi, ce workshop-formation, animé par des experts d'HS Markit, a également été l'occasion de promouvoir l'accès en ligne aux ressources documentaires numériques relatives aux domaines pétrolier et gazier.

A l'issue du workshop, il a été convenu de partager cette initiative avec les différentes structures de SONATRACH en retenant le principe d'organiser, au

deuxième trimestre de cette année, un séminaire sur les actualités pétrolières et les enjeux géopolitiques.

En marge de ce workshop, M.Djemaa Mohamed, chef du Département Centre et Services Documentaire à la DCP-SPE, a présenté les grandes axes du nouveau portail documentaire de SONATRACH [Portail.sonatrach.dz/did] qui se veut un espace de collaboration, de partage et de diffusion de l'information relative aux domaines d'activités de l'Entreprise. Il a également indiqué qu'un programme a été établi pour promouvoir ce portail à travers les différentes Activités et structures de SONATRACH.

### Avis d'expert



**Mohamed DJEMAA**  
Chef de Département Centre et Services Documentaires – DCP-SPE

### Pourquoi un portail documentaire ?

Actuellement, nous vivons un changement de paradigme au regard du schéma traditionnel d'organisation et de diffusion de l'information. L'avènement des nouvelles technologies d'information et de numérisation ont, en effet, bouleversé les anciennes méthodes de travail en donnant lieu à de nouvelles approches qui s'inscrivent dans une dynamique globale d'organisation, de fédération et de transversalité. Ainsi, l'information est considérée comme étant un bien commun et une ressource faisant partie du patrimoine culturel de l'entreprise, ces informations qui ne cessent de se transformer, de se dématérialiser et de se démultiplier, donnent lieu à une

production massive des documents, faisant naître de nouveaux défis et risques qui nous obligent à repenser nos méthodes de travail en matière de traitement et d'organisation documentaire au niveau de SONATRACH. A cet effet, la mise en place d'un portail documentaire au sein de l'Entreprise, qui représente aussi une porte vers la gouvernance documentaire devient un impératif pour faire face à ce déluge de données, appelé aussi "Big data". Cette nouvelle approche holistique, prévaut une vision globale, tout en faisant rapprocher les différentes facettes de la gestion de l'information. C'est ce que nous voulons atteindre à travers la mise en place de ce nouveau portail documentaire, en se focalisant sur le rôle de la gouvernance documentaire dans la production de l'information stratégique en tant que facteur immatériel de compétitivité et d'outil stratégique d'aide à la décision.

Ceci permettra d'institutionnaliser des règles et d'instaurer des bonnes pratiques en s'appuyant sur des ressources et des outils adéquats, car l'important n'est pas seulement de maîtriser la volumétrie de l'information mais de contrôler, rationaliser et exploiter ces documents, par des méthodes adaptées aux besoins de l'Entreprise, ce qui transformera l'information produite ou reçue en une connaissance à haute valeur ajoutée.

### Fiche technique du portail documentaire de SONATRACH

Le portail documentaire de SONATRACH est un espace de mutualisation, de partage et de diffusion de l'information. Son rôle essentiel est de pourvoir les cadres de SONATRACH en informations spécialisées et techniques, dans les domaines d'activité de l'entreprise. Notre principal objectif est de mettre à la disposition de nos utilisateurs, à travers une interface unique, des informations fiables, pertinentes et à jour. Depuis sa récente création, le Portail documentaire de SONATRACH s'est enrichi d'un fonds numérique et diversifié : périodiques, normes, rapports, produits documentaires, etc..

#### Fiche technique:

Url : [portail.sonatrach.dz/did](http://portail.sonatrach.dz/did)

Responsable : Direction Informations Documentaires (DCP-SPE)

Contact : Info.Doc@Sonatrach.dz

Plate-forme : SharePoint (Microsoft)

Couverture : Domaines pétroliers et parapétroliers

Principales rubriques ; Actualités pétrolières, revues et périodiques, Produits documentaires, Normes, Catalogues de bibliothèques en ligne, etc..

Fonds : Plus de 18000 documents (texte intégral)

Recherche : Recherche plein texte avec filtration des résultats (par type, tranche chronologique, etc..)

Recherche rétrospective : pour certains périodiques, comme par exemple le quotidien BIP (Bulletin de l'Industrie pétrolière), la collection débute de 2001 à ce jour, en texte intégral.

# EXERCICE DE SIMULATION D'INCIDENT CHIMIQUE

## AMÉLIORATION CONTINUE DE LA RÉACTIVITÉ

**S**ONATRACH a réalisé un exercice de simulation d'incident lié aux risques chimiques, le mercredi 08 Janvier 2020, au niveau du siège de la Division Laboratoires relevant de l'activité E&P dans la wilaya de Boumerdés.

Cet exercice s'inscrit dans le cadre de l'amélioration de la réactivité des dispositifs de réponse de SONATRACH aux situations d'urgences et de crises.

Pour réaliser cet exercice, un dispositif d'alerte a été lancé selon un scénario conçu pour déclencher le plan d'intervention interne (PII) et mobiliser le Poste de Commandement des Opérations Internes de la Division Laboratoires ainsi que le Poste de Commandement Tactique (PCT), situé au niveau la Direction Générale de SONATRACH.

Le thème retenu pour cet exercice est basé sur un scénario simulant une explosion d'une bouteille acétylène au niveau du magasin de Stockage des Bouteilles de Gaz suivie d'une propagation d'incendie au niveau de la zone du magasin de stockage des produits chimiques limitrophe causant un dégagement important de fumée toxiques vers les blocs laboratoires, administration et annexes occasionnant ainsi plusieurs victimes.



Cet exercice s'est déroulé dans des conditions plus proches du réel où tout au long de l'opération, la chaîne des secours et les procédures d'interventions existantes ont été mises à l'épreuve pour tester sur terrain la coordination des opérations d'intervention des équipes de la Division Laboratoires et les secours externes dans la gestion des accidents liés aux risques chimiques.

Outre les équipes d'intervention du site et la Direction des Affaires Sociales, des acteurs externes ont été aussi mobilisés, dont la protection civile, les services de sécurité, le secteur sanitaire de la wilaya de Boumerdes, permettant ainsi la maîtrise rapide de la situation.

Aussi cette opération a permis à SONATRACH de mettre en œuvre et de tester l'efficacité de son Plan d'Assistance Mutuelle (PAM) pour le renforcement de son dispositif de réponse aux situations d'urgence et de crises.

SONATRACH à travers l'organisation de ses exercices vise à tester la réactivité des dispositifs de réponse aux situations d'urgences mises en place pour faire face aux incidents et accidents ainsi que la coordination avec les intervenants externes.

### BENAMARRA DIRECTEUR DIVISION LABORATOIRES

La Division Laboratoire a organisé un exercice extrêmement important car un des objectifs de l'Entreprise est de préserver les travailleurs et les biens et aussi de préserver l'intégrité des structures et localités avoisinantes au siège, vu son caractère spécifique, la Division Laboratoires dispose de laboratoires et donc de magasins qui stockent plusieurs produits chimiques qui auront un impact réel en termes d'explosions et d'émanations en cas d'accident.

Le but de cet exercice est de créer une synergie entre les structures de la Division et aussi les structures de la protection civile, sûreté nationale les services de la wilaya.

L'opération a permis de créer une synergie entre les groupes chargés de l'élimination du danger et aussi pour la prise en charge des victimes simulées plus encore le recours aux services de la protection civile, la police scientifique, ainsi que les moyens disponibles à la division laboratoire pour la protection de l'environnement en contenant l'impact d'un accident chimique.

Je vous confie que pour l'intégrité des citoyens, nous avons même engagé à la fin de l'exercice, un plan de vérification à travers un laboratoire mobile de pollution atmosphérique qui a sillonné les alentours de la Division et vérifié qu'aucune émanation nocive n'a dépassé les limites de la division.

A travers cet entretien, je remercie les participants à cet exercice, lequel nous a permis de créer une synergie entre nous et les services de la wilaya pour la protection de notre ville.





**BELLARBI Yamina / Division Laboratoires, Médecin de travail**

Cet exercice est une excellente occasion pour tester nos moyens et voir le niveau de coopération entre les structure de SONATRACH et les autres acteurs sur le terrain.

L'objectif de cette exercice étant de minimiser le nombre de victimes sur le lieu d'accident.



**ALLEK Malika, Médecin Commandant Protection Civil**

J'ai assisté à une simulation très bénéfique avec SONATRACH, le but est de tirer des leçons de nos erreurs. J'insiste surtout sur la formation du personnel.

Sur le site, il y'a des produits chimiques et la protection civile est habituée à faire ce genre de simulations avec SONATRACH.



**KACIMI Mourad / Chef d'Intervention chargé de la lutte contre incendie**

L'exercice nous a permis de tester nos moyens et de les évaluer afin de nous améliorer. La police scientifique, la protection civile, la gendarmerie, les médecins extérieurs étaient présents.



**OUANES ABDELHAKIM : Ingénieur HSE/ Poste de Commandement Opérationnel**

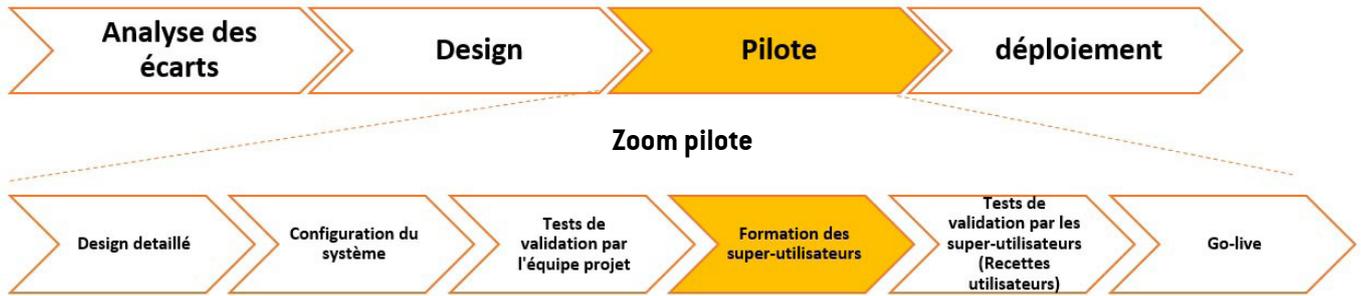
Cet exercice de simulation a permis de tester l'efficacité, la vigilance, la communication, la coordination des différents intervenants internes et externes et surtout de rassurer la population et les autorités.

Il s'agit d'une grande expérience pour améliorer les conditions de sécurité. bravo à tous les participants .



# IMPLÉMENTATION DE L'ERP SAP ETAT D'AVANCEMENT – PHASE PILOTE

## DERNIÈRE LIGNE DROITE AVANT LE PREMIER GO-LIVE DE LA PHASE PILOTE



Comme vous le savez sans doute, le projet SH One est en phase **de mise en place de l'ERP SAP** au niveau des sites pilotes.

L'envergure du projet nécessite une **mise en place progressive** de façon à sécuriser les opérations. Ainsi l'implémentation portera dans un premier temps sur les sites de **Alrar/E&P, GL3Z/LQS**. Les autres sites suivront ultérieurement une fois la première mise en service assurée.

A ce jour, plusieurs étapes ont été finalisées : le design détaillé de la solution, la configuration du système ainsi que les tests de validation par l'équipe projet.

Actuellement, une formation est dispensée pour plus de 150 super-utilisateurs afin qu'ils soient en mesure de procéder aux tests de validation de la solution (recettes utilisateurs), et en situation, dans un second temps, d'accompagner les End Users (utilisateurs finaux) dans leurs premiers pas avec SAP.

Ce programme de formation a été lancé le 19 Janvier 2020 et prendra fin 04 Mars 2020.

Suivront ensuite les tests de validation de la solution (recettes utilisateurs), du 22 Mars au 23 Avril 2020.

La mise en place de l'ERP SAP représente un effort véritablement collectif de toute l'entreprise (Métiers et Informatique),



Groupe Maintenance

nécessitant la participation de chacun et notamment des Super Users qui vont jouer un rôle déterminant dans la réussite des démarrages. Le Super User, issu des unités opérationnelles, est le « pionnier » qui démultiplie les formations auprès des End Users (Utilisateurs finaux) et qui les soutient au quotidien après le démarrage.

Il faut que les Super Users aient le temps de se former et d'approfondir leur propre connaissance. Leur hiérarchie opérationnelle joue donc un rôle essentiel pour leur libérer le temps nécessaire et les soutenir dans cet effort qui va bénéficier à tous les opérationnels concernés par le « **Go Live** ».

Le Management local soutient à la fois les Super Users dans leur mission au bénéfice de la collectivité et les End Users (utilisateurs finaux) dans leurs efforts d'adaptation aux changements

liés au nouveau système.

Toute l'équipe projet SH-One est mobilisée pour le succès du démarrage de chaque unité opérationnelle.

Rappel :

**Démarrage = Go Live**

Début d'utilisation opérationnelle du nouveau système par les utilisateurs finaux.

**Déploiement**

Mise en œuvre de toutes les activités techniques et organisationnelles pour préparer le "Démarrage".

**Périmètre fonctionnel du projet**

La Finance et le Contrôle de gestion, les Achats et stocks, la Gestion de Projet, les Ressources Humaines, la Production Aval et la Maintenance.



Groupe Procurement



## السيد توفيق حكار، الرئيس المدير العام لسوناطراك



يوم الخميس 06 فبراير 2020، تم تنصيب السيد توفيق حكار في مهامه كرئيس مدير عام لسوناطراك خلفا للسيد كمال الدين شبيخي.

خلال مراسم التنصيب هنا وزير الطاقة السيد محمد عرقاب السيد توفيق حكار مبديا له كل الثقة والدعم في مهامه الجديدة مع تسليط الضوء على مساره الثري بالمؤسسة.

خلال مداخلة بالمناسبة أعرب الرئيس المدير العام السيد توفيق حكار عن إيمانه وشكره لرئيس الجمهورية السيد عبد المجيد تبون على الثقة التي منحه إياه بتكليفه تسيير « فخر الصناعة والاقتصاد الوطني » من أجل تحقيق الأهداف الإستراتيجية لمجمع سوناطراك.

خلال هذه المناسبة توجه إلى نساء ورجال سوناطراك معربا لهم على ضرورة تجديد الالتزام والمضي قدما بإصرار وثبات نحو الأفضل، خدمة لاقتصادنا الوطني وضمان لمكانتنا في السوق الدولية الذي يعرف اليوم تحولات جوهرية.

مضيفا من جهة أخرى على ضرورة التركيز على الرهانات الأساسية الكبرى لمؤسستنا في المجال الطاقوي والتنموي على الصعيد الوطني أو الدولي.

بهذا الخصوص عدد الرئيس المدير العام التحديات والرهنات الكبرى الواجب مباشرتها وهي :

إتجاه السوق الوطنية لتلبية الاحتياجات المتزايدة للطاقة كضرورة مطلقة، دون التخلي على زبائننا التقليديين مع التوجه نحو الأسواق الجديدة.

رهان تهمين مواردنا الأولية من النفط والغاز، من خلال تطوير سلاسل الصناعات التحويلية سواء في مجال التكرير والبتروكيماويات، التي تسمح بالذهاب نحو تحقيق المزيد من القيمة المضافة.

بهذه المناسبة، لم يتوانى السيد الرئيس المدير العام بالتذكير بأهمية الإطار التشريعي الجديد لقانون المحروقات بصفته إطار تنظيمي مستقر وواضح يضبط سير نشاطات المحروقات الذي يساهم في تعزيز الشراكة والإرتقاء بسوناطراك إلى أعلى المراتب.

رهان العنصر البشري لمؤسستنا الذي يعد أئمن طاقة متجددة لتسريع التنمية ونجاح مشاريع المؤسسة، حيث دعا السيد توفيق حكار في هذا الإتجاه الى التركيز على عملية إشراك كافة العمال لبلوغ الأهداف المسطرة.

رهان الترويج للمؤسسة كرائد وطني متميز وأن تصبح مرجع في مجال المحروقات على المستوى الدولي.

رهان توجيه الجهود نحو توسيع مساحات البحث والاستكشاف وتعزيز الأنشطة على مستوى كل إقليمنا الجغرافي، سواء في عرض البحر أو في اليابسة للسماح بإعادة النظر في احتياطياتنا الحالية وتطويرها.

رهان الوفاء بالالتزامات المؤسسة

## حاسي مسعود: أول خرجة ميدانية للسيد توفيق حكار، الرئيس المدير العام

### لسوناطراك



السبت 8 فيفري 2020، بعد يومين من تنصيبه قام الرئيس المدير العام بإجراء أول خرجة ميدانية على مستوى ناحية حاسي مسعود.

مع وصول الوفد على الساعة الثامنة والنصف صباحًا إلى قاعة المؤتمرات لإرارة، تم تقديم عرض خاص بناحية حاسي مسعود يتضمن حوصلة الإنتاج وتوقعات تطويره قدمه السيد نواصر عمار المدير الجهوي لحاسي مسعود.

في هذه المناسبة، أكد الرئيس المدير العام مرة أخرى على أهمية رهان المورد البشري الذي يتطلب تطويره من خلال تنظيم برامج تكوينية من شأنها رفع مستوى التأهيل وخبرات الفرق العاملة.

كما تم عرض قدمه السيد جمال قليل مدير حقل المنطقة الشرقية على مستوى قسم هندسة البترول و التطوير (PED) تناول فيه خطة تطوير منطقة حاسي مسعود، تلاه عرض مداخلة رئيس قسم الصحة والسلامة والبيئة على مستوى منطقة حاسي مسعود السيد عبد الوهاب بن عقون تناول فيه تقرير الصحة والسلامة والبيئة وكذا الصعوبات البيئية المرتبطة

يبعد 30 كم عن مدينة حاسي مسعود، الذي عرف حادث يوم 02 جانفي 2020 .

على مستوى موقع الحادث لم يتوانى الرئيس المدير العام بالإشادة بجهود فرق التدخل التي تمكنت من إحتواء الموقف بسرعة، مؤكدا لهم الالتزام والدعم الكامل من طرف المديرية العامة.

بعدها توجه الوفد إلى المركز الصناعي نيلي عبد الحليم ( ZCINA ) لزيارة وتفقيش المشاريع المرتبطة بمحطة الضغط والقاطرة الرابعة للغاز الطبيعي المسال.

باستغلال حقول حاسي مسعود.

أثارت هذه العروض نقاشاً ثريا من جانب الحاضرين، الذين أجمعوا على ضرورة الترويج لمقاربة تسمح بتأزر و التعاون والتنسيق بين مختلف الجهات الفاعلة.

قبل الشروع في زيارات المواقع المبرمجة أصر الرئيس المدير العام على مشاركة عمال منطقة حاسي مسعود نفس مائدة الغذاء على مستوى قاعة الإطعام لقاعدة الحياة إرارة. المرحلة الأولى لبرنامج الزيارة الميدانية كان موقع الأنبوب النقل OML75 الذي

## L'ensemble des équipes intervenant au niveau du puits OML75 bis

