

# RAPPORT ANNUEL

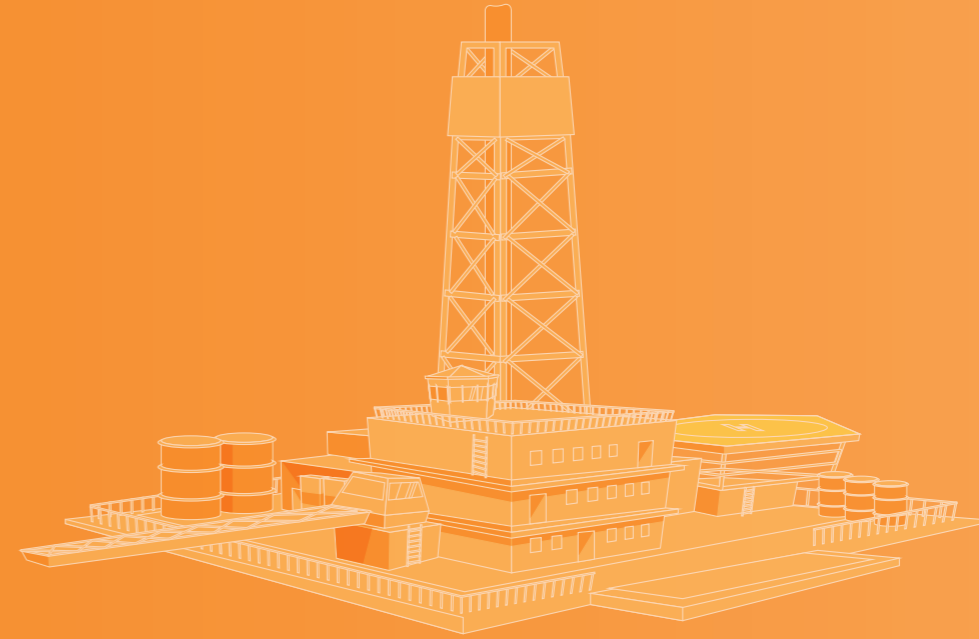
---

# 2020





# Sommaire



**/1**

**PRÉSENTATION  
DE SONATRACH** P 10

**/2**

**GESTION  
DE LA CRISE  
SANITAIRE  
DE LA COVID-19** P 14

**/6**

**HSE  
SANTÉ, SÉCURITÉ  
ET ENVIRONNEMENT** P 72

**/7**

**RESSOURCES  
NOUVELLES** P 80

**/3**

**PRÉSENTATION  
DES ACTIVITÉS** P 22

**/4**

**RECHERCHE ET  
DÉVELOPPEMENT** P 58

**/8**

**AFFAIRES  
SOCIALES** P 86

**/9**

**RAPPORT FINANCIER  
DES COMPTES  
CONSOLIDÉS** P 92

**/5**

**RESSOURCES  
HUMAINES** P 64

**/10**

**RAPPORT FINANCIER  
DES COMPTES  
SOCIAUX** P 134

## Le Mot du PRÉSIDENT



« 2020 une année  
singulière à plusieurs  
égards »

“

La crise sanitaire qui nous a tous affectés, s'est doublée d'une crise économique mondiale qui a eu un effet particulier sur le secteur de l'énergie et qui a vu les prix du pétrole brut et du gaz naturel décrocher à des niveaux inégalés, accusant en moyenne une baisse de 40% par rapport à 2019.

À cette baisse des prix s'est ajoutée un recul inédit, de l'ordre de 9%, de la demande mondiale en produits pétroliers.

Dès le début de cette crise sanitaire, SONATRACH a mis en œuvre des dispositifs de prévention et de protection pour préserver la santé et la sécurité du personnel, maintenir l'outil de production et poursuivre son plan de développement.

L'Entreprise a eu également à répondre aux conditions défavorables de marché. Nous avons adapté nos plans de production et de commercialisation tout en assurant l'approvisionnement sans rupture de nos clients en pétrole et en gaz. Nous avons aussi revu à la baisse nos investissements et assuré un effort soutenu en matière de réduction des coûts et des dépenses en devises.

Tant de priorités que l'Entreprise et ses travailleurs ont réussi à prendre en charge dans une situation exceptionnelle et difficile et dans le respect des règles sanitaires.

A ce titre, je rends hommage à tous nos travailleurs et nos managers qui ont fait preuve d'un sens élevé de responsabilité, n'ont ménagé aucun effort et sont restés au front, au niveau de nos installations et nos projets, durant toute la période de la pandémie et continuent à œuvrer activement au développement de notre entreprise et à la continuité de nos activités.

Les résultats de l'année 2020, quoique impactés par cette crise, témoignent de tous les efforts déployés par tout le collectif de l'entreprise.

Sur le plan du marché, nous nous sommes pleinement inscrits dans le cadre des mesures de réduction de la production de l'OPEP+, mesures qui ont grandement contribué à la reprise des cours, dès le mois de juin 2020 et qui ont permis de clôturer l'année avec une moyenne de près de 42 US Dollars le baril.

Sur le plan opérationnel et malgré les difficultés et les contraintes rencontrées durant l'année 2020, nous avons pu dépasser les objectifs arrêtés pour l'année 2020 en matière d'exploration et de renouvellement des réserves, malgré la réduction du budget d'investissement de moitié par rapport à 2019.

Par ailleurs, les nouvelles installations, notamment gazières qui ont été réceptionnées en 2020, nous permettront de continuer à honorer nos engagements, tant sur le marché national qu'auprès de nos clients étrangers, parmi lesquelles, le gisement de Tinhert, le Boosting Hassi R'Mel pour la Zone Sud, le Boosting Hamra et le gazoduc sud-ouest GR7.

Nous avons poursuivi le plan de développement de l'Entreprise à travers le lancement des projets de développement des gisements d'huile de Bir Sbaa Phase II et de Touat Ouest et des projets de renforcement de nos capacités de transformation d'hydrocarbures tels que la nouvelle raffinerie de Hassi Messaoud et la réhabilitation des complexes de liquéfaction de gaz GL1Z et GL2Z.

Nous avons également enregistré un avancement appréciable dans la maturation de projets structurants,

à l'instar des projets de développement de Touggourt et Ghardaia en effort propre et d'autres projets prévus en partenariat dans l'amont et dans la pétrochimie.

A ce titre, onze (11) projets de développement de gisements ont été discutés avec des partenaires dont deux (02) projets sont en phase de concrétisation.

Aussi, deux (02) projets pétrochimiques sont en phase de choix du constructeur (MTBE Arzew et PDH/PP Turquie) et deux (02) autres sont en phase d'études d'engineering FEED (LAB Skikda et PDH/PP Arzew).

SONATRACH a également continué l'implémentation de ses projets structurants visant à moderniser sa

gestion et à la doter de pratiques aux normes internationales, tels que le système d'information intégré (ERP), la transformation des processus Ressources Humaines, l'optimisation des coûts et l'amélioration des pratiques HSE.

Sur un autre plan, 2020 a été une année charnière pour la prise de conscience mondiale de la fragilité de la planète. À bien des égards, nous reconnaissons que le monde a radicalement changé. La transition énergétique est désormais une réalité.

Nous devons dès à présent nous projeter dans le développement durable et l'énergie propre et saisir les opportunités de croissance dans le cadre du futur paysage énergétique mondial.

”

**Toufik HAKKAR**  
Président Directeur Général de SONATRACH

1

# COMITÉ EXÉCUTIF

## Membres du Comité Exécutif



**Toufik HAKKAR**  
Président Directeur Général



**Fatiha NEFFAH**  
Vice-Président  
Commercialisation



**Mohamed SLIMANI**  
Vice-Président  
Exploration -  
Production



**Amine MELAIKA**  
Vice-Président  
Transport Par  
Canalisation



**Batouche BOUTOUBA**  
Vice-Président  
Raffinage et Pétrochimie



**Nasreddine FATOUHI**  
Vice-Président  
Liquéfaction  
et Séparation



**Rachid ZERDANI**  
Vice-Président  
Stratégie, Planification  
et Economie



**Madjid BENARAB**  
Vice-Président  
Finances



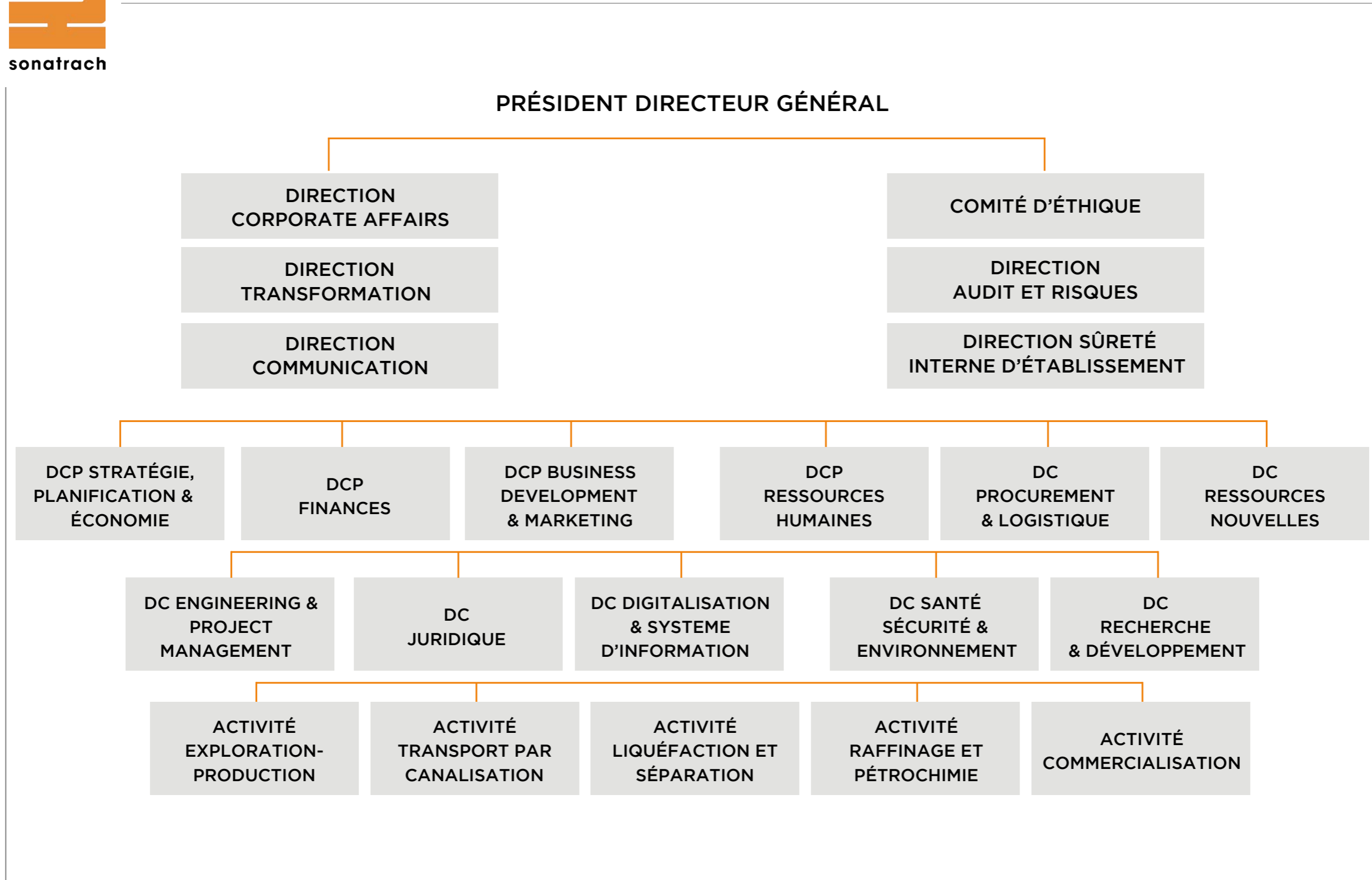
**Fethi ARABI**  
Vice-Président Business  
Development & Marketing



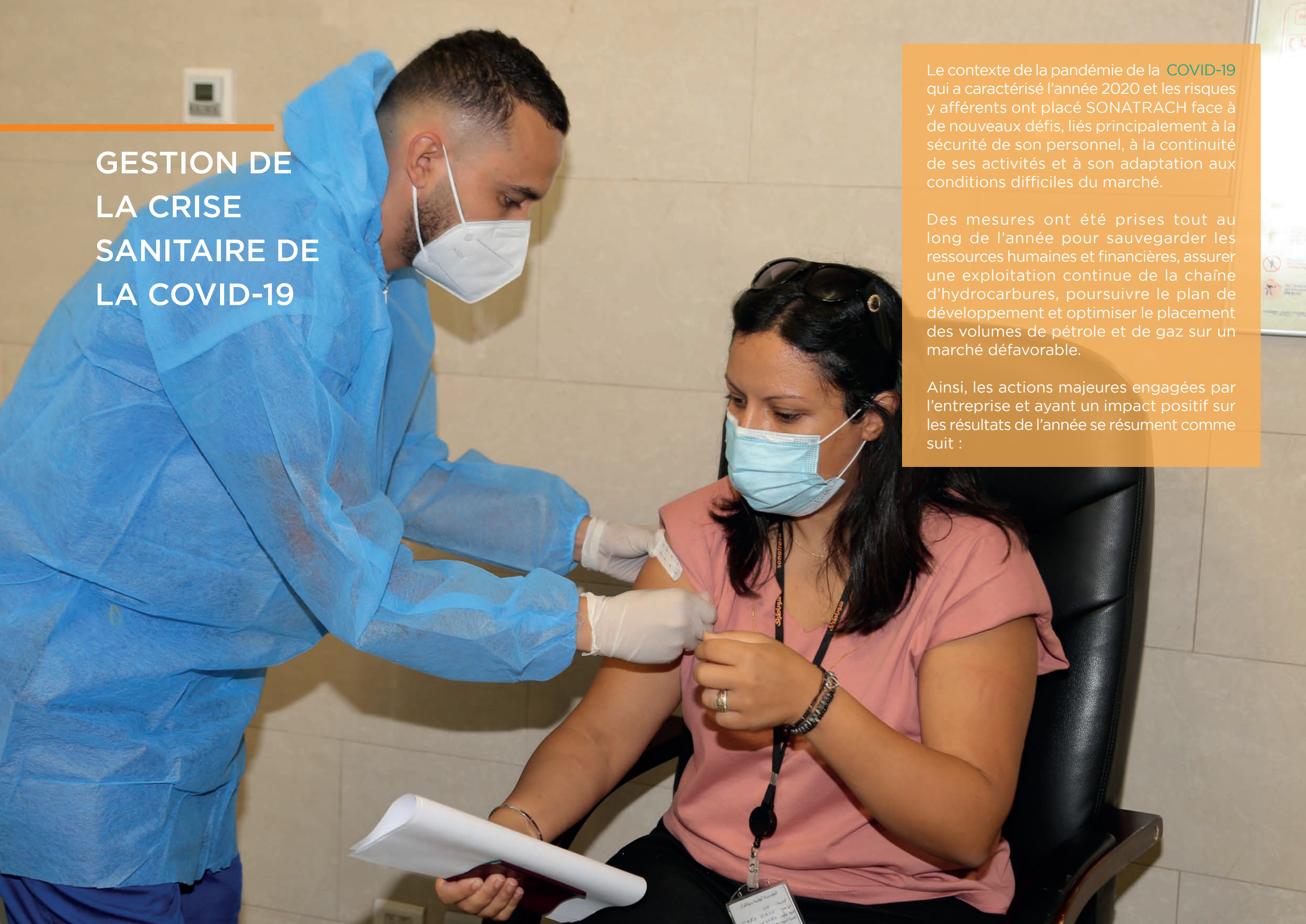
**Azzedine DJOUABRI**  
Directeur Exécutif  
Ressources Humaines



## ORGANIGRAMME DE LA MACROSTRUCTURE DE SONATRACH



DCP: Direction Corporate  
DC: Direction Centrale



## GESTION DE LA CRISE SANITAIRE DE LA COVID-19

Le contexte de la pandémie de la **COVID-19** qui a caractérisé l'année 2020 et les risques y afférents ont placé SONATRACH face à de nouveaux défis, liés principalement à la sécurité de son personnel, à la continuité de ses activités et à son adaptation aux conditions difficiles du marché.

Des mesures ont été prises tout au long de l'année pour sauvegarder les ressources humaines et financières, assurer une exploitation continue de la chaîne d'hydrocarbures, poursuivre le plan de développement et optimiser le placement des volumes de pétrole et de gaz sur un marché défavorable.

Ainsi, les actions majeures engagées par l'entreprise et ayant un impact positif sur les résultats de l'année se résument comme suit :



**Assurer la santé et la sécurité du personnel**

- Mise en congé exceptionnel d'une partie du personnel et principalement les personnes vulnérables.
- Campagne massive de dépistage de la COVID-19.
- Isolement des personnes malades ou susceptibles d'avoir contracté le virus.
- Mobilisation et distribution des moyens de prévention individuels et collectifs (masques et gel hydroalcoolique).
- Nettoyage et aseptisation des accès, des espaces de travail, des lieux de restauration, du parking et des ascenseurs.
- Limitation de l'accès aux sites de travail et prise de température du personnel à l'entrée.
- Suspension temporaire des activités culturelles et pédagogiques.
- Plusieurs campagnes de communication et sensibilisation sur les mesures de prévention et les gestes barrières.

**Assurer la continuité des activités opérationnelles**

- Maintien du personnel sur sites au-delà du séjours réglementaire et réorganisation des rotations de travail.
- Recours aux vols spéciaux pour l'acheminement du personnel sur les sites et l'approvisionnement en équipements urgents.
- Restriction relative à la présence du personnel expatrié au niveaux des sites de production.

- Mobilisation accrue des moyens propres et recours aux entreprises nationales.
- Mise en place du télétravail et utilisation de la technique visio-conférence pour les réunions et les formations.
- Re-planification des tâches et activités de la construction.
- Traitement des dossiers administratifs par messagerie électronique.
- Négociations avec les entrepreneurs pour la mise en place de plans de rattrapage des retards enregistrés sur les projets.

**Adapter les ventes au contexte du marché**

- Orientation d'une partie du volume de gaz naturel non enlevé par les clients vers le marché spot sous forme liquéfiée (5 millions m<sup>3</sup> GNL).
- Maximisation de la production du gasoil, permettant de répondre à la totalité de la demande du marché national à partir du mois de mars 2020.
- Optimisation de la production des raffineries afin de maximiser la production des essences et du gasoil, pour répondre à la demande du marché national et limiter les importations de carburants.
- Exportation de 620 000 Tonnes de gasoil et 93 000 Tonnes d'essences après une absence de plus d'une décennie du marché.

Par ailleurs, et compte-tenu de la baisse significative des prix du pétrole brut à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre de l'année 2020, SONATRACH a procédé à la révision de ses budgets d'investissements et d'exploitation à travers la priorisation de ses dépenses, en ne retenant que celles ayant un impact sur la

production et l'exploitation et en optimisant les dépenses liées aux programmes et projets à lancer.

Ainsi les budgets d'investissement et d'exploitation de l'année 2020 ont été révisés

à la baisse de 38% et 13% respectivement. Un effort particulier a été orienté vers la maîtrise des dépenses en devises, permettant de les réduire de 40% par rapport à 2019 et de 53% par rapport aux prévisions 2020.



## Faits marquants et principaux agrégats chiffrés

### Taux de renouvellement des réserves : 117%

- Apport de 175 Millions TEP en réserves récupérables.

### Nouvelles mises en production : 05 projets gaziers.

- Gisement Tinhert / Lot Ohanet.
- Gisement Périphérie Gassi Touil vers Rhourde Nouss.
- Gisement Satellites MLSE.
- Station boosting Sud de Hassi R'Mel.
- Boosting de gaz Hamra.

### Renforcement des canalisations : pose de 344 Km.

- Expansion gazoduc GR7 / tronçon (El Menia - Hassi R'Mel).
- Réhabilitation gazoduc GG1 / tronçon (M'Djedel - Bordj Menail).
- Remplacement oléoduc OB1 / tronçon (M'Sila - Oued Ghir).

### Carburants : Arrêt des importations

- Arrêt des importations du gasoil en mars 2020 et des essences en août 2020.
- Exportation de volumes de gasoil (620 000 Tonnes) et d'essences (93 000 Tonnes), pour la première fois de la décennie.

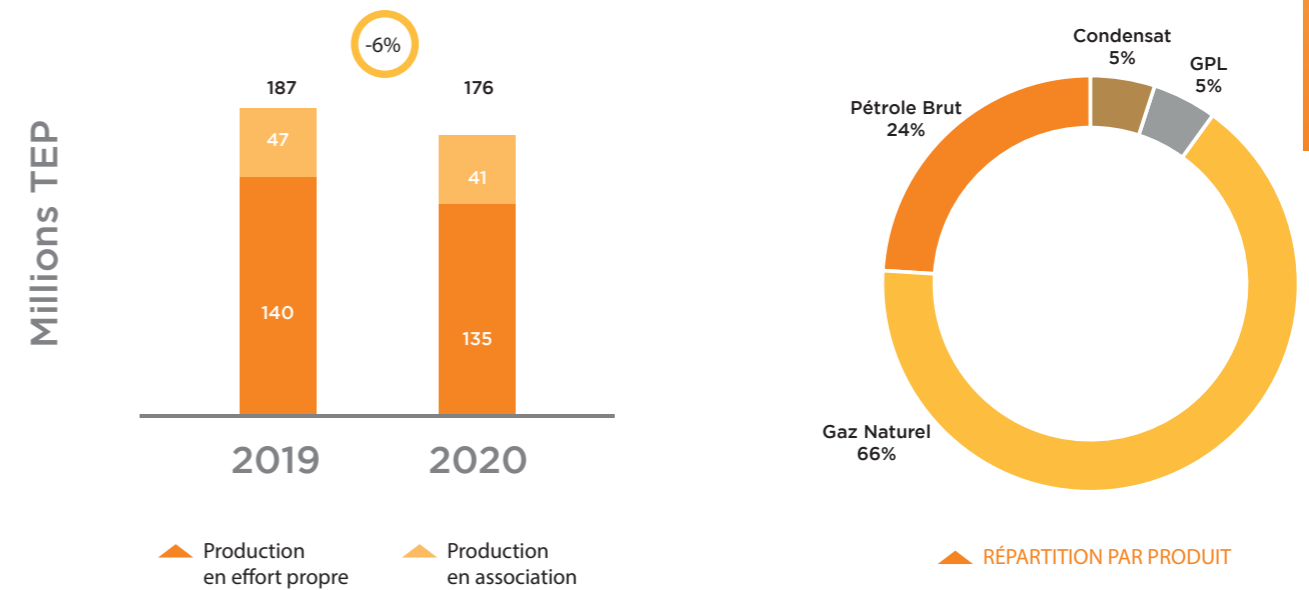
### Partenariats :

- Signature de Memorandum of Understanding (MoU) avec Eni, Cepsa et Wintershall Dea, visant à identifier les possibilités d'investir conjointement dans l'exploration et la production d'hydrocarbures en Algérie et à l'international.



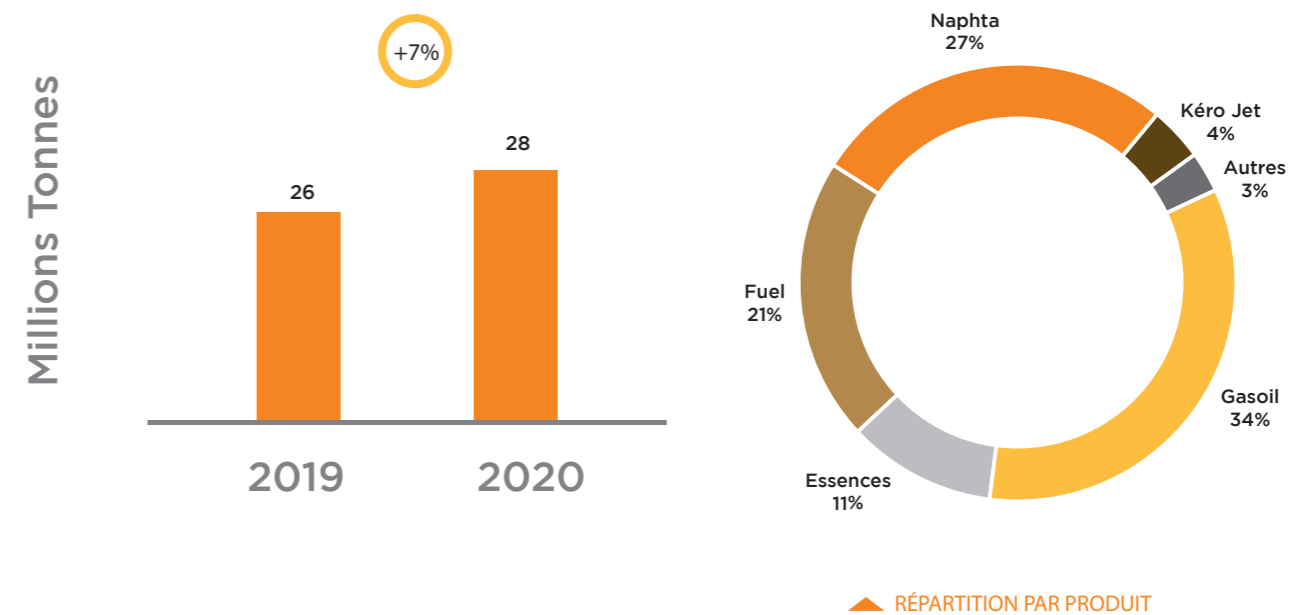
### Production primaire d'hydrocarbures

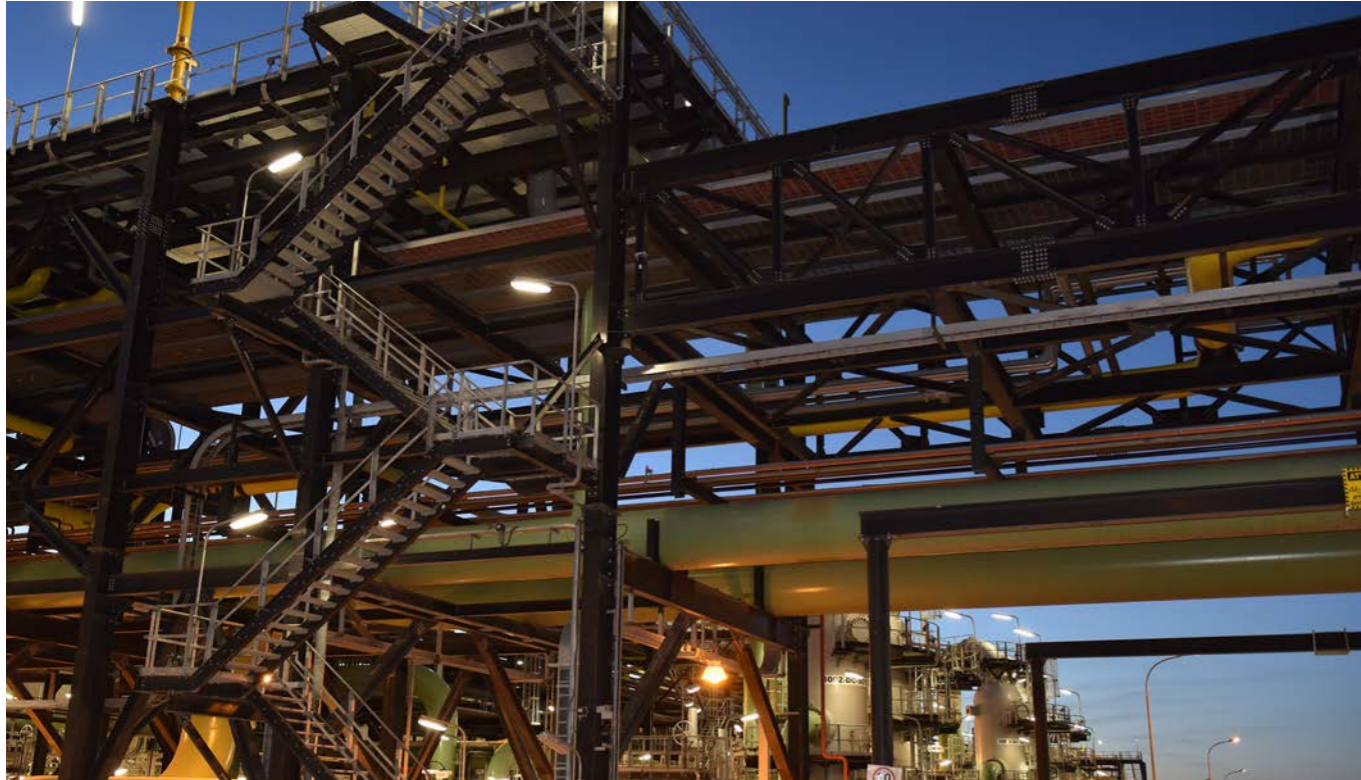
- Respect des quotas de production de pétrole brut suite à l'accord de l'OPEP+.
- Baisse de la demande des clients étrangers en gaz naturel.



### Production des raffineries

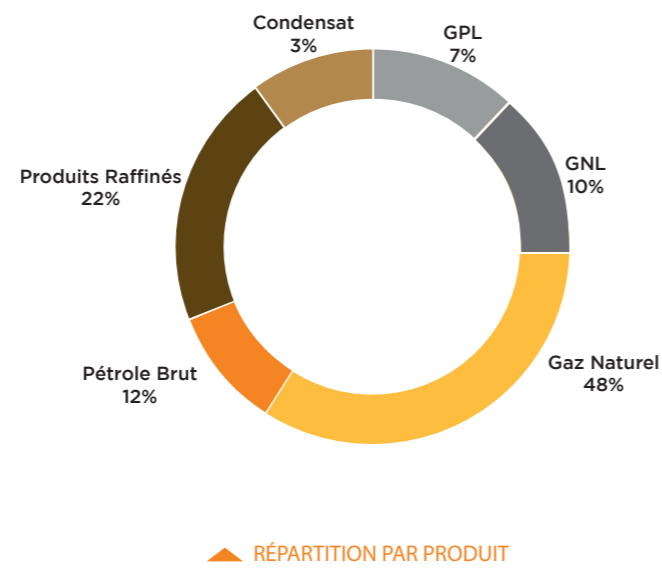
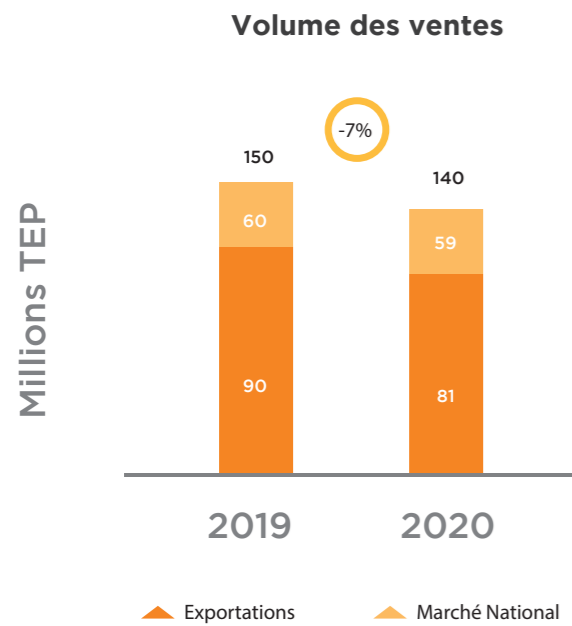
- Mise en service de la totalité des unités de la raffinerie d'Alger à l'issue des travaux de réhabilitation.
- Performance des deux unités reforming de la raffinerie de Skikda.





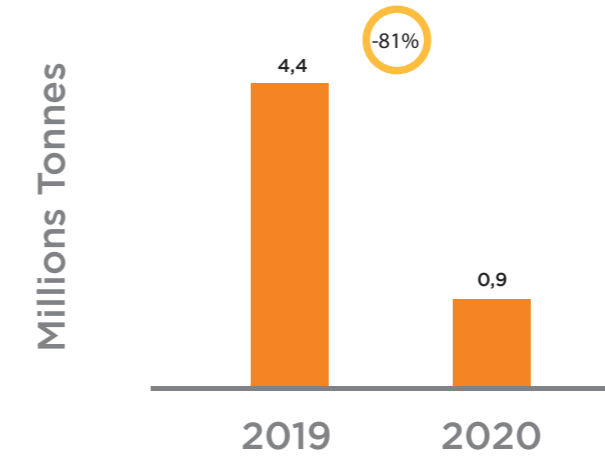
### Production commercialisée

- Respect des quotas de production de pétrole brut suite à l'accord de l'OPEP+.
- Baisse de la demande des clients étrangers concernant le gaz naturel.



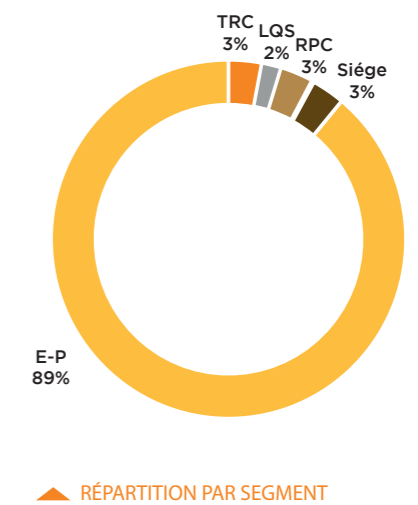
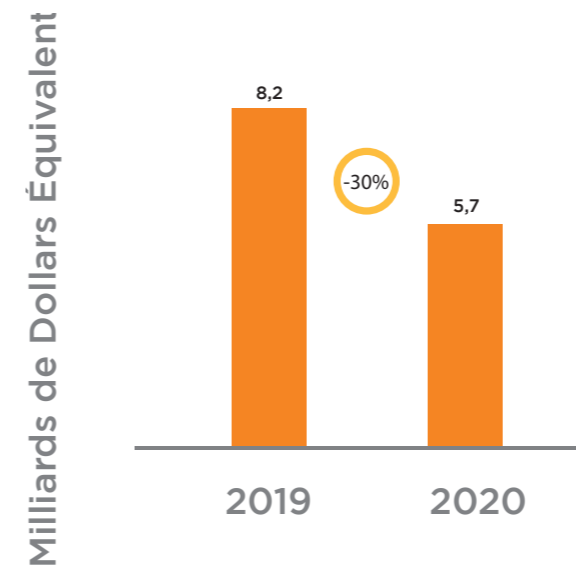
### Importation de produits pétroliers

- Baisse de la consommation des carburants favorisée par la crise sanitaire de la Covid-19.
- Augmentation de la production de la raffinerie d'Alger (+1,6 MT).
- Bonne performance des reformings de la raffinerie de Skikda.



### Investissements

- 64% des investissements consentis en Dinars.



# Activité

## Exploration-Production

L'activité Exploration-Production couvre les opérations de prospection, de recherche, de développement et d'exploitation des gisements pétroliers et gaziers.

Cette activité est entreprise par SONATRACH et ses partenaires présents en Algérie, conformément aux lois régissant les activités d'hydrocarbures et en respect des principes de conservation des gisements et de préservation de l'environnement afin d'assurer l'accès à l'énergie aux générations actuelles et futures.



### Assurer la sécurité énergétique du pays à long terme et contribuer à son développement

Le développement et l'exploitation des gisements s'inscrivent dans le cadre d'une vision long terme axée sur la sécurité énergétique du pays et la contribution à son développement et au bien-être des citoyens.

Le niveau de production des gisements est déterminé sur la base de taux d'extraction permettant une conservation optimale des gisements.

### Potentiel appréciable de production, de réserves à mobiliser et de ressources à mettre en évidence

Le domaine minier national, de plus de 1,5 Million Km<sup>2</sup>, présente un intérêt géologique et un potentiel de ressources important, tant dans le conventionnel, le non conventionnel et l'offshore.

SONATRACH place le partenariat comme axe stratégique permettant d'élargir le niveau d'investissement, de partager les risques et d'accéder à la technologie nécessaire pour découvrir et mobiliser de nouvelles réserves.

La nouvelle loi des hydrocarbures 19-13 donne suffisamment de flexibilité à SONATRACH pour attirer de nouveaux partenaires capables d'apporter le financement et la technologie nécessaires pour garantir la maximisation de la valeur de nos ressources hydrocarbures à long terme.

En matière de production, SONATRACH et ses partenaires opérant en Algérie disposent de capacités importantes d'extraction, de traitement et d'expédition d'hydrocarbures qui offrent une grande flexibilité quant à la prise en charge de nouveaux volumes à mobiliser sans investissements supplémentaires majeurs.

Les actifs de SONATRACH et de ses partenaires en Algérie à fin 2020 sont résumés comme suit :

### Activités en effort propre

Les activités en effort propre englobent :

- 37 contrats de recherche en vigueur et 14 contrats en phase d'obtention de concessions, couvrant une superficie de plus de 300 000 km<sup>2</sup>.
- 08 autorisations de prospection, couvrant plus de 250 000 km<sup>2</sup>.
- 134 périmètres d'exploitation en production.
- Plus de 5 500 puits.
- Un réseau de collecte et desserte de plus de 21 000 Km.
- 7 400 équipements statiques et 3 700 machines tournantes.

La conduite des opérations de production est organisée en 10 régions dont les plus importantes sont Hassi R'Mel et Rhourde Nouss pour le gaz et Hassi Messaoud pour le pétrole brut.

### Activités en association

Les activités en association sont régies par trente-et-un (31) contrats dont quatre (04) en phase d'exploration et vingt-sept (27) en phase de développement & d'exploitation.

Les contrats d'exploration portent sur le périmètre El Assel avec Gazprom, et sur les périmètres Sif Fatima II, Ourhoud II et Zemlet El Arbi avec Eni.

Sur les vingt-sept (27) contrats en phase de développement & d'exploitation, on compte :

- 18 contrats de type partage de production.
- 02 contrats de type participation.
- 07 contrats conclus sous le régime de la loi (05-07) modifiée et complétée.

Ces contrats sont opérés en association avec 23 partenaires de 17 nationalités. Ces partenariats constituent une richesse pour le partage du savoir-faire et la diversité culturelle.

La liste des partenaires de SONATRACH et leurs nationalités est donnée ci-dessous :

Partenaire	Nationalité
Anadarko (Occidental) USA	USA
BP	UK
Neptune Energy	
Edison	Italie
Eni	
Cepsa	Espagne
Repsol	
CNOOC	
CNPC	Chine
Sinopec	
DEA	Allemagne
FCP	Canada
Gazprom	Russie
Rosneft	
TOTAL	France
BHPBilliton	Australie
Pertamina	Indonésie
Petroceltic	Irlande
PTTEP	Thaïlande
PVEP	Vietnam
Equinor	Norvège
Teikoku	Japon
Numhyd	Tunisie

Les contrats en phase de développement et d'exploitation intègrent 112 gisements, dont 34 en phase de développement et 78 en exploitation.



## Principales Réalisations 2020

Les principales réalisations, en 2020, du segment Exploration-Production se présentent comme suit :

- Découvertes d'hydrocarbures : 18 découvertes en effort propre
- Production primaire d'hydrocarbures : 176 Millions TEP
- Pétrole brut : 42 Millions tonnes.
- Gaz naturel : 123 Milliards m<sup>3</sup>.
- Forage : 162 puits forés
  - 43 puits d'exploration.
  - 119 puits de développement.
- Investissement : 5,1 Milliards US\$ équivalents.
- Projets majeurs réceptionnés : 5 projets.

### Effort d'exploration et découvertes d'hydrocarbures

Principaux indicateurs d'exploration	2020	2019
Acquisition Sismique 2D (Km)	7 417	14 302
Acquisition Sismique 3D (Km <sup>2</sup> )	16 880	14 802
Forage (nombre de puits)	43	80
Investissement (Millions US\$)	686	1 411

Malgré la réduction sensible des investissements d'exploration en 2020, suite aux faibles prix du pétrole brut, l'effort d'exploration a été focalisé, conformément à la stratégie arrêtée, sur les meilleurs prospects qui répondent aux critères de volume, d'économie et de risques géologiques.

Ainsi, l'effort a été maintenu sur les bassins matures autour des principaux gisements, profitant de la disponibilité des infrastructures pour une mobilisation rapide des réserves.

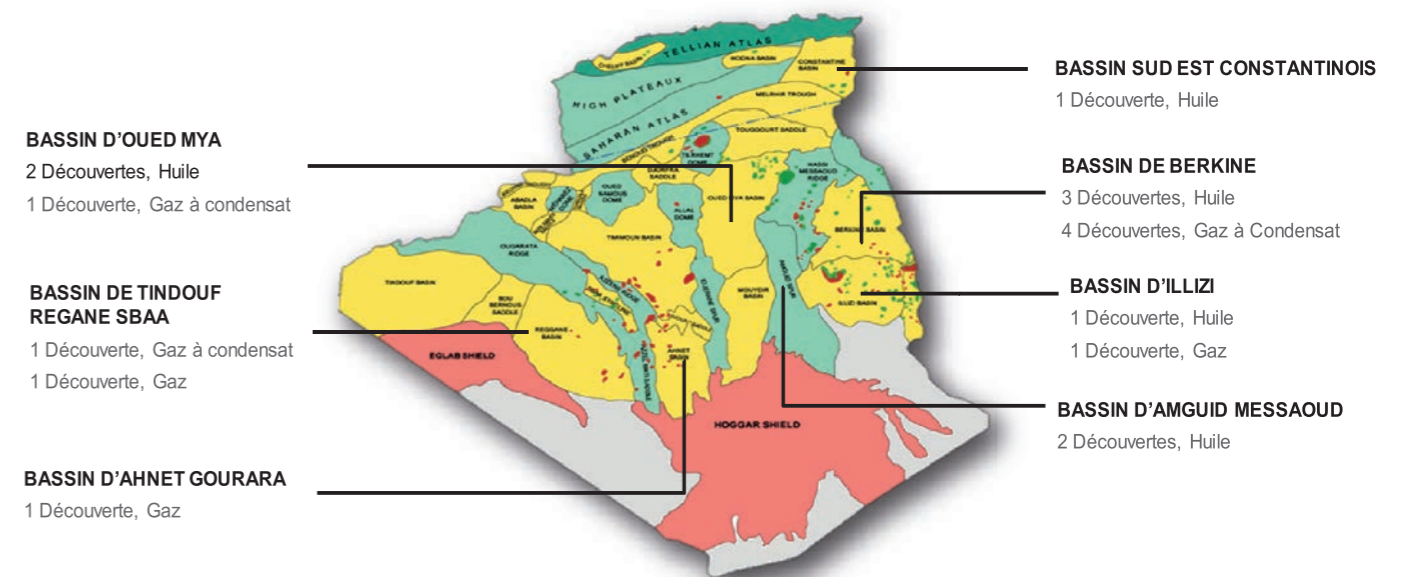
L'effort a également porté sur des bassins émergents et frontières afin d'asseoir d'éventuels nouveaux pôles de production et d'identifier de nouvelles provinces pétrolières.

Les résultats de l'année 2020 en termes de taux de succès et de coût de découverte, affichent une nette amélioration par rapport aux cinq dernières années.

	2016	2017	2018	2019	2020
Coût de découverte (\$/Bep)	0,9	0,8	0,9	2,7	0,6
Taux de succès (%)	50%	43%	52%	38%	53%

L'effort réalisé en 2020 a permis la mise en évidence par SONATRACH en effort propre de 18 nouvelles découvertes, réparties par produit comme suit : neuf (09) d'huile, trois (03) de gaz et six (06) de gaz à condensat.

Ces découvertes ont permis de mettre en évidence un volume d'hydrocarbures de 142 Millions de TEP en 2P, dont 52% d'huile, 39% de gaz et 9% de condensat.



## Forage de développement

Principaux indicateurs de forage de développement	2020	2019
<b>Volume d'activité Mètre foré</b>	321 003	499 595
<b>Effort propre</b>	272 517	403 220
<b>Association</b>	48 486	96 375
<b>Forage (nombre de puits)</b>	119	185
<b>Effort propre</b>	105	155
<b>Association</b>	14	30

Le programme initial de forage de développement de l'année 2020 a été revu à la baisse, tenant compte de la situation défavorable du marché et de l'impact de la crise sanitaire sur la mobilisation

des entrepreneurs de forage et des sociétés de services. Ainsi, 119 puits ont été forés par SONATRACH et ses partenaires, en baisse de 36% par rapport à 2019.

## Production primaire d'hydrocarbures

Production primaire d'hydrocarbures (en millions TEP)	2020	2019
<b>Production totale</b>	<b>175,9</b>	<b>186,8</b>
<b>Production en effort propre</b>	134,7	139,8
<b>Production en association</b>	41,2	47,0

La production primaire totale, en 2020, s'est élevée à 176 Millions TEP en baisse de près de 11 Millions TEP par rapport à 2019. Cette baisse est expliquée par :

- 6 Millions TEP de pétrole brut, suite au respect du quota OPEP.
- 0,5 Million TEP de Condensat et GPL, suite à la baisse de la production du gaz associé dans les gisements pétroliers dont la production a été réduite en respect du quota OPEP.
- 4 Millions TEP de gaz naturel réduit par manque d'enlèvement des clients étrangers.

Le détail de la production en effort propre et en association se présente comme suit :

Production primaire d'hydrocarbures en effort propre		2020	2019
<b>Pétrole brut</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	26,0	28,7
<b>Condensat</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	6,3	6,3
<b>GPL</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	5,8	5,9
<b>Gaz naturel</b>	<b>10<sup>9</sup> m<sup>3</sup></b>	100,6	102,8
<b>Total</b>	<b>10<sup>6</sup> TEP</b>	<b>134,7</b>	<b>139,8</b>

Production primaire d'hydrocarbures En association		2020	2019
<b>Pétrole brut</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	16,4	19,6
<b>Condensat</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	1,5	1,9
<b>GPL</b>	<b>10<sup>6</sup> tonnes</b>	1,5	1,8
<b>Gaz naturel</b>	<b>10<sup>9</sup> m<sup>3</sup></b>	22,6	24,6
<b>Total</b>	<b>10<sup>6</sup> TEP</b>	<b>41,2</b>	<b>47,0</b>



## Investissements

Investissement (Millions US\$ Équivalent)	2020	2019
<b>Exploration</b>	686	1 411
<b>Effort propre</b>	656	1 230
<b>Association</b>	30	181
<b>Développement des gisements</b>	4 353	5 893
<b>Effort propre</b>	3 403	4 355
<b>Association</b>	950	1 538
<b>Soutien technique</b>	17	19
<b>TOTAL</b>	<b>5 056</b>	<b>7 324</b>

Les investissements dans le segment Exploration & Production ont représenté l'essentiel des investissements réalisés en 2020 (soit 89 % du total), avec un niveau de 5,1 Milliards US\$ équivalent, répartis comme suit :

- En effort propre : 4,1 Milliards US\$ équivalent.
- En association : 1,0 Milliard US\$ équivalent.

Ce niveau est en baisse de 31% par rapport à l'année 2019, suite à la révision à la baisse des projets et programmes liés au forage et au développement des gisements, en raison principalement de la baisse drastique du prix du pétrole et des mesures de confinement liées à la crise sanitaire ayant impacté l'avancement des projets.

Malgré les impacts de la crise sanitaire, SONATRACH a poursuivi au cours de l'année 2020 son plan de développement visant essentiellement à mobiliser de nouvelles réserves d'hydrocarbures, notamment gazières, à travers :

### La mise en production des gisements gaziers suivants :

- Tinhert / Lot Ohanet First gas, d'une capacité de production de 10 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.
- Périphérie Gassi Touil sur Rhourde Nouss, d'une capacité de production de 7 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.
- Satellites MLSE, d'une capacité de production de 4 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.
- Station Sud de Boosting de gaz Hassi R'Mel phase III, permettant de maintenir le plateau de production du plus grand gisement gazier en Algérie et en Afrique.
- Station de Boosting de gaz Hamra phase I, permettant de maintenir le plateau de production du gisement.

### Le lancement des projets de développement suivants :

- Gisement d'huile Bir Sbaa phase II, opéré en association avec PVEP/PTTEP, permettant le traitement d'une capacité additionnelle de 20 000 barils/jour d'huile.
- Gisement d'huile Touat Ouest phase II, d'une capacité de 6 500 barils/jour d'huile.
- Réseau de collecte des gisements gaziers du Sud-Ouest de Hassi Mouina et Hassi Ba Hamou, d'une capacité de 11 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.

### La poursuite de l'effort de développement des gisements suivants :

#### Gisements de gaz

- Tinhert / Lot Alrar, d'une capacité de production de 14 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.

- Périphérie Gassi Touil sur Gassi Touil, d'une capacité de production de 5 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.
- Isarène, d'une capacité de production de 10 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.
- TFT Sud, d'une capacité de production de 3 Millions m<sup>3</sup>/j de gaz.

#### Gisements d'huile

- Hassi Bir Rekaiz, d'une capacité de production de 13 000 baril/j d'huile.
- Rhourde Chegga, d'une capacité de production de 14 000 baril/j d'huile.
- Touggourt, d'une capacité de production de 100 000 baril/j d'huile.





# Activité Transport par Canalisation

L'activité Transport par Canalisation couvre un réseau d'oléoducs et de gazoducs d'une longueur totale de plus de 22 000 km, permettant d'évacuer les produits d'hydrocarbures issus des gisements du Sud vers les centres de stockage et de consommation au Nord, dans les conditions optimales de sécurité, de coût et de qualité.



### Maillon stratégique et régulateur de la chaîne d'hydrocarbures

Le segment transport par canalisation joue un rôle important dans la régulation des flux d'hydrocarbures liquides et gazeux en fonction de la fluctuation de la demande et des contraintes en amont et en aval du réseau. Ce rôle confère à l'entreprise la vertu de fournisseur sûr, fiable et de qualité auprès de ses clients nationaux et étrangers.

### D'importantes installations réparties sur le territoire national, nécessitant un effort permanent pour assurer leur disponibilité et leur intégrité

Le réseau de transport de canalisation est constitué principalement de :

- 40 pipelines, répartis en 22 Systèmes de Transport par Canalisation.
- 85 stations de pompage et de compression et 387 machines installées le long du réseau.

- 127 bacs de stockage d'hydrocarbures liquides d'une capacité utile de 3,25 Millions TEP.
- Trois (03) ports pétroliers à Arzew, Skikda et Béjaïa, d'une capacité de chargement de 1,3 Million tonnes. Les ports pétroliers disposent de 05 bouées de chargement en haute mer.
- Deux principaux hubs où les hydrocarbures provenant des gisements du Sud sont réceptionnés et expédiés vers le Nord. Il s'agit du Centre de Dispatching des Hydrocarbures Liquides (CDHL) à Haoud El Hamra et le Centre National de Dispatching du Gaz (CNDG) à Hassi R'Mel.
- Trois (03) gazoducs internationaux reliant l'Algérie et l'Europe, d'une capacité de transport de plus de 50 Milliards m<sup>3</sup> par an. Ces gazoducs sont :
  - Le Gazoduc Enrico Mattei (GEM), reliant l'Algérie à l'Italie via la Tunisie.

- Le Gazoduc Pedro Duran Farrell (GPDF), reliant l'Algérie à l'Espagne via le Maroc.
- Le Gazoduc MEDGAZ, reliant l'Algérie

directement à l'Espagne à partir de Béni Saf. Une interconnexion vient d'être réalisée entre le MEDGAZ et le GPDF au niveau d'El Aricha.

## Principales Réalisations 2020

Les principales réalisations, en 2020, du segment transport par canalisation se présentent comme suit :

- Volume transporté sur le réseau Nord : 136 Millions TEP, dont 26 Milliards m<sup>3</sup> de gaz naturel livrés aux clients étrangers via les gazoducs à l'export.

- Investissement : 160 Millions US\$ équivalents
- Projets majeurs réceptionnés : 03 projets

## Quantités transportées

Quantité d'hydrocarbures transportée (en Millions TEP)	2020	2019
Réseau Nord	136	148
Réseau Sud	73	80

La quantité d'hydrocarbures transportée sur le réseau Nord, en 2020, s'est élevée à 136 Millions TEP, en baisse de 8% par rapport à 2019, conséquence de la réduction de la production du pétrole et du manque d'enlèvement en gaz des clients étrangers et nationaux, suite à la baisse de l'activité économique induite par la COVID-19.

Sur le réseau Sud, la quantité d'hydrocarbures transportée des champs de production vers les deux centres de dispatching d'hydrocarbures liquides et gazeux, s'élève à 73 Millions TEP, en baisse de 9% par rapport à 2019.



Les quantités transportées sur le réseau Nord par produit se présentent comme suit :

Transport sur le réseau Nord		2020	2019
Pétrole brut	10 <sup>6</sup> tonnes	40,9	46,6
Condensat	10 <sup>6</sup> tonnes	7,6	8,2
GPL	10 <sup>6</sup> tonnes	7,2	7,6
Gaz naturel	10 <sup>9</sup> m <sup>3</sup>	83,2	88,1
<b>Total</b>	<b>10<sup>6</sup> TEP</b>	<b>136,3</b>	<b>147,7</b>

Les quantités livrées via le réseau de transport aux différents clients au cours de l'année 2020 se présentent par produit comme suit :

#### Livraisons de gaz naturel

- 26 Milliards m<sup>3</sup> de gaz naturel aux clients étrangers via les trois gazoducs à l'export
- 18 Milliards m<sup>3</sup> de gaz naturel aux complexes GNL d'Arzew et de Skikda.
- 35 Milliards m<sup>3</sup> à Sonelgaz pour les besoins de génération électrique, de distribution publique et pour les clients industriels alimentés par Sonelgaz.
- 4 Milliards m<sup>3</sup> aux clients industriels nationaux alimentés directement par SONATRACH.

- 2 Milliards m<sup>3</sup> pour les besoins des unités de SONATRACH.

#### Livraisons de pétrole brut

- 24 Millions tonnes livrés aux raffineries du Nord.
- 17 Millions tonnes livrés aux ports pétroliers pour exportation directe.

#### Livraisons de condensat

- 4,2 Millions tonnes livrés à la raffinerie de condensat de Skikda.
- 3,4 Millions tonnes livrés aux ports pour exportation directe.

#### Livraisons de GPL

- 7,2 Millions tonnes livrés aux complexes GP1Z et GP2Z.



## Investissements

Investissement (Millions US\$ équivalent)	2020	2019
Développement	80	291
Réhabilitation	12	56
Autres	69	113
<b>TOTAL</b>	<b>160</b>	<b>460</b>

Les réalisations d'investissements en 2020 ont atteint 160 Millions US\$ équivalents, soit 3% du total des investissements de SONATRACH.

L'essentiel des réalisations d'investissement a porté sur les projets de développement et de réhabilitation des capacités de transport, à travers, notamment :

#### La mise en service des projets suivants :

- Expansion du gazoduc Sud-Ouest GR7 48» / tronçon (El Menia - Hassi R'Mel) 346 km, d'une capacité de 5,3 Milliards m<sup>3</sup> de gaz par an.
- Réhabilitation de 210 km du gazoduc GG1 42» / Tronçon (M'Djedel - Bordj Menail), permettant de rétablir sa capacité design.
- Remplacement de 164 km de l'oléoduc OB1 24»/22» / Tronçon (M'Sila - Oued Ghir), permettant de rétablir sa capacité design.
- Gazoduc (PS4/GR5 - Adrar) 28», d'une longueur de 110 km, pour le compte

de Sonelgaz, en vue d'alimenter l'axe « Reggane - Adrar - Timimoun » en gaz naturel.

#### La poursuite de l'effort sur les principaux projets suivants :

- Réalisation du tronçon (El Aricha - Beni Saf), permettant d'assurer la connexion entre les deux gazoducs à l'export, GPDF et MEDGAZ.
- Réalisation d'un système de comptage au CNDG et d'un centre de supervision des pipelines, permettant de moderniser et d'optimiser la gestion des flux d'hydrocarbures.
- Réalisation d'un turbocompresseur à la station Ouargla du gazoduc GR1/GR2, afin de sécuriser la capacité de la station sur l'axe gazier Sud-Est.



## Activité Liquéfaction & Séparation

Le segment Liquéfaction et Séparation couvre les activités de liquéfaction de gaz naturel et de séparation des GPL en propane et butane.

Ces activités sont assurées à travers quatre complexes GNL d'une capacité de production design de 56 Millions m<sup>3</sup> GNL par an et deux complexes GPL, d'une capacité de séparation design de 10,4 Millions tonnes par an.

Ce segment intègre également la gestion de deux grandes zones industrielles à Arzew et Skikda qui renferment d'importants actifs industriels pétroliers et gaziers.

**Outil stratégique permettant à l'entreprise de bénéficier de la flexibilité d'export de gaz entre gazoducs et GNL et de saisir les opportunités offertes par le marché**

Depuis la mise en service du 1<sup>er</sup> complexe GNL à Arzew en 1964, le premier dans le monde, l'industrie de GNL constitue pour

l'Algérie un outil stratégique permettant une meilleure valorisation du gaz et une flexibilité en matière d'exportation.

L'actif de liquéfaction de gaz actuel est composé des 04 complexes suivants :

**GL1Z (Bethioua)**

Mise en service	1977
Capacité (Millions m <sup>3</sup> GNL)	17,56

**GL2Z (Bethioua)**

Mise en service	1981
Capacité (Millions m <sup>3</sup> GNL)	17,82

**GL3Z (Bethioua)**

Mise en service	2014
Capacité (Millions m <sup>3</sup> GNL)	10,5

**GL1K (Skikda)**

Mise en service	2013
Capacité (Millions m <sup>3</sup> GNL)	10



Pour la séparation des GPL, deux complexes en exploitation permettent d'alimenter le marché national et les clients étrangers en propane et butane :

GP1Z (Mers El Hadjadj)		GP2Z (Arzew)	
Mise en service	1983	Mise en service	1973
Capacité (Millions tonnes)	9	Capacité (Millions tonnes)	1,4

## Réalisations 2020

Les principales réalisations, en 2020, de l'activité liquéfaction et séparation se présentent comme suit :

- Production propane : 4,1 Millions tonnes
- Production butane : 3,2 Millions tonnes
- Investissement : 122 Millions US\$ équivalents
- Production GNL : 23,1 Millions m<sup>3</sup> GNL

## Liquéfaction de gaz naturel

Liquéfaction GN		2020	2019
Gaz entrée complexes	10 <sup>9</sup> m <sup>3</sup>	18,5	21,0
Production GNL	10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup> GNL	23,1	27,1
Production Propane	10 <sup>6</sup> tonnes	0,2	0,3
Production Butane	10 <sup>6</sup> tonnes	0,2	0,2

La production des complexes GNL en 2020 a atteint 23,1 Millions m<sup>3</sup> GNL, en baisse de 15% par rapport à 2019.

Cette baisse est principalement due aux conditions défavorables du marché en 2020

et des prix de GNL historiquement bas, notamment durant le 2<sup>ème</sup> trimestre 2020.

Le détail de production par complexe se présente comme suit :

Production de GNL (10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup> GNL)	2020	2019
GL1Z	4,2	3,6
GL2Z	7,5	6,7
GL3Z	7,2	8,9
GL1K	4,1	7,9
<b>Total</b>	<b>23,1</b>	<b>27,1</b>

## Séparation de GPL

Production de GPL (10 <sup>6</sup> tonnes)	2020	2019
GP1Z	5,6	6,0
GP2Z	1,4	1,4
Complexes GNL	0,4	0,5
<b>Total</b>	<b>7,3</b>	<b>7,9</b>
<b>Dont propane</b>	<b>4,1</b>	<b>4,4</b>
<b>Dont Butane</b>	<b>3,2</b>	<b>3,4</b>

La quantité de GPL issue des complexes GP1Z et GP2Z et des complexes GNL en 2020 a atteint 7,3 Millions tonnes, en baisse de 7% par rapport à 2019.

## Investissements

Investissement (Millions US\$ équivalent)	2020	2019
Développement	89	74
Maintien, fiabilité et sécurité	32	53
Autres	0,3	1
<b>TOTAL</b>	<b>122</b>	<b>129</b>

Les investissements réalisés dans le segment Liquéfaction et Séparation s'élèvent à 122 Millions US\$ équivalent, soit 2% du total des investissements en Algérie.

Les investissements dans ce segment s'inscrivent dans le cadre du renforcement des capacités de ventes de gaz par voie de GNL, à travers principalement :

- La poursuite des travaux de réalisation d'une nouvelle jetée au niveau du port de Skikda, permettant de réceptionner des navires de grande capacité pour des destinations de marchés éloignés.
- Le lancement du programme de réhabilitation des complexes GL1Z et GL2Z, permettant de rétablir leur capacité design.





## Activité Raffinage & Pétrochimie

Ce segment d'activité couvre les activités de raffinage et de transformation des hydrocarbures en vue de mettre à la disposition du marché national et international des produits pétroliers et pétrochimiques aux spécifications de qualité requises.

L'actif industriel de ce segment est composé de cinq raffineries de pétrole brut, d'une capacité de traitement de 25 Millions tonnes par an, une raffinerie de condensat d'une capacité de traitement de 5 Millions tonnes par an et deux complexes pétrochimiques pour la production principalement de méthanol et de polyéthylène.

### Répondre aux besoins du marché national en produits pétroliers et pétrochimiques et capter de la valeur à l'exportation

Durant la dernière décennie, SONATRACH a engagé un important programme d'investissement au niveau des trois raffineries de SKIKDA, Arzew et Alger, à l'effet de réhabiliter et moderniser leurs installations et optimiser la production des carburants. Ces investissements ont permis aujourd'hui de satisfaire les besoins du marché national à hauteur de 15 Millions de tonnes par an et d'exporter près de 15 Millions de tonnes par an de produits raffinés.

L'actif de raffinage est composé des six (06) raffineries suivantes :



#### RA1K (Skikda)

Mise en service	1980
Capacité (Millions tonnes)	16,5

#### RA1Z (Arzew)

Mise en service	1973
Capacité (Millions tonnes)	3,75

#### RA1G (Alger)

Mise en service	1964
Capacité (Millions tonnes)	3,65

#### RA2K/Condensat (Skikda)

Mise en service	2009
Capacité (Millions tonnes)	5

#### RA1D (Adrar)

Mise en service	2007
Capacité (Millions tonnes)	0,6

#### RHM2 (Hassi Messaoud)

Mise en service	1962
Capacité (Millions tonnes)	1,07

En matière de pétrochimie, l'outil de production vise à valoriser les produits d'hydrocarbures à travers les deux complexes opérés en effort propre :

CP1Z (Arzew)		CP2K (Skikda)	
Mise en service	1976/78	Mise en service	2005
Capacité (Milliers tonnes)	124	Capacité (Milliers tonnes)	130

SONATRACH opère également sur d'autres complexes pétrochimiques en partenariat pour la production principalement d'ammoniac et d'urée, d'hélium et d'azote.

## Réalisations 2020

Les principales réalisations, en 2020, de l'activité raffinage et pétrochimie, en effort propre, se présentent comme suit :

- Production de produits pétrochimiques : 115 000 tonnes.
- Investissement : 150 Millions US\$ équivalents.
- Production des raffineries : 28 Millions tonnes.

### Traitement des raffineries

Traitement des raffineries (en Millions tonnes)	2020	2019
RA1K	15,9	16,6
RA1Z	4,5	4,0
RA1G	3,2	1,4
RA1D	0,4	0,4
RHM2	1,0	1,1
RA2K	4,2	3,7
<b>Total</b>	<b>29,2</b>	<b>27,2</b>





Les quantités traitées de pétrole et de condensat ont atteint 29,2 Millions tonnes, en hausse de 7% par rapport à 2019.

Cette hausse est le résultat de la mise en service de la totalité des installations de la raffinerie d'Alger suite à sa réhabilitation et des performances réalisées par les unités reformings de la raffinerie de Skikda.

Les raffineries de pétrole brut ont traité 25 Millions tonnes, la raffinerie de condensat RA2K a traité 4,2 Millions tonnes.

### Production des raffineries

Production des raffineries (en Millions tonnes)	2020	2019
GPL	0,7	0,7
Essences	3,1	2,1
Gasoil	9,5	8,5
Naphta	7,3	7,3
Kéro	1,0	1,2
Fuel	5,9	5,9
Bitumes	0,1	0,1
Autres	0,2	0,2
<b>Total</b>	<b>27,8</b>	<b>26,0</b>

La production des raffineries s'est élevée à 27,8 Millions tonnes, en hausse de 7% par rapport à 2019, en ligne avec les quantités traitées.

Les quantités produites d'essences et gasoil ont représenté en 2020 45% de la production totale des raffineries, contre une part de 41% en 2019.

## Pétrochimie

### Production des complexes pétrochimiques (en Milliers tonnes)

Production des complexes pétrochimiques (en Milliers tonnes)	2020	2019
Complexe CP1Z	112	95
Méthanol	102	89
Formurée	9	5
Résine Uréique et Formol	1	1
Complexe CP2K	3	14
PEHD	3	14





Les investissements réalisés en 2020 dans le segment Raffinage et Pétrochimie s'élèvent à 150 Millions US\$ équivalent, soit 3% du total des investissements.

L'effort en matière de raffinage et de pétrochimie vise essentiellement à :

- Optimiser le fonctionnement des unités et les investissements y afférents à l'effet de satisfaire la totalité des besoins actuels et futurs du marché national en produits pétroliers et pétrochimiques.
- Mettre en place une industrie de transformation des hydrocarbures en se concentrant sur la valorisation des charges locales et en s'appuyant sur le partenariat.

Ainsi, il a été procédé à :

#### En matière de raffinage

- Mise en service des dernières unités de la raffinerie d'Alger, dans le cadre du programme de sa réhabilitation et modernisation, permettant d'augmenter la production des essences de plus de 1 Million tonnes.
- Lancement de la réalisation d'une nouvelle raffinerie de pétrole brut à Hassi Messaoud, d'une capacité de traitement de 5 Millions tonnes par an, permettant de porter la capacité de raffinage en Algérie à 35 Millions tonnes par an.

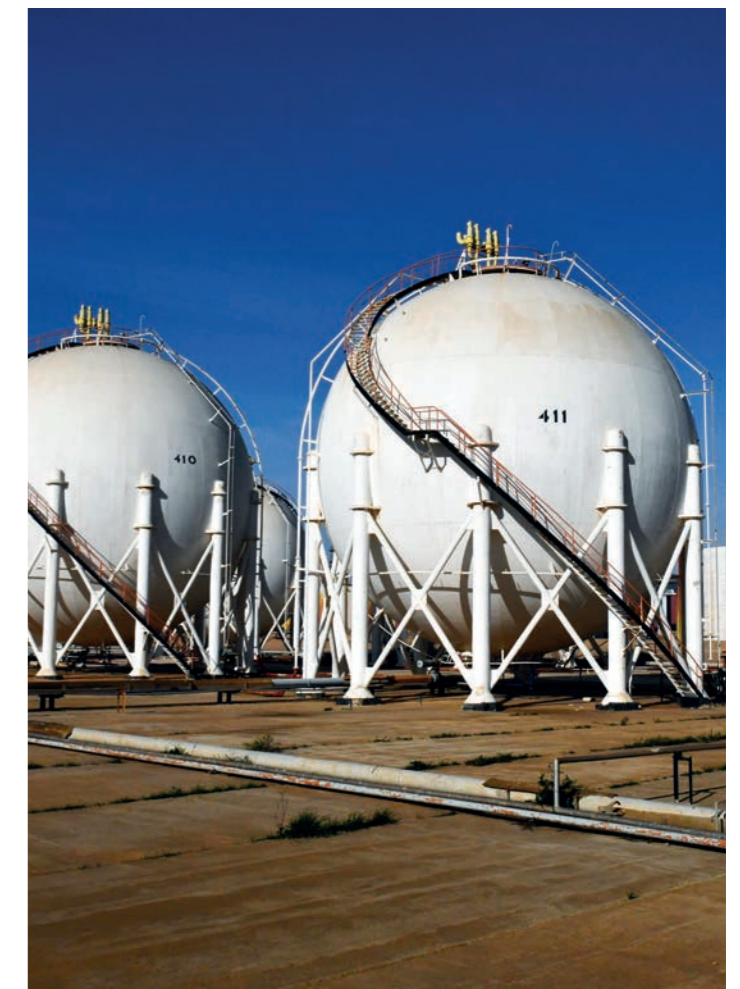
- Poursuite des études FEED pour la réalisation d'une unité de craquage de fuel au niveau de la raffinerie de Skikda, afin de maximiser la production des produits blancs (naphta, kérosène et gasoil).

#### En matière de pétrochimie

- Finalisation des études FEED du projet de réalisation en effort propre d'une unité de production du MTBE (Méthyl Tert Butyl Ether) à Arzew, d'une capacité de 200 000 tonnes par an, permettant de satisfaire les besoins des raffineries en MTBE.
- Poursuite des études FEED du projet de réalisation en effort propre d'une unité de production du LAB (Linear Alkyl Benzen) à Skikda, d'une capacité de 100 000 tonnes par an, permettant de valoriser le Kérosène pour alimenter l'industrie du détergeant en LAB.
- Poursuivre des études FEED relatives à la réalisation, en partenariat avec TOTAL, d'un complexe de production de polypropylène à Arzew, d'une capacité de 550 000 tonnes par an, permettant de valoriser le propane issu des complexes de séparation de GPL d'Arzew par hydrogénation pour la production de polypropylène, thermoplastique utilisé dans presque tous les secteurs et en particulier dans l'emballage, l'industrie automobile, l'électroménager, le sanitaire et le textile.

- Finalisation des études FEED relatives à la réalisation, en partenariat avec RONESANS, d'un complexe de production de polypropylène en Turquie, d'une capacité de 450 000 tonnes par an.

- Poursuite des discussions et études de faisabilité, avec des partenaires potentiels, sur des projets de taille mondiale visant à valoriser les produits pétroliers pour la production de polymères de commodité.



# Activité Commercialisation



L'activité Commercialisation est en charge de l'approvisionnement du marché national en produits pétroliers et gazeux et de la commercialisation et valorisation des hydrocarbures primaires et transformés à l'international.

### Sécuriser les marchés traditionnels et accéder à de nouveaux marchés

En vertu de sa proximité du marché européen, de la flexibilité de ses voies d'exportation, notamment en matière de gaz, de la flotte de navires dont elle dispose et de l'effort de l'investissement soutenu sur l'ensemble de la chaîne d'hydrocarbures, SONATRACH joui de la qualité de fournisseur sûr, fiable et de qualité.

Le programme de développement à moyen terme de l'entreprise vise à renforcer les

capacités de ventes de SONATRACH et à placer sur le marché national et international des produits qui répondent aux exigences de qualité et aux enjeux environnementaux, notamment ceux liés à la réduction de l'empreinte carbone.

Aussi, SONATRACH est attentif aux conditions et perspectives du marché de pétrole et de gaz et vise à maintenir des relations de qualité avec ses clients et à répondre à leurs besoins en développant des offres flexibles et adaptées.

## Réalisations 2020

L'année 2020 a été une année particulièrement difficile pour le segment Commercialisation, dans un contexte marqué par la crise pétrolière et la crise sanitaire.

Le volume total d'hydrocarbures vendu s'est élevé à 140 Millions de TEP, en baisse de 7% par rapport à 2019.

Le marché pétrolier de l'année 2020 a été caractérisé par une demande mondiale en forte baisse dans les pays OCDE et non-OCDE. Elle s'est établie en moyenne à 93,07 Millions de barils/j en 2020, contre 101,395 Millions de barils/j en 2019, soit un recul moyen de 8,325 Millions de barils/j.

Le premier trimestre de l'année 2020 a connu un déséquilibre offre/demande en matière de pétrole brut, en raison,

notamment, de la hausse record de la production américaine qui a atteint 12,3 Millions de barils/jour. L'offre s'est établie à 100,77 Millions de barils/jour contre une demande de 94,97 Millions de barils/jour. Cet excédent d'offre a favorisé le début d'une baisse des prix du pétrole brut sur les différents marchés internationaux qui a été exacerbée par la propagation de la COVID-19 et les mesures de confinement prises par les différents pays pour ralentir la propagation de la pandémie.

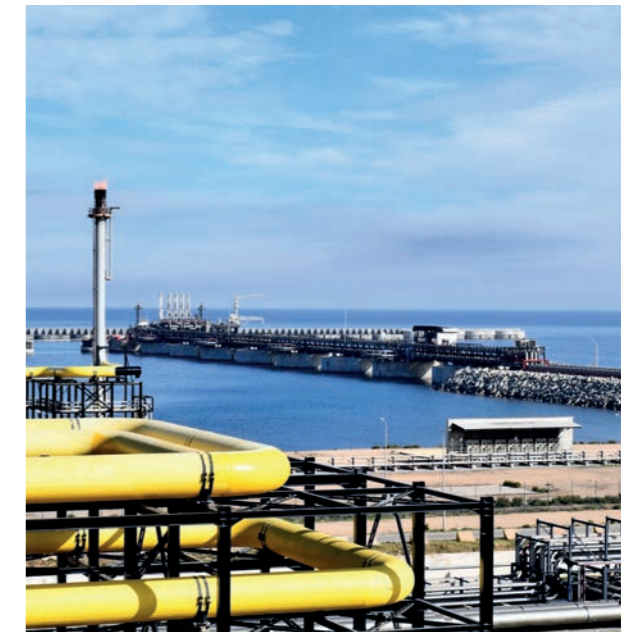
En mars 2020, les pays membres de l'OPEP et leurs alliés n'ont pas réussi à aboutir à un accord sur la réduction de la production et ce, pour maintenir un niveau correct de prix. Cet échec a eu pour conséquence une baisse de prix qui s'est accélérée durant le mois d'avril, avec des niveaux enregistrés le 20 avril 2020 de 13,2 US\$/bbl pour le Brent et de -37,6 US\$/bbl pour le WTI. Devant cette situation, une nouvelle réunion de l'OPEP+ s'est tenue le 12 avril 2020 au

cours de laquelle, il a été décidé d'extraire 9,7 Millions de barils/j du marché à partir du 1<sup>er</sup> mai 2020. Cette décision a eu pour conséquence une reprise progressive des prix du pétrole.

A partir du second semestre 2020, les mesures de déconfinement partiel et la reprise progressive de l'activité économique et sociale ont permis de réajuster la demande et de maintenir les prix à des niveaux autour de 40-45 US\$/bbl.

En fin d'année 2020, l'annonce d'un vaccin anti-COVID-19 et les élections présidentielles américaines ont contribué à améliorer les prix du pétrole qui ont oscillé autour de 50 US\$/bbl durant le mois de décembre.

S'agissant du marché gazier, la consommation mondiale déjà impactée par un hiver exceptionnellement doux dans l'hémisphère Nord a subi les effets de la pandémie COVID-19 et les différentes mesures prises pour limiter sa propagation, les prix du gaz naturel ont ainsi enregistré



de fortes baisses sur l'ensemble des marchés gaziers se déconnectant des prix de long terme indexés au pétrole brut.

Cependant, la demande mondiale en gaz naturel s'est redressée au cours du second semestre 2020, bénéficiant de la reprise économique graduelle et la baisse record de la production du charbon, ce qui a favorisé l'utilisation du gaz dans le secteur de l'électricité.

Les principales réalisations en matière de commercialisation pour l'année 2020 se présentent comme suit :

- Production commercialisée : 140 Millions de TEP
  - Exportation : 81 Millions TEP
  - Marché national : 59 Millions TEP
- Valeur des exportations : 20 Milliards US\$
- Prix moyen du Sahara Blend : 41,9 \$/bbl



## Les exportations

Volume des Exportations		2020	2019
Pétrole Brut	10 <sup>6</sup> tonnes	16,7	22,2
Condensat	10 <sup>6</sup> tonnes	3,3	4,4
Produits Raffinés	10 <sup>6</sup> tonnes	14,6	13,7
GPL	10 <sup>6</sup> tonnes	5,6	6,3
Gaz Naturel	10 <sup>9</sup> m <sup>3</sup>	25,6	26,7
GNL	10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup> GNL	22,9	26,6
<b>Total</b>	<b>10<sup>6</sup> TEP</b>	<b>80,7</b>	<b>90,3</b>

Les exportations se sont établies à 81 Millions TEP contre 90 Millions TEP en 2019 et ce, en raison de l'application à partir du 1<sup>er</sup> mai 2020 de la réduction de la production de pétrole brut décidée par l'OPEP+, et de

la baisse des exportations de gaz naturel que ce soit par gazoducs ou sous forme liquéfiée en raison du contexte défavorable du marché international.

## Le Marché National

Volume des ventes au Marché National		2020	2019
Produits Raffinés	10 <sup>6</sup> tonnes	12,9	12,0
GPL	10 <sup>6</sup> tonnes	2,4	2,4
Gaz Naturel	10 <sup>9</sup> m <sup>3</sup>	44,8	46,1
<b>Total</b>	<b>10<sup>6</sup> TEP</b>	<b>59,2</b>	<b>59,5</b>

Le volume des ventes au Marché National a atteint 59 Millions TEP, en baisse de 1% par rapport à 2019.

Cette baisse a été favorisée par la diminution de la consommation du gaz naturel due à la douceur du climat et aussi à la récession de l'activité économique engendrée par les mesures de confinement prises pour la lutte contre la pandémie de la Covid-19.

## Les importations

Volume des Importations (en Milliers tonnes)	2020	2019
Gasoil	285	2 083
Essences	392	1 735
Bitumes	41	368
BRI	-	160
Bunker C	-	51
MTBE	127	-
Ethylène	7	16
Autres	7	3
<b>Total</b>	<b>859</b>	<b>4 415</b>

Les réalisations de 2020 sont en baisse de 81% par rapport à 2019, totalisant un volume de 0,9 Million de tonnes contre 4,4 millions tonnes en 2019.

Cette baisse significative des importations est due d'une part, à la baisse de la consommation favorisée par les mesures de confinement et la limitation des déplacements édictées

par les autorités dans le cadre de la lutte contre la COVID-19 et d'autre part, à l'augmentation de la production des raffineries, notamment la raffinerie d'Alger dont la production a enregistré une hausse de 1,6 Millions de Tonnes par rapport à 2019 ainsi qu'à la bonne performance des unités de la raffinerie de Skikda.



## Recherche & Développement

La Direction Centrale Recherche et Développement joue un rôle déterminant dans le développement de SONATRACH sur toute la chaîne de valeur pétrolière et gazière. Elle est chargée de promouvoir la recherche appliquée et le développement de technologies et de procédés innovants, performants et respectueux de l'environnement dans l'ensemble des métiers du Groupe. La Direction Centrale Recherche et Développement a également pour mission, la mise en œuvre de process industriels favorisant les économies d'énergie et la réduction des coûts. Son plan directeur rejoint la stratégie de l'Entreprise dans le développement durable et la responsabilité sociale de l'Entreprise.

## La recherche & développement, clé de la compétitivité

La Direction Centrale Recherche et Développement s'est attachée, au cours de l'année 2020, à traduire en actions concrètes les objectifs stratégiques de SONATRACH, notamment en matière de réduction des coûts, d'augmentation de la production et de développement technologique.

Fort de l'engagement sans faille de ses ressources humaines, la Direction Centrale Recherche et Développement s'est particulièrement mobilisée autour du challenge de la compétitivité de l'Entreprise, faisant de l'objectif majeur « faire mieux et moins cher », la feuille de route de son plan d'action.

Les objectifs de la Direction Centrale Recherche et Développement s'articulent essentiellement autour de thématiques de recherche organisées autour de trois axes :

- Les projets identifiés et relevés par les Relais Recherche et Développement et/ou déjà identifiés au niveau des structures opérationnelles en harmonie avec la stratégie de SONATRACH.
- Les projets lancés par la Direction Centrale Recherche et Développement, selon les besoins d'une structure et/ou l'initiative propre de la Direction Centrale Recherche et Développement pour la résolution de problèmes récurrents.
- Les projets nationaux finalisés (ANVREDET, ATRST, Start-Up...) et ayant un impact sur la chaîne de valeur de l'entreprise SONATRACH.

Pour la réalisation de ces objectifs, la Direction Centrale Recherche et Développement s'appuie sur deux leviers d'excellence essentiels : d'une part, une ressource humaine mobilisée, en interne et en externe à l'Entreprise, qualifiée et capable de mener à terme les projets, et d'autre part, une veille scientifique

et technologique efficiente, à l'effet de «capturer et de répertorier» des avancées susceptibles d'impacter ses activités et le développement de ses capacités dédiées à la recherche (laboratoires, plateformes technologiques, pilotes et autres moyens et ressources).



## La recherche développement au cœur de l'Entreprise

Événement phare, l'année 2020 a vu l'installation du Conseil Scientifique et Technique de SONATRACH qui a pour mission d'orienter et de conseiller le top management de l'Entreprise quant à ses options stratégiques en termes de Recherche & Développement, d'Innovation et de choix technologique.

L'installation de cet organe est un signal fort d'une volonté visant à hisser la recherche-développement au rang de priorité et associer l'ensemble des structures et de leurs personnels à l'effort d'innovation.

Dans le même sens, et au cours de cette même année, deux procédures stratégiques concernant les modalités de mise en place et de gestion des projets Recherche et Développement et la protection de la propriété intellectuelle ont été finalisées, s'ajoutant à d'autres dispositions telles que:

- La signature de plusieurs conventions de partenariat avec les Universités et Ecoles incluant une dimension de coopération dans le domaine de la Recherche et Développement, et notamment avec l'Ecole militaire polytechnique.
- La Participation à la mise en place des projets nationaux de la Recherche avec la Direction Générale de la Recherche

Scientifique et du Développement Technologique (DGRSDT) dans le volet sécurité énergétique.

- La participation à la mise en place du livre blanc motivant la transition énergétique et la conception d'un modèle à l'horizon 2030.
- La mise en place d'un plan de communication incluant un reporting périodique ciblant toutes les activités de SONATRACH.
- Le montage et conception d'un portail Recherche et Développement mis en ligne le 31/12/2020



## Faits marquants 2020

### Les réalisations majeures de la Direction Centrale Recherche et Développement

- Délivrance d'un brevet d'invention au profit de SONATRACH, par l'Institut National Algérien de la Propriété Industrielle (INAPI), pour les travaux de Mlle. Khellouf et de son équipe (chercheurs à la Direction Centrale Recherche et Développement) portant sur un procédé hybride de traitement des eaux polluées.
- Finalisation de 05 projets à caractère Recherche et Développement lancés et présentation de 04 d'entre eux au Comité Exécutif Restreint durant les mois de mars et Avril.
- Développement et déploiement d'une nouvelle formule de duse pour le calcul de la production journalière du champ de Hassi-Messaoud.
- Développement d'une solution intelligente pour l'optimisation des emplacements et des trajectoires des puits au sein des réservoirs. Validation de l'applicabilité de cette solution sur le champ de Gassi El Agreb.
- Conception et réalisation d'une carte électronique "VALVE CONTROLER" par les Chercheurs de la Direction Centrale Recherche et Développement : un automate, permettant le suivi du comportement des vannes automatiques installées au niveau des puits gas lift. Implémentation de la solution à travers la fabrication inhouse de cartes à implantes dans 300 puits à Hassi-Messaoud.





## Ressources Humaines

Dans le cadre de son plan de développement, et aux fins de répondre à ses besoins en personnels qualifiés, SONATRACH accorde une importance toute particulière au développement de son capital humain.

Soucieuse d'attirer et de garder les meilleurs talents, SONATRACH offre des opportunités de carrière attractives dans la large famille de métiers que compte aujourd'hui l'Entreprise.

En quête d'excellence opérationnelle et managériale, SONATRACH met un point d'honneur à encourager la promotion, la mobilité professionnelle et la formation de ses collaborateurs tout au long de leur carrière.

Outre les formations opérationnelles dans le domaine de l'énergie et des mines assurées notamment par l'Institut Algérien du Pétrole (IAP), la SONATRACH Management Academy (SMA) propose un faisceau très large de solutions de perfectionnement et de professionnalisation des équipes dans les métiers transverses.

Dans ce sens, l'Institut Algérien du Pétrole (IAP) et la SONATRACH Management Academy « SMA » proposent des programmes de formation e-learning et Blended « formations mixtes associant présentiel et distanciel » adaptés aux besoins de l'ensemble des structures de SONATRACH ainsi qu'aux mutations environnementales, réglementaires et socio-économiques.

## Le Projet Transformation des Ressources Humaines (TRH), un tournant dans la vie de l'Entreprise

Lancé en 2020, le déploiement du projet Transformation des Ressources Humaines (TRH) de SONATRACH constitue un

tournant dans la vie de l'entreprise. En rupture avec les modes classiques de gestion des ressources humaines, ce projet "structurant" prône une transformation qualitative qui permettra d'optimiser de manière pérenne la gestion de carrière des collectifs.

Innovation majeure, l'évolution de chaque employé sera désormais suivie "en temps réel" et toutes les compétences pourront ainsi être identifiées, valorisées et prises en charge pour leur assurer une carrière "motivante" au grand bénéfice du développement des activités de SONATRACH.



## Réactivité et anticipation face à la crise du Covid-19

Fortement dépendant de l'activité humaine, le secteur de l'énergie a été, de par le monde, gravement impacté par la pandémie du Covid-19.

Pour limiter les effets néfastes de cette crise sur ses activités, Sonatrach a fait preuve d'anticipation et de réactivité, en adoptant une série de mesure préventives.

Dans le cadre du dispositif anti-Covid, l'entreprise a fonctionné avec 30% de son effectif fonctionnel et 40% de son effectif opérationnel portant tous ses efforts sur la maintenance de l'outil de production et la continuité des activités au niveau des installations et des projets.

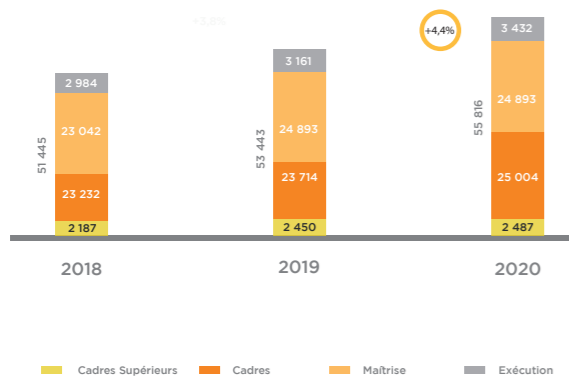
## Volet Emploi

### Structure et évolution des effectifs

L'année 2020 a été clôturée avec un effectif global de 66 697 agents, en hausse de 3,4% par rapport à 2019.

- De 53 443 agents en 2019, l'effectif permanent est passé à 55 816 agents en 2020.

EFFECTIF PAR CATEGORIE SOCIOPROFESSIONNELLE



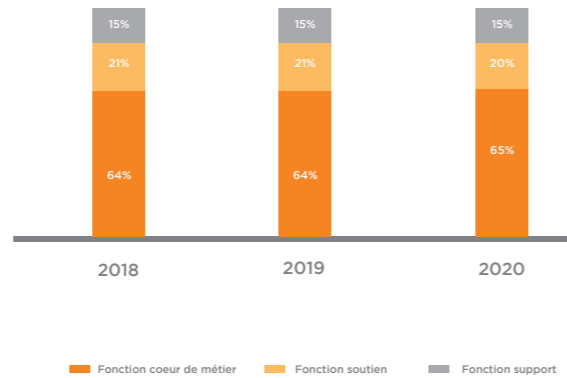
Décliné en catégories socioprofessionnelles, l'effectif permanent de la Compagnie est composé à hauteur de 49% de Cadres, 45% d'agents de maîtrise et 6% d'agents d'exécution.

- L'âge moyen de l'effectif permanent est de 40 ans avec une ancienneté moyenne de 11 ans.

- L'effectif féminin est passé 8 886 agents en 2019 à 9 222 agents en 2020, soit une hausse de 3,8%.

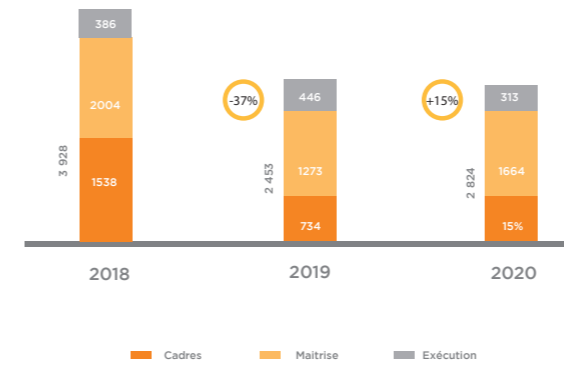
Près de 33 % de cet effectif exerce dans les fonctions Cœur de Métiers, contre 31% en 2019.

EFFECTIF PAR FONCTION

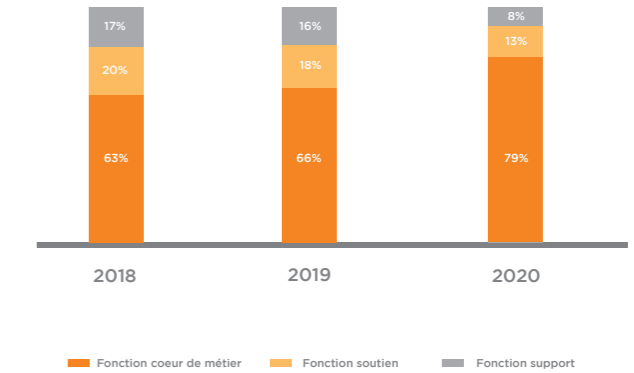


L'effectif permanent exerçant dans les Fonctions Cœur de Métiers (FCM) a atteint à fin décembre 2020, 36 401 agents permanents, représentant un taux de 65% du total effectif permanent, en hausse de 6% par rapport à 2019.

RECRUTEMENT PAR CSP



RECRUTEMENT PAR FONCTION



En dépit des contraintes imposées par la pandémie COVID-19, les recrutements en externe en 2020 ont progressé : 2 824 agents permanents (+15 % par rapport à 2019) ont rejoint l'entreprise. 79% de ces personnels ont été orientés vers les

fonctions cœur de métiers, principalement: la maintenance industrielle, la sécurité industrielle, la transformation des hydrocarbures et l'amont pétrolier.



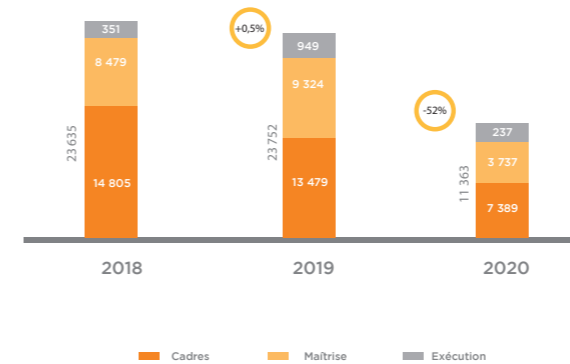
## Volet Formation

L'effort de formation a ciblé essentiellement la population des Cadres 66% et la Maîtrise 32%. Les cycles de formations ont concerné essentiellement les domaines suivants : Maintenance Industrielle (19%), Sécurité Industrielle (18%), Amont Pétrolier

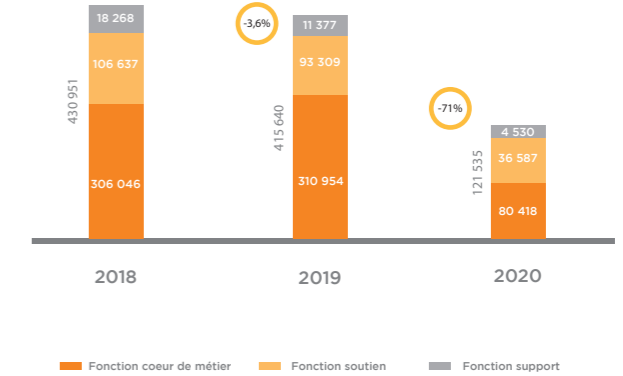
& Gazier (14%), Management (8%)...Une échelle de priorités qui révèle la volonté d'une optimisation de l'outil de production tout en réalisant les objectifs d'excellence dans les métiers de base.



EFFECTIF FORME PAR CSP



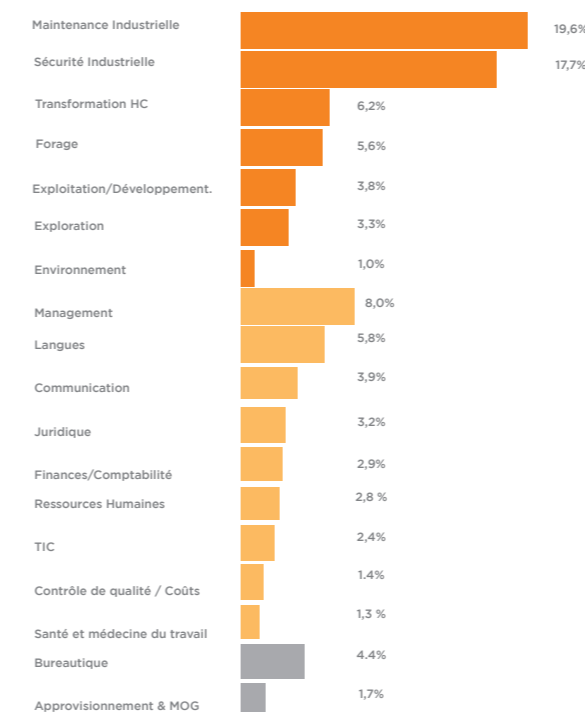
HOMMES/ JOURS PAR DOMAINE



L'effectif global formé est passé de 23 752 apprenants pour un volume pédagogique de 415 640 h/j en 2019 à 11 363 apprenants pour un volume pédagogique de 121 535 h/j.

La formation du personnel permanent a concerné 10 984 agents, représentant 20% du total effectif permanent pour une durée de 81 757 H/J (soit une moyenne de 7 jours par agent). Cet effectif a concerné à hauteur de 66% la population Cadre, 32% Maîtrise et 2% l'Exécution. Près de 52% de cet effectif a moins de 10 ans dans l'Entreprise, dont 60% a moins de 3 ans d'ancienneté.

95% des formations Perfectionnement ont concerné les domaines suivants:



La formation du personnel permanent a été recentrée à hauteur de 82% sur les domaines suivants : Maintenance Industrielle (19%), Sécurité Industrielle (18%), Amont Pétrolier & Gazier (14%), Management (8%), Transformation HC (6%), Langues (6%), Bureautique (4%), Communication (4%), Juridique (3%).



## HSE Santé, Sécurité et Environnement

Veiller à une gestion efficace des risques, assurer la santé et la sécurité des personnes, la protection de l'environnement et l'intégrité des installations et du patrimoine, telles sont les principales missions assignées à la Direction Centrale Santé, Sécurité et Environnement.

Acteur énergétique leader, et locomotive du développement économique national, SONATRACH réaffirme plus que jamais, en 2020, sa franche volonté d'atteindre et de respecter les meilleurs standards et performances en matière de politique HSE (Santé, Sécurité et protection de l'Environnement).

Cet engagement est traduit par une stratégie s'appuyant sur trois leviers de performance ou valeurs fondamentales : la Ressource Humaine, la Communication, la Transparence.

Dans la déclaration générale de politique HSE, adoptée le 16 avril 2021, SONATRACH rappelle ses engagements dans ce domaine et souligne, notamment sa détermination à :

- Donner la priorité à la Santé et la Sécurité des travailleurs, ainsi qu'à la protection de l'Environnement.
- Assurer la Sécurité de ses Actifs et veiller à ce que tous les dispositifs de maîtrise des risques soient constamment fonctionnels et efficaces.
- Impliquer tous ses employés pour la maîtrise des risques.
- Se conformer, partout où elle opère, aux exigences légales et réglementaires, en matière de HSE.
- S'assurer qu'aucun projet n'est lancé avant d'évaluer ses impacts environnementaux, et son acceptabilité sociale, et mettre en place des mesures appropriées durant tout son cycle de vie.
- Réduire son empreinte carbone.

### La priorité à la santé et la sécurité des travailleurs

SONATRACH place la santé de ses personnels au cœur de ses priorités managériales. Ce choix est traduit par une politique HSE axée

sur un engagement fort pour la sauvegarde de la santé des travailleurs à travers un dispositif de prévention des accidents au poste de travail qui cible tant les personnels SONATRACH que celui des entreprises partenaires et sous traitantes intervenants sur ses sites.

Ce dispositif est accompagné par un faisceau d'autres mesures concernant la mise en conformité réglementaire des installations et ouvrages d'hydrocarbures, la prise en charge des maladies professionnelles, la prévention du risque routier...

### Le dispositif de prévention des risques accidentels au poste de travail

Les progrès enregistrés ces dernières années, notamment durant l'année 2020, sont dus aux efforts constants accomplis en matière de santé et de sécurité des personnes, et concernant, notamment :

- La mise en place de référentiels HSE régulièrement audités.
- La priorité accordée aux accidents au poste de travail lors de l'élaboration des plans de formation HSE à travers le choix des thématiques ciblées : la conduite défensive, le port des équipements de protection individuelle, les travaux à risques.
- La formation et la sensibilisation générale à la sécurité visant tous les niveaux de l'encadrement.
- L'introduction d'objectifs HSE dans le système de rémunération.

### - Le déploiement du Système Permis de travail

Afin de renforcer la prévention du risque accidentel, SONATRACH a déployé le système de permis de travail. Les exigences du système de permis de travail sont actualisées et auditées régulièrement.

### - L'application des référentiels HSE aux sous-traitants

Les engagements HSE sont imposés aux entreprises extérieures et aux sous traitants. Cette mesure est mise en œuvre à travers des processus de qualification et de sélection des entreprises lors de réalisation des audits / Inspection des chantiers ouverts au niveau des différents sites.

### - La prévention du risque routier

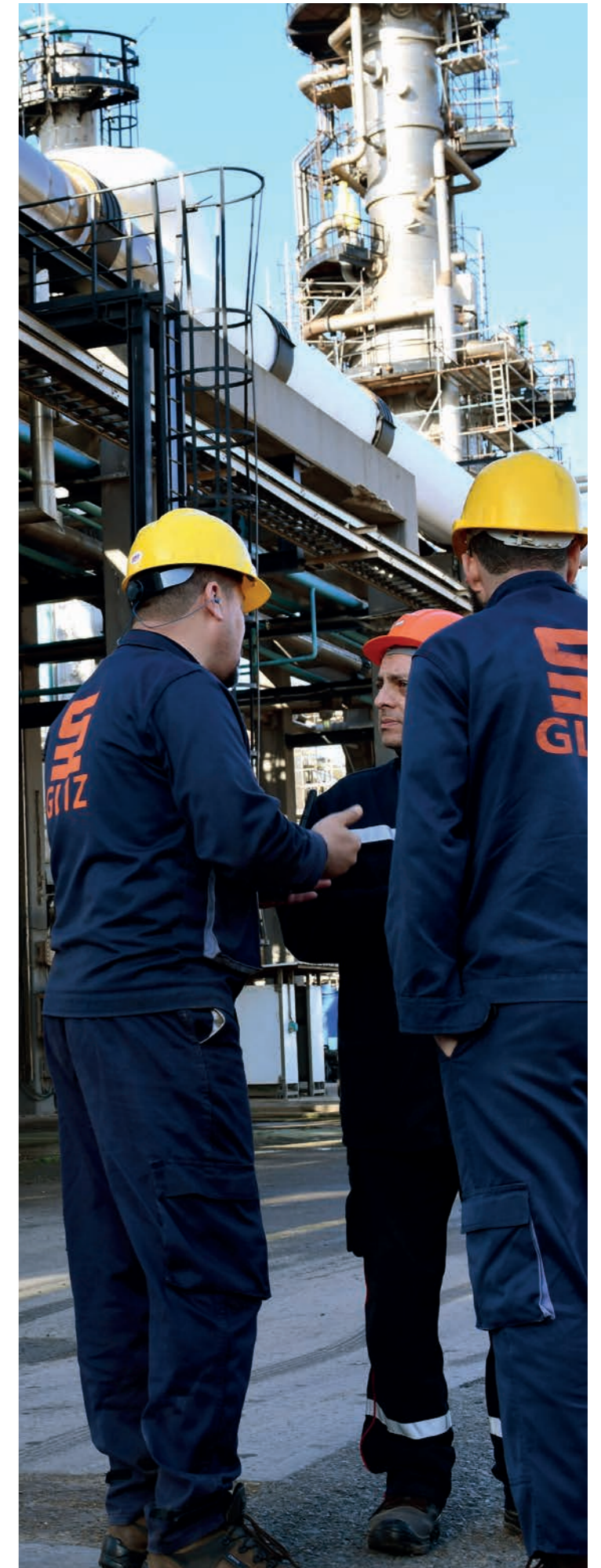
Afin de renforcer la prévention du risque routier, SONATRACH dispose d'une procédure de sécurité routière, visant à réduire les accidents liés au risque routier. SONATRACH suit depuis plusieurs années le nombre d'accidents routier impliquant son personnel et le personnel des entreprises extérieures. La réduction de 39% du nombre d'accident liés à la circulation entre 2016 et 2020, témoigne des efforts menés.

### - La gestion du retour d'expérience

SONATRACH a mis en place un processus d'analyse des événements accidentels qui peut le cas échéant donner lieu à une alerte à travers un bulletin nommé « Safety alert » pour le partage des enseignements tirés des accidents et incidents enregistrés ».

### - Le système de gestion des crises et des urgences ICS

SONATRACH s'appuie sur un dispositif de gestion des crises et des urgences qui impose de revoir, tester et mettre à niveau régulièrement les plans d'intervention par le biais des exercices. En 2020, plus de 2100 exercices de simulation ont été réalisés par les structures opérationnelles de SONATRACH.



- Mise en conformité réglementaire des installations et ouvrages d'hydrocarbures

En 2020, une Direction Projet de Suivi de la conformité réglementaire des installations et ouvrages d'hydrocarbures a été créée par décision n°479/DG. Cette Direction Projet, rattachée au Directeur Central HSE est chargée de suivre et de coordonner :

- La mise en conformité des installations et ouvrages, conformément au décret exécutif n°14-349 du 08 décembre 2014, fixant les conditions de mise en conformité des installations et équipements relevant des activités hydrocarbures.
- Les actions à entreprendre par les structures concernées dans le cadre de la problématique de l'empiètement des périmètres de protection des installations et ouvrages d'hydrocarbures.

- Mise en place d'un dispositif d'évaluation des risques professionnels

SONATRACH a mis en place un dispositif d'évaluation des risques professionnels et veille sur sa bonne application. L'analyse porte sur l'identification des risques (chimique, physique, biologique, ergonomique...). Le cas échéant, le dispositif conduit à l'établissement et au déploiement de plans d'actions. Dans chaque site, l'évaluation des risques est réalisée par un groupe pluridisciplinaire ayant bénéficié d'une formation au préalable.

En 2020, l'ensemble des structures de SONATRACH ont procédé à l'actualisation des risques conformément à la méthodologie arrêtée par l'Entreprise.

**Les accidents de travail en nette baisse en 2020**

- Le taux de fréquence (TF) qui est de 1.27 est en baisse de 34%.
- Le taux de gravité (TG) qui est de 0.12 est en baisse de 29%.



	2020	2019
Taux de fréquence (TF)	1,27	1,93
Taux de gravité (TG)	0,12	0,16

Cette amélioration constatée en 2020 est pour l'essentiel imputable à la conjugaison des efforts déployés par le top management, l'encadrement, les cellules de gestion de crise, et notamment les travailleuses et les travailleurs de SONATRACH.

Ces résultats sont d'autant plus méritoires qu'ils ont été enregistrés lors d'une période caractérisée par l'apparition de risques supplémentaires. A savoir :

- Le stress engendré par la crise sanitaire COVID-19.
- Suractivités suite à la réduction d'effectifs, notamment durant les trois premiers mois ainsi que la

prolongation des séjours de présences sur les lieux de travail (Plus de 4 semaines de travail).

- La suspension de la relève du personnel des unités du sud.

En 2020, sur les 305 accidents déclarés, 240 relèvent de l'accidentologie au poste de travail. 68% d'entre eux sont dus, par ordre décroissant : aux chutes, efforts excessifs / faux mouvements et contact avec objet / coinçage.

Plus généralement, le dispositif mis en œuvre en terme de sécurité depuis 10 ans a permis de **réduire le taux de fréquence (TF) de 69%** sur la période 2011 à 2020.

## La protection de l'environnement

Au même titre que la santé et la sécurité, la politique HSE adoptée par SONATRACH érige le respect de l'environnement en une priorité stratégique. Elle énonce ainsi l'engagement de l'entreprise à s'assurer, notamment :

- Qu'aucun projet n'est lancé avant d'évaluer ses impacts environnementaux et son acceptabilité sociale.
- Adopter les meilleures pratiques industrielles et mettre en œuvre les mesures adéquates pour une utilisation efficace et optimale.
- Réduire son empreinte carbone.

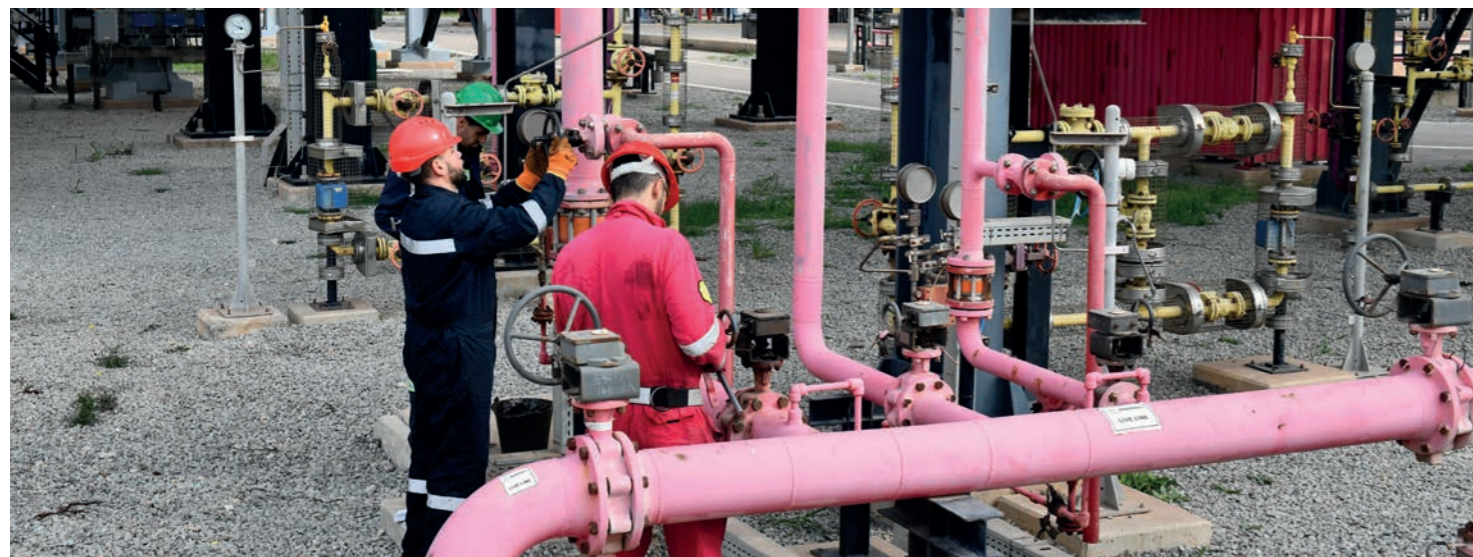
### Travaux et études

En 2020, La DC HSE a élaboré un diagnostic du management de l'environnement et du développement durable.

Il s'agit d'une synthèse des éléments d'un «Pré-diagnostic management de l'environnement et du développement durable au niveau des sites opérationnels » à l'échelle des Activités de SONATRACH.

L'étude est axée sur les aspects suivants :

- Informations générales sur le site.
- Organisation et respect de la réglementation environnementale.
- Gestion de la communication environnementale avec les parties prenantes.
- Gestion de l'autocontrôle environnemental.
- Gestion des ressources et des rejets (Eau, énergie, milieux naturels, rejets : liquides, solides et atmosphériques).



L'analyse des résultats a permis d'établir la stratégie environnementale de SONATRACH, et de concevoir le programme environnemental à l'horizon 2030, basé sur les Objectifs de Développement Durable (ODD), avec une attention particulière accordée à la réduction de l'utilisation des ressources naturelles, et à la réduction des rejets par l'introduction des principes de l'économie circulaire dans le processus de management de l'Environnement de l'Entreprise.

Climat & management des émissions des gaz à effet de serre (GES) Consciente des enjeux liés à la problématique des changements climatiques, et de ses impacts sur l'Entreprise, SONATRACH a, depuis des années, engagé des actions visant à atténuer ses émissions des gaz à effet de serre. Les premiers leviers d'intervention actionnés ont concerné la réduction des volumes des gaz torchés et l'amélioration de l'efficacité énergétique qui ont, respectivement, permis d'atteindre un taux de récupération des volumes de gaz de 97%, et d'inscrire des programmes de maîtrise de l'utilisation de l'énergie à travers les sites opérationnels.

Durant l'exercice 2020, la reconduction de la convention cadre avec l'Agence

Nationale Pour la Rationalisation de l'Utilisation de l'Energie (APRUE) a permis de systématiser la conduite des Audits Energétiques, de généraliser le lancement des programmes d'économie d'énergie, ainsi que la certification de 04 sites opérationnels de l'Activité Exploration-Production (E&P), au système de management de l'Energie, selon la norme internationale ISO50001.

Durant la même année, la priorité a été accordée au renforcement et à l'amélioration du cadre de transparence de l'action climatique, à travers le lancement du Système d'inventaires de GES jusqu'au niveau site conforme au Référentiel d'inventaires de GES de SONATRACH, et la mise en place du système de mesure, reporting et vérification (MRV) de l'atténuation qui permettra l'identification et la quantification de toutes les actions d'atténuation significatives et estimation des gains en GES évités (élaboration du référentiel MRV atténuation de SONATRACH).

Cette initiative a permis la conduite d'une planification stratégique pour la réduction de l'empreinte carbone de SONATRACH à l'horizon 2030.



## Ressources Nouvelles

La Direction Centrale Ressources Nouvelles a pour mission de concrétiser l'engagement de SONATRACH en faveur de la transition énergétique, à travers le développement des énergies renouvelables, en particulier le solaire, la réalisation d'études pour la mobilisation de nouvelles ressources de gaz, énergie qui accompagne la transition énergétique par excellence, et l'offshore.

L'objectif poursuivi est double : d'une part, développer les capacités de génération électrique issues des énergies renouvelables, notamment le photovoltaïque, en tant qu'alternative aux énergies fossiles et d'autre part, élargir le domaine algérien d'exploration pour renouveler nos réserves de gaz.



## I. ENERGIES RENOUVELABLES

SONATRACH s'est pleinement impliqué dans la politique nationale de développement des énergies renouvelables et considère cette option comme un des piliers devant garantir la sécurité énergétique future du pays et de répondre aux enjeux climatiques, notamment la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Les actions SONATRACH dans ce cadre s'articule autour de deux programmes de réalisation de centrales solaires photovoltaïques ainsi que l'identification d'autres projets dans le cadre de la transition énergétique :

### 1. Contribution de SONATRACH au Programme National des Energies Renouvelables

SONATRACH a été mandatée pour réaliser un programme de centrales solaires photovoltaïques de grande envergure connectées au réseau électrique national.

#### Actions réalisées

- La désignation de SONATRACH comme agence d'exécution du projet de soutien aux développements des Energies Renouvelables en Algérie, piloté par le Ministère de la Transition Énergétique et des Energies Renouvelables (MTEER) et financé à hauteur de 1 million de US\$ par la Banque Africaine de Développement (BAD) - Fonds(SEFA).
- Signature en Décembre 2020, de la lettre d'Accord relative au projet d'assistance technique de la BAD.
- Une série de visites de sites a été entamée en 2019 pour la sélection de sites éligibles. 6 sites ont été présélectionnés dont 03 identifiés comme prioritaires.
- Octroi par la Direction de l'Energie des Wilayas de LAGHOUAT, BISKRA, MSILA des

arrêtés d'autorisation de pénétration sur les sites pour réaliser les études de préfaisabilité (études topographiques et géotechniques).

- Etude préliminaire de raccordement au réseau National réalisé par l'Opérateur Système (OS).
- Elaboration d'un modèle économique des projets d'implantation de centrales solaires photovoltaïques dans les wilayas de LAGHOUAT et d'EL OUED.

### 2. Solarisation des sites industriels de SONATRACH (Programme 1,3 GW)

SONATRACH s'est d'ores et déjà engagée à développer le mix énergétique en équipant en centrales solaires ses sites industriels de production pétrolières et gazières, avec un potentiel évalué à 1,3 GW.

#### Actions réalisées

- Signature d'un nouveau MoU avec ENI en Avril 2020, pour la réalisation de projets d'énergies renouvelables dans les sites de SONATRACH en association
- Elaboration d'une étude de préfaisabilité technique et évaluation économique du projet d'extension de la centrale solaire de BirRebaa Nord (BRN), déjà en service :
  - **Volet technique** : Collecte et analyse des données techniques, notamment: point de raccordement, jeu de barres, transformateur, déclenchements, stockage, PMS et perturbation de fréquences de la centrale PV de BRN.
  - **Volet économique** : Collecte et analyse des données économiques et élaboration d'un modèle économique du projet d'extension de la centrale solaire PV de BRN ainsi que l'identification des pistes de réduction des coûts pour les futurs projets.

### 3. Autres opportunités

- Discussions sur l'opportunité d'investissement dans une centrale solaire à Menzel Ledjmet Est (MLE), en partenariat avec ENI.
- Identification de nouvelles pistes de collaboration avec les partenaires étrangers dans le cadre de la transition énergétique (Hydrogène vert, Economie circulaire, Bioraffinage/Bio-carburants, Power to X).

## II. OFFSHORE

Dans le cadre des protocoles d'accord signés par SONATRACH avec deux partenaires, ENI et Total et suite aux autorisations de prospection octroyées par ALNAFT, les principaux travaux réalisés lors de l'exercice 2020 sont :

### OAZE (SH-ENI-TOTAL) ENI Opérateur

- Finalisation des traitements de données sismiques 3D & 2D et de gravi-magnétométrie.
- Workshop sur le suivi de l'avancement des travaux de prospection en partenariat avec ENI et Total sur le périmètre OAZE.
- Arrivée à échéance de l'autorisation de prospection (OAZE) en décembre 2020.
- Demande de renouvellement de l'autorisation de prospection Offshore Algérie Zone Est (OAZE).

- Synthèse sur les travaux réalisés dans le cadre de l'autorisation de prospection OAZE.
- Renouvellement de l'autorisation de prospection du périmètre OAZE octroyée par ALNAFT à partir du 25 décembre 2020 pour 2 ans.

### OAZO (SH-TOTAL-ENI) TOTAL Opérateur

- Workshop sur le suivi de l'avancement des travaux de prospection en partenariat avec Total et ENI sur le périmètre OAZO.
- Arrivée à échéance de l'autorisation de prospection (OAZO) en décembre 2020.
- Synthèse sur les travaux réalisés dans le cadre de l'autorisation de prospection OAZO.
- L'autorisation de prospection du périmètre OAZO a expiré le 24 décembre 2020 et n'a pas été renouvelée.

## III. Etudes d'évaluation des ressources non conventionnelles

Dans le cadre de la mobilisation de nouvelles ressources d'hydrocarbures, notamment le gaz naturel, énergie devant jouer un rôle majeur dans la transition énergétique, SONATRACH conduit des études d'évaluation du potentiel des ressources non conventionnelles que recèle le domaine minier algérien.

Les actions de SONATRACH dans ce cadre, concernent principalement l'évaluation des plays non conventionnels, les études d'inversion sismique et les études d'impact sur l'environnement.

## Affaires Sociales

SONATRACH a toujours accordé un intérêt marqué au bien-être de ses salariés. Guidée par un souci d'éthique et d'équité, la prise en charge des questions sociales relève d'une longue tradition au sein de la compagnie nationale.

La Direction des Affaires Sociales veille, depuis sa création, à établir des conditions de travail et un environnement favorable à l'épanouissement de ses collaborateurs.

Elle a pour mission l'amélioration constante des conditions de vie et de travail des salariés, des retraités, de leurs familles partout où sont présentes les unités opérationnelles de SONATRACH et à travers tout le territoire national. Les missions confiées à la Direction Affaires Sociales telles que définies au titre de la décision 307/DG/ Mai 2020 couvrent un large éventail de prestations, notamment :

- La gestion du Budget des fonds et du patrimoine des Affaires Sociales.
- La mise en œuvre des politiques, procédures et méthodes de travail en matière d'action et protection sociales.
- La mise en œuvre des politiques, procédures en matière de santé au travail.
- La promotion des actions de protection de la santé des travailleurs ainsi que de leurs ayants droit.
- La participation à l'élaboration des politiques et procédures en matière de santé au travail ainsi que la mise en œuvre.
- Le développement des activités socioculturelles et sportives.
- Le développement des activités de loisirs et d'éducation des enfants.

## La Santé au travail

Parmi les prestations offertes par la Direction des Affaires Sociales figurent la médecine du travail et la médecine sociale qui profitent aux salariés et retraités du Groupe, mais aussi à leurs familles.

Des centres de médecine du travail (CMT) couvrent ainsi l'ensemble des régions où SONATRACH est présente à travers ses activités économiques et industrielles. Les médecins exerçant dans ces structures sont formés aux risques d'accident du travail dans l'industrie de l'énergie.

Trente neuf centres médico-sociaux (CMS) assurent des consultations et explorations médicales au profit des travailleurs, des retraités et leurs ayants droit à travers tout le territoire national. Pour certaines Affaires Sociales, dont les structures médicales sont implantées dans les zones enclavées, la population locale est aussi prise en charge au nom du principe qui veut que SONATRACH, est plus que jamais une Entreprise Citoyenne.

En 2020, la Direction des Affaires Sociales a continué à améliorer la qualité de ses prestations par l'amélioration des conditions d'accueil et de soins, dans les différents centres tout en veillant à moderniser et renouveler les équipements médicaux spécifiques et à assurer un approvisionnement régulier en produits pharmaceutiques.



## Un dispositif de lutte contre la pandémie COVID-19

En 2020, le bilan de l'activité Santé a été marqué par les importants efforts déployés dans la lutte contre la pandémie COVID-19 à travers, particulièrement les mesures de prévention visant à empêcher la propagation de ce virus au niveau de l'Entreprise.

Dans ce cadre, des acquisitions de matériel médical, notamment des équipements de laboratoires ont été effectuées au courant de l'année 2020 pour les structures Affaires Sociales suivantes :

- Région In Aménas : réception de 03 appareils au niveau du laboratoire.
- Région Hassi R'Mel : acquisition, installation et mise en service d'équipements de laboratoire d'analyses médicales.
- Région Alger : acquisition d'équipements de laboratoire d'analyses médicales.
- Région Béjaïa : acquisition des équipements médicaux.
- Région Boumerdès : acquisition d'équipements pour laboratoire.
- Région Arzew : acquisition d'équipements pour laboratoire.

## Hygiène Sécurité et Environnement

En raison de la crise sanitaire, l'activité HSE a été l'une des structures les plus en avant pour la mise en œuvre et l'application des instructions et mesures de prévention définies au niveau de la cellule de crise de SONATRACH.

En raison de la nature de ses missions et la particularité de la Direction des Affaires Sociales, le personnel HSE a été contraint d'observer une vigilance maximum en matière de prévention de la COVID-19, et ce eu égard à l'importance de l'affluence humaine (Travailleurs SONATRACH, ayant droits, retraités...) touchant les différentes structures (CMS, laboratoires, centre pour la petite enfance...).

## Activité

### Actions sociales

Toujours en raison du contexte sanitaire lié à la Covid-19, il convient de relever l'annulation ou la pause observée concernant le déroulement de certaines actions telles que :

- La suspension des séjours en stations thermales après réalisation de quatre (04) sessions sur quarante (40) prévues.

### En matière de protection sociale

Malgré les obstacles liés à la pandémie des aides financières ont été attribuées, notamment celles concernant :

### Activité sport & Loisirs

Les Activités Socioculturelles destinées aux travailleurs de l'Entreprise et leurs ayants droit ont été suspendues momentanément en raison de la pandémie de la COVID-19. On peut citer ainsi :

- La suspension de toutes les activités loisirs pour travailleurs et leurs familles.
- L'annulation des festivités du 24 Février 2020.

- L'annulation de l'opération OMRA.
- L'annulation de la campagne de circoncision (un achat de 1200 trousseaux de circoncision a été effectué en début d'année).
- La diminution des démarches médico-sociales (visites aux malades, rendez-vous médicaux, enquêtes sociales, acheminement des malades et hospitalisations).
- Les aides annuelles aux familles d'agents décédés.
- Les aides financières aux cas sociaux.
- Les aides pour soins médicaux.
- Les trousseaux scolaires.

- La suspension de l'activité sportive permanente au niveau régional.
- La suspension de l'activité plein air au niveau régional.

Cependant, un plan de reprise graduelle et progressive des activités Socioculturelles a été élaboré par la Direction Affaires Sociales.

- Les centres familiaux de CORSO et ZEMMOURI ont été réquisitionnés par la Wilaya de Boumerdès pour un confinement en raison de la pandémie de la COVID-19.



## Enfance

Dans le cadre des mesures de prévention contre la pandémie, la petite enfance scolarisée dans les jardins d'enfants a fait l'objet d'une attention particulière.

Des orientations ont été émises, au profit du personnel éducateur. Elles sont axées sur la pédagogie de l'application des gestes barrières afin de véhiculer le message sanitaire à l'enfant et la mise en avant

des mesures à prendre avant l'admission des enfants, au sein des classes, et des différents locaux du jardin d'enfants.

- Des affiches illustrant les gestes barrières adaptées à cette tranche d'âge, ont été également conçues.
- En matière de santé, une population de 2410 enfants a été examinée sur 3562 enfants par les médecins affectés aux jardins d'enfants durant le premier trimestre de l'année 2020.

# Rapport Financier des Comptes Consolidés



En 2020 SONATRACH Groupe, à travers ses filiales et participations est présente en national et dans plusieurs pays à l'étranger.

Le périmètre de consolidation est composé de 414 unités comptables représentant la société mère SONATRACH Spa et de 117 entités, dont 70 font l'objet d'une intégration globale et 48 d'une mise en équivalence. Sur les 117 filiales et participations, 43 se trouvent à l'étranger, principalement en Europe.

L'ensemble des entités du périmètre de consolidation a généré un chiffre d'affaires consolidé de l'ordre de 3 980 445 Millions de DZD pour l'exercice 2020, dont 72% réalisés par la société mère SONATRACH.

Ces chiffres sont obtenus à partir des comptes consolidés du Groupe SONATRACH, lesquels sont arrêtés conformément aux règles et principes comptables préconisés par la législation algérienne, approuvés par les organes sociaux de l'Entreprise et certifiés par les commissaires aux comptes, reflétant une image fidèle, sincère et régulière de la situation financière du Groupe SONATRACH.

Les états financiers consolidés ainsi que l'analyse des comptes sont présentés succinctement dans le présent rapport.

Il est à noter que l'exercice 2020 a été impacté par la crise sanitaire. La situation financière économique et fiscale des sociétés du Groupe a évolué globalement dans le sens négatif. Cela a eu pour effet une baisse du chiffre d'affaires et du résultat net consolidé.

## 1- PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes consolidés du Groupe SONATRACH sont établis en conformité avec :

- Les principes comptables généralement admis en Algérie, notamment avec la loi 07-11 du 25 novembre 2007.
- L'arrêté ministériel du 26 juillet 2008 fixant les règles de présentation des états financiers, d'évaluation et de comptabilisation.
- Les normes spécifiques au secteur des hydrocarbures (loi 05-07 du 28 avril 2005).
- Les règles d'évaluation et de fonctionnement appliquées aux comptes individuels.
- Art. 732 bis 4 du code de commerce relatif à la présentation des comptes consolidés.
- Art. 24 de la loi 10-01- relative aux professions d'expert-comptable et commissaire aux comptes.

### 1.1. Période de Consolidation

L'Exercice couvre une période de 12 mois du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de chaque année.

### 1.2. Devise de Consolidation

La devise de présentation des comptes consolidés est le Dinar Algérien (DZD). Sauf indication contraire, les chiffres présentés dans ce rapport sont en Millions de Dinars Algériens (MDZD).

### 1.3. Principes de Consolidation

#### 1.3.1 Méthodes de consolidation

L'arrêté du 26 juillet 2008 du Ministère des Finances définit les méthodes de consolidation :

- Les sociétés sous contrôle exclusif (détention directe ou indirecte du Groupe > à 50%) sont consolidées par intégration globale.
- Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable (détention directe ou indirecte < ou = à 50%) sont mises en équivalence (MEE).

#### 1.3.2 Critères de seuils du Groupe

Le seuil d'intégration des filiales et participations, dans le périmètre de consolidation, est arrêté dans chaque exercice conformément aux règles de consolidation, et suivant l'importance de l'entité à consolider (chiffre d'affaires, résultats et total bilan) ou dans le cas où la société mère exerce une influence directe et stratégique sur la participation.

#### 1.3.3 Méthodes de conversion

Les comptes des filiales et participations sont établis dans la monnaie du pays dans lequel elles sont implantées :

- Les comptes de bilan des filiales et participations à l'étranger sont convertis en Dinars Algériens sur la base des

cours de change en vigueur à la date de clôture, générant ainsi des "Réserves de conversion".

- Le compte de charges et produits sont convertis au cours moyen de l'exercice. Les différences de conversion sont inscrites dans le poste "résultat de conversion".



## 2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### 2.1. Bilan

#### 2.1.1. Actif

(En millions de DZD)	NOTES	2020	2019
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Ecart d'acquisition - Goodwill	3.1.1	14 897	17 266
<b>Immobilisations incorporelles</b>	3.1.2	<b>99 545</b>	<b>88 141</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	3.1.3	<b>3 846 187</b>	<b>3 784 339</b>
Terrains & aménagements		51 503	52 247
Constructions		349 551	346 314
Autres immobilisations corporelles		592 194	527 551
Immobilisations en concession		782	615
Equipements fixes et complexes de production		2 852 157	2 857 612
<b>Immobilisations en cours</b>	3.1.4	<b>2 393 626</b>	<b>2 310 544</b>
<b>Immobilisations financières</b>	3.1.5	<b>1 348 475</b>	<b>1 502 858</b>
Actifs financiers Mis en équivalence		410 164	223 200
Participations et créances rattachées à des participations		142 250	311 884
Autres immobilisations financières		792 981	967 683
Autres créances non courantes		3 081	91
<b>Total Immobilisations</b>		<b>7 702 731</b>	<b>7 703 148</b>
<b>Impôt différé actif NC</b>	3.1.6	<b>45 975</b>	<b>37 997</b>
<b>Total Actif non Courant</b>		<b>7 748 706</b>	<b>7 741 146</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
<b>Stock et en-cours</b>	3.2.1	<b>796 506</b>	<b>715 063</b>
<b>Créances et emplois assimilés</b>	3.2.2	<b>4 424 370</b>	<b>4 358 543</b>
Immo. Financières		2	0
Clients		524 444	608 752
Autres débiteurs		2 131 333	2 170 669
Impôts		1 758 113	1 554 037
Autres actifs courants		10 479	25 086
<b>Disponibilités et assimilés</b>	3.2.3	<b>693 679</b>	<b>707 595</b>
Placements et autres actifs financiers		647	127
Trésorerie		693 032	707 468
<b>Total Actif Courant</b>		<b>5 914 556</b>	<b>5 781 201</b>
<b>Total Actif</b>		<b>13 663 262</b>	<b>13 522 346</b>

#### 2.1.2. Passif

(En millions de DZD)	NOTES	2020	2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
	4.1		
Capital social		1 000 000	1 000 000
Capital souscrit non appelé		-	1 940
Ecart d'évaluation		187 888	124 590
Primes et Réserves		5 728 884	5 310 162
Autres capitaux propres - Report à nouveau		1 602	-
<b>Capitaux propres hors résultat société mère (A)</b>		<b>6 918 373</b>	<b>6 436 693</b>
<b>Réserves Consolidés (B)</b>		<b>1 011 275</b>	<b>1 106 077</b>
Réserves Groupe		1 005 386	1 091 790
Réserves minoritaires		5 889	14 287
<b>Ecart d'équivalence (C)</b>		<b>-34 287</b>	<b>-7 124</b>
<b>Résultat de l'exercice (D)</b>		<b>-6 598</b>	<b>373 581</b>
<b>Ecart de conversion sur résultat Groupe</b>		<b>-2 382</b>	<b>-13</b>
<b>Résultat Net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-4 216</b>	<b>373 594</b>
<b>Résultat Groupe</b>		<b>-13 971</b>	<b>373 135</b>
<b>Résultats minoritaires</b>		<b>9 754</b>	<b>459</b>
Résultats minoritaires		8 888	459
Ecart de conversion sur résultat minos		867	-
<b>Capitaux propres total (A) + (B) + (C) + (D)</b>		<b>7 888 763</b>	<b>7 909 228</b>
<b>PASSIF NON COURANTS</b>			
	4.2		
Emprunts & dettes financières NC		235 255	186 820
Impôts (différés et provisionnés)		219 789	201 361
Autres dettes & comptes de regul. NC		15 107	12 074
Instruments financiers passif dérivé NC		(0)	(0)
Provisions et produits comptabilisés d'avance		362 342	318 033
<b>Passif non courant total</b>		<b>832 492</b>	<b>718 288</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
	4.3		
Fournisseurs & comptes rattachés		499 861	372 894
Impôts		666 301	787 725
Autres dettes		3 773 696	3 713 653
Trésorerie Passif		2 148	20 558
<b>Passif courant total</b>		<b>4 942 007</b>	<b>4 894 830</b>
<b>Total passif</b>		<b>13 663 262</b>	<b>13 522 346</b>



## 2.2. Compte de résultat consolidé

(En millions de DZD)	NOTES	2020	2019
Ventes de marchandises, pdts fabriqués, prestations de services et pdts annexes		3 980 445	5 537 884
Production stockée ou déstockée (Var)		11 909	6 177
Production immobilisée		287 527	453 045
Subventions d'exploitation		52 155	142 599
<b>Production de l'exercice</b>	5.1.1	<b>4 332 036</b>	<b>6 139 706</b>
Achats consommés		1 077 691	1 373 949
Services extérieurs		862 461	1 188 920
Autres services extérieurs		101 507	141 855
<b>Consommation de l'exercice</b>	5.2.1	<b>2 041 659</b>	<b>2 704 724</b>
<b>Valeur Ajoutée d'exploitation</b>		<b>2 290 376</b>	<b>3 434 981</b>
Charges de personnel	5.2.2	390 914	383 440
Impôts & taxes	5.2.3	923 854	1 376 136
<b>Excedent Brut d'exploitation</b>		<b>975 608</b>	<b>1 675 406</b>
Autres produits opérationnels		163 569	177 785
Autres charges opérationnelles		135 638	117 817
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeurs d'exploitation		869 138	795 627
Dotations des pertes de valeurs et provisions d'éléments financiers		-2 753	3 900
Dépréciations nettes sur écarts d'acquisition		78	46
Reprise sur pertes de valeurs et provisions d'exploitation		30 703	81 334
Reprises des pertes de valeurs et provisions d'éléments financiers		-384	-2 075
<b>Résultat Opérationnel</b>		<b>167 395</b>	<b>1 015 060</b>
Produits financiers	5.1.3	96 601	69 579
Charges financières	5.2.4	291 840	544 536
<b>Résultat financier</b>		<b>-195 239</b>	<b>-474 957</b>
<b>Résultat ordinaire avant impôts</b>		<b>-27 844</b>	<b>540 103</b>
Impôt sur les résultats	5.2.5	22 794	215 262
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>		<b>4 622 525</b>	<b>6 466 328</b>
<b>Total des charges des activités ordinaires</b>		<b>4 673 163</b>	<b>6 141 487</b>
<b>Résultat Net des activités ordinaires</b>		<b>-50 638</b>	<b>324 841</b>
Eléments extraordinaires (produits)		91	52
Eléments extraordinaires (charges)		4 066	-
<b>Résultat extraordinaire</b>		<b>-3 975</b>	<b>52</b>
<b>Résultat Net de l'exercice</b>		<b>-54 613</b>	<b>324 892</b>
<b>Part dans le résultat net MEE (Sociétés Mises en Equivalence)</b>		<b>49 529</b>	<b>48 701</b>
<b>Résultat Net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-5 083</b>	<b>373 594</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>8 888</b>	<b>459</b>
<b>Résultat net - part du Groupe</b>		<b>-13 971</b>	<b>373 135</b>

## 2.3. Tableau des flux de trésorerie consolidé

(En millions de DZD)	2020	2019
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-31 815</b>	<b>540 159</b>
PMV cession d'actifs	-491	2 226
Amort. immos corporelles	782 334	620 072
Dépréciation immos corporelles	-15	-404
Amort. immos incorporelles	19 611	20 549
Prov. pour écarts d'acquisition	1 107	1 023
Autres Provisions	80 604	14 236
Subvention d'exploitation	52 155	142 599
Impôts différés	-4 492	27 991
Amortissements et provisions	931 304	826 066
Impôts sur le résultat	-22 794	-215 262
Intérêts payés	-14 790	14 275
<b>Trésorerie dégagée des activités opérat.</b>	<b>861 414</b>	<b>1 167 463</b>
Flux de trésorerie liés à des éléments extraordinaires	-3 975	52
<b>Flux de Trésorerie avant éléments extraordinaires</b>	<b>-3 975</b>	<b>52</b>
Stocks	-102 355	-40 543
Créances clients	290 058	-93 813
Fournisseurs	114 426	-57 541
Autres - BFR exploitation	-349 290	-1 088 260
<b>Incidence de la var de BFR opérat.</b>	<b>-47 160</b>	<b>-1 280 158</b>
Autres - BFR non opérationnelle	20 349	-19 196
Comptes de liaison Intragroupe	-30 464	7 352
<b>Incidence de la var de BFR non opérat.</b>	<b>-10 115</b>	<b>-11 845</b>
Réévaluation JV Inst fin Dérivés	-439	-127
<b>Autres opérations non cash</b>	<b>-439</b>	<b>-127</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérat.</b>	<b>799 725</b>	<b>-124 615</b>
Acquisition d'immo.corporelles	-1 506 113	-2 732 285
Acquisition d'immo.incorporelles	-46 995	-115 659
Acquisition d'immo.financières	-85 396	-657 955
Acquisition des titres - auto contrôle	-104 212	-35 180
Intérêts reçus	-7 949	228
<b>Besoin de trésorerie (investissement)</b>	<b>-1 750 665</b>	<b>-3 540 851</b>
Cession d'immo.corporelles	710 302	1 917 039
Cession d'immo.incorporelles	24 088	40 238
Cession d'immo.financières	326 331	232 675
<b>Ressources liées aux investissements</b>	<b>1 060 721</b>	<b>2 189 953</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités invest</b>	<b>-689 945</b>	<b>-1 350 898</b>
Augmentation de capital	-76 141	22 546
Emissions d'emprunts	38 638	27 316
Remboursements d'emprunts	-25 124	-19 455
Aug (dim) autres dettes financières NC	-33 820	-1 932
Aug (dim) autres dettes financières Ct	-126 775	469 944
Dividendes versés	128 694	80 392
<b>Flux de trésorerie liés aux activités fin</b>	<b>-94 528</b>	<b>418 026</b>
Ecarts non expliqués - écarts de conv	17 153	228
Ecarts non expliqués - var méth conso	-29 317	37 957
Ecarts non expliqués - reclassement	0	-70
Ecarts non expliqués - entrée périmètre	-17 522	1 074
Ecarts non expliqués - sortie	-	2 837
<b>Ecarts non expliqués</b>	<b>-29 687</b>	<b>42 026</b>
<b>Trésorerie - mouvement (calculée)</b>	<b>-14 436</b>	<b>-1 015 460</b>
Trésorerie - clôture (calculée)	693 032	707 468
Trésorerie - ouverture	707 468	1 722 928
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-14 436</b>	<b>-1 015 460</b>

## 2.4. Etat de Variation des Capitaux Propres Consolidé

(En millions de DZD)	Capital social	Primes, réserves & résultat consolidés	Ecart d'évaluation	Capitaux propres total	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>1 000 000</b>	<b>6 516 538</b>	<b>115 624</b>	<b>7 632 162</b>	<b>7 620 384</b>	<b>11 778</b>
Affectation résultat	-	-281	-	-281	-281	0
Dividendes	-	-141 937	-	-141 937	-141 551	-386
Résultat	-	373 598	-	373 598	373 138	459
Augmentation	-	186 524	11 645	198 170	195 378	2 791
Diminution	-	-176 545	-2 679	-179 224	-178 894	-330
Ecart de conversion sur ouverture	-	-4 400	-	-4 400	-4 400	-
Ecart de conversion sur flux	-	698	-	698	698	-
Reclassement	-	13 418	-	13 418	13 418	-
Variation de périmètre	-	15 989	-	15 989	15 931	58
Entrée de périmètre	-	1 082	-	1 082	706	375
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>1 000 000</b>	<b>6 784 637</b>	<b>124 590</b>	<b>7 909 228</b>	<b>7 894 482</b>	<b>14 746</b>
Affectation résultat	-	80 712	-	80 712	80 712	(0)
Dividendes	-	14 198	-	14 198	14 265	-67
Résultat	-	-5 079	-	-5 079	-13 967	8 888
Augmentation	-	397 643	64 199	461 842	448 337	13 505
Diminution	-	-540 082	-902	-540 983	-523 565	-17 419
Ecart de conversion sur ouverture	-	83 232	-	83 232	83 747	-514
Ecart de conversion sur flux	-	-17 463	-	-17 463	-18 253	791
Reclassement	-	-6 177	-	-6 177	-6 177	-
Variation de périmètre	-	-216 114	-	-216 114	-211 904	-4 210
Entrée de périmètre	-	125 293	-	125 293	125 370	-76
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>1 000 000</b>	<b>6 700 875</b>	<b>187 888</b>	<b>7 888 763</b>	<b>7 873 119</b>	<b>15 644</b>

## 3. ANALYSE DES COMPTES DE L'ACTIF

### 3.1. Actifs non Courants

#### 3.1.1. Ecart d'acquisition - Goodwill

Le goodwill ou écart d'acquisition positif correspondant à l'excédent du coût d'acquisition, lors d'une prise de participation ou d'une fusion, sur la quote-part

de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables.

En 2020, l'écart d'acquisition net affiche un montant de 14 897 MDZD soit 92 Millions d'Euros.

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	14 897	17 266
<b>Total GW écart d'acquisition net</b>	<b>14 897</b>	<b>17 266</b>

#### 3.1.2. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles nettes ont connu une augmentation de 12.94% soit un montant de 11 404 MDZD.

Ce dernier est composé principalement de frais de développement, concessions, brevets, licences et marques. Les immobilisations incorporelles par entité sont réparties comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SIPEX LIBYE	34 065	30 741
SPC BVI	21 585	25 262
SIPEX NIGER	18 963	17 340
SONATRACH Spa	17 935	10 474
Autres entités (filiales et participations)	6 998	4 324
<b>Total Immobilisations incorporelles Nettes</b>	<b>99 545</b>	<b>88 141</b>
Dont SONATRACH Spa	18%	12%

**3.1.3. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles nettes ont connu par rapport à l'exercice précédent une augmentation de 61 848 MDZD soit 1.63%.

Par ailleurs, les équipements fixes et complexes de production représentent 74.16% des immobilisations corporelles.

Les Immobilisations corporelles nettes, par entité, se présentent comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	3 199 939	3 242 071
MEDGAZ	85 720	
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	81 954	69 008
NAFTAL	74 191	76 398
Hyproc Shipping Company	63 272	62 033
G-CCO	48 285	50 005
TAL	37 953	38 828
ENAFOR	32 542	38 918
GCB	32 059	31 771
ENTP	28 158	25 797
SH PEROU	20 303	21 199
ENSP	16 898	16 329
ENGTP	15 359	15 468
KAHRMA	14 083	13 816
ENAGEO	10 327	9 874
Autres entités	85 144	72 823
<b>Total les immobilisations corporelles nettes</b>	<b>3 846 187</b>	<b>3 784 339</b>
Dont SONATRACH SPA	83%	86%

**3.1.4. Immobilisations en cours**

Le niveau des immobilisations en cours est resté quasiment stable par rapport à l'exercice 2019, elles se présentent comme suit :

(En millions de DZD)	2019	Augmentation	Diminution	Dotations exploitation	Reprises exploitation	Ecart de conversion	Reclassement	Autres variation	2020
Immobilisations corporelles en cours (Brut)	2 467 204	1 151 662	454 747	-	-	1 660	619 859	0	2 545 911
Immobilisations incorporelles en cours (Brut)	57 476	41 898	14 850	-	-	23	22 660	0	61 889
Avances & acptes sur immobilisations (Brut)	75 473	35 889	40 188	-	-	203	-	0	71 378
<b>Immobilisations en cours (Brut)</b>	<b>2 600 154</b>	<b>1 229 449</b>	<b>509 785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 886</b>	<b>642 519</b>	<b>0</b>	<b>2 679 178</b>
Immo. corporelles en cours (Pertes de valeur)	288 397	-	-	2 829	7 131	44	-	0	284 138
Immobilisations incorporelles en cours (Pertes de valeur)	1 061	-	-	192	-	-	-	0	1 253
Avances & acptes sur immobilisations (Pertes de valeur)	151	-	-	9	0	-	-	0	160
<b>Immobilisations en cours (Pertes de valeur)</b>	<b>289 610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 030</b>	<b>7 131</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>285 552</b>
<b>Immobilisations en cours (Net)</b>	<b>2 310 544</b>	<b>1 229 449</b>	<b>509 785</b>	<b>3 030</b>	<b>7 131</b>	<b>1 843</b>	<b>642 519</b>	<b>0</b>	<b>2 393 626</b>

### 3.1.5. Immobilisations financières

La situation des immobilisations financières a connu une baisse de 10% à la clôture qui est due principalement à la diminution du compte "Autres créances immobilisées" du fait du remboursement anticipé des placements financiers en Algérie.

De leurs côtés, les titres financiers mis en équivalence ont augmenté de 83.77%

suite à l'intégration de nouvelles entités en l'occurrence AGLIC, IAHEF, ENERGIE DE PORTUGAL et NATURGY.

### 3.1.6. Impôt différé actif par entité

Le poste impôt différé actif a connu une hausse nette de 7 978 MDZD en 2020 soit une variation de 21 % par rapport à l'exercice 2019.

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	21 258	17 594
NAFTAL	8 372	7 740
ENTP	4 841	2 570
ENGTP	2 914	2 723
ENSP	1 212	1 264
SGS HOLDING	1 037	1 215
TAL	1 023	253
ENAGEO	759	1 110
ENAFOR	733	647
HYPROC SHIPPING COMPANY	608	590
SOMIZ	468	445
BJSP	377	376
Autres entités	2 373	1 470
<b>Total Impôts Différé Actif</b>	<b>45 975</b>	<b>37 997</b>
Dont SONATRACH SPA	<b>46%</b>	<b>46%</b>

### 3.2. Actifs Courants

796 506 MDZD pour l'exercice 2020, dont 75% représente la part de la société mère, soit une augmentation de 11% par rapport à l'exercice 2019.

#### 3.2.1. Stock et en cours

La rubrique stock et en cours (net) consolidée a enregistré un montant de

(En millions de DZD)	2020	2019
Stocks & en cours (Brut)	891 002	769 405
Stocks & en cours (Prov)	94 496	54 342
<b>Stock &amp; en cours (Net)</b>	<b>796 506</b>	<b>715 063</b>

Les stocks et en cours concernent principalement les produits finis des hydrocarbures et autres approvisionnements chez SONATRACH Spa.

La répartition par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	600 100	520 834
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	65 413	81 921
NAFTAL	31 069	29 987
ENAFOR	23 501	20 026
ENTP	21 883	18 122
ENAGEO	15 291	12 370
Autres entités	39 249	31 803
<b>Total Stock &amp; en cours</b>	<b>796 506</b>	<b>715 063</b>
Dont SONATRACH SPA	<b>75%</b>	<b>73%</b>

### 3.2.2. Créances et emplois assimilés

En 2020, le poste créances et emplois assimilés est resté quasiment stable par rapport à l'exercice 2019.

(En millions de DZD)	2020			2019
	Brut	"Pertes de valeur"	Net	Net
Clients	575 938	51 494	524 444	608 752
Impôts	1 758 113		1 758 113	1 554 037
Autres créances	2 300 830	159 017	2 141 814	2 195 754
<b>Créances et emplois assimilés</b>	<b>4 634 881</b>	<b>210 511</b>	<b>4 424 370</b>	<b>4 358 543</b>

Dans cette rubrique, le poste clients est constitué à hauteur de 43% des clients de SONATRACH Spa, il a connu une baisse de 14%.

Le poste créances clients et comptes rattachés net se présente par entité comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	222 779	415 990
NAFTAL	41 703	14 062
CASH	32 069	29 566
ENGTP	15 331	8 094
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	15 189	23 997
SPC BVI	15 174	43 048
GCB	12 030	11 363
ENSP	11 060	1 993
ENTP	10 816	2 662
AUTRES ENTITES	148 293	57 977
<b>Total créances Clients &amp; Comptes Rattachés Net</b>	<b>524 444</b>	<b>608 752</b>
Dont SONATRACH SPA	42%	68%

### 3.2.3. Disponibilités et assimilés

Par rapport à l'exercice précédent, les disponibilités et assimilés ont enregistré une baisse de 14 436 MDZD soit une variation de - 2 % durant l'exercice 2020.

(En millions de DZD)	Ouverture	Mouvement	Ecart de conversion	Entrée de périmètre	Variation de périmètre	Autres Variations	Clôture
Banques	678 788	-58 402	18 343	-	1 990	-	640 720
VMP	11 425	9 105	1 471	-	-	-	22 001
Valeurs à l'Encaissement	10 415	-306	0	-	-	-	10 109
Dépôts à terme supérieur à 3 mois	897	641	-	-	-	-	1 538
Intérêts courus	1 894	-34	7	-	0	-	1 868
Caisses, ccp	5 377	12 739	1	-	(0)	-	18 117
<b>Trésorerie (Brut)</b>	<b>708 796</b>	<b>(36 256)</b>	<b>19 822</b>	<b>-</b>	<b>1 990</b>	<b>-</b>	<b>694 353</b>
Trésorerie (Prov)	1 329	(109)	102	-	-	-	1 321
<b>Trésorerie (Net)</b>	<b>707 468</b>	<b>(36 146)</b>	<b>19 721</b>	<b>-</b>	<b>1 990</b>	<b>-</b>	<b>693 032</b>

La répartition des disponibilités et assimilés par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	152 272	223 431
NAFTAL	204 974	168 644
SRI	57 733	24 276
SIHC	29 989	14 841
SPC BVI	27 041	19 620
ENAGEO	21 369	12 671
ENSP	20 336	18 555
SIPEX	15 027	12 606
KAHRAMA	12 981	11 610
ENGTP	12 895	13 409
SONATRACH-RÉ	11 483	6 042
ENAFOR	11 068	16 772
HYPROC SHIPPING COMPANY	10 718	9 285
HOLDING SOALKIM	9 925	26 624
AEC	8 689	12 661
Autres entités	86 532	116 421
<b>Total Disponibilités Nettes</b>	<b>693 032</b>	<b>707 468</b>
Dont SONATRACH Spa	22%	32%

## 4. ANALYSE DES COMPTES DU PASSIF

### 4.1. Capitaux propres

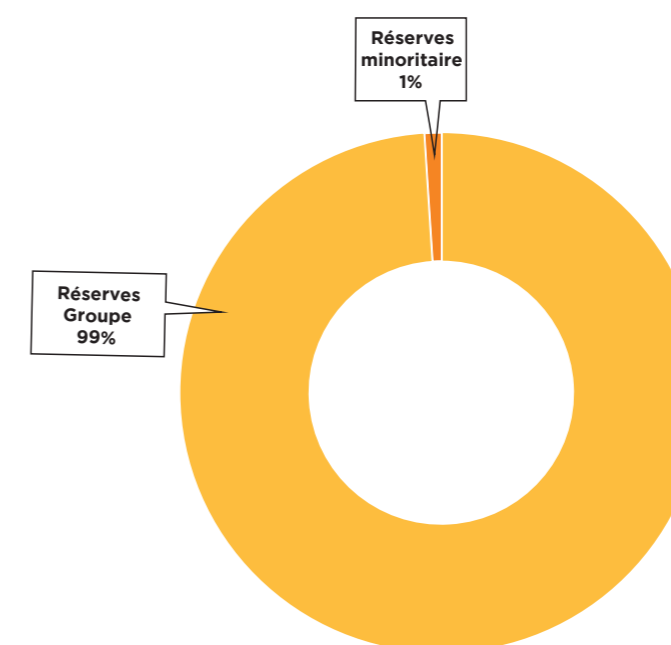
Les capitaux propres consolidés affichent un montant de 7 888 763 MDZD, ils sont constitués de :

- Capital Social 1 000 000 MDZD.
- Réserves consolidées qui s'élèvent à 1 011 275 MDZD et sont composées de :
  - Réserves Groupe 1 005 386 MDZD
  - Réserves Minoritaires : 5 889 MDZD

- Ecart d'équivalence : - 34 287 MDZD
- Résultat net consolidé qui s'élève à (- 4 216) MDZD, comprenant les rubriques ci-après :
  - Résultat du Groupe : (-13 971) MDZD
  - Résultat des Minoritaires : 9 754 MDZD

(En millions de DZD)	2020	2019	Variation
Capital social	1 000 000	1 000 000	0%
biens dévolus par l'Etat	-	-	0%
Capital souscrit non appelé	-	1 940	-100%
Ecart d'évaluation	187 888	124 590	51%
Primes d'émission, de fusion & d'apport	31 667	31 667	0%
Réserves légales	100 000	100 000	0%
Réserves facultatives et autres réserves	5 597 217	5 178 495	8%
Ajustement résultat de changement de méthodes comptables	1 602	-	100%
<b>Total Capitaux propres SONATRACH spa (a)</b>	<b>6 918 373</b>	<b>6 436 693</b>	<b>7%</b>
Réserves Groupe	1 005 386	1 091 790	-8%
Réserves minoritaires	5 889	14 287	-59%
<b>Réserves Consolidés (b)</b>	<b>1 011 275</b>	<b>1 106 077</b>	<b>-9%</b>
<b>Ecart d'équivalence (c)</b>	<b>- 34 287</b>	<b>- 7 124</b>	<b>-381%</b>
Résultat Groupe	- 13 971	373 135	-104%
Ecart de conversion sur résultat Groupe	- 2 382	- 13	18764%
Résultat Impact retraitements & conversion	-	-	0%
<b>Résultat Groupe total</b>	<b>- 16 353</b>	<b>373 123</b>	<b>-104%</b>
<b>Résultats minoritaires</b>	<b>9 754</b>	<b>459</b>	<b>2024%</b>
<b>Résultats de l'ensemble consolidé (d)</b>	<b>- 6 598</b>	<b>373 581</b>	<b>-102%</b>
<b>Résultats Net de l'ensemble consolidé</b>	<b>- 4 216</b>	<b>373 594</b>	<b>-101%</b>
<b>Capitaux propres total (a)+(b)+(c)+(d)</b>	<b>7 888 763</b>	<b>7 909 228</b>	<b>0%</b>

### Répartition des Réserves Consolidées en 2020



### 4.2. Passif non courant

A la clôture 2020, ce poste affiche un montant de 832 492 MDZD contre 718 288 MDZD en 2019 soit une augmentation de 15.9 %. Cette variation

est due principalement à la hausse du niveau des emprunts et dettes financières, ainsi que des provisions pour risques et charges.

(En millions de DZD)	2020	2019
Emprunts & dettes financières NC	235 255	186 820
Impôts (différés et provisionnés)	219 789	201 361
Autres dettes & comptes de regul. NC	15 107	12 074
Provisions et produits comptabilisés d'avance	362 342	318 033
<b>Passif non courant total</b>	<b>832 492</b>	<b>718 288</b>

Le passif non courant par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH spa	485 813	435 561
NAFTAL	125 284	105 968
MEDGAZ	53 429	
HYPROC SHIPPING COMPANY	35 793	38 892
ENAFOR	19 955	24 984
GCB	14 957	14 164
ENGTP	12 771	14 489
SIPEX LYBIE	11 490	10 016
SONATRACH-RÉ	10 095	8 527
SPIC BV	9 438	14 193
ENTP	7 929	7 942
SBAC	7 108	6 366
SONATRACH RAFFINERIE ITALIANA (SRI)	5 732	2 517
SIHC HOLDING	5 024	3 752
Autres	27 673	30 916
<b>Total Passif Non Courant</b>	<b>832 492</b>	<b>718 288</b>
Dont SONATRACH Spa	58%	61%

### 4.3. Passif courant

Le passif courant a enregistré une hausse de 47 177 MDZD. Cette rubrique comprend essentiellement les comptes fournisseurs, les dettes sur l'Etat et les autres dettes.

Le poste dettes fournisseurs et comptes rattachés a connu une augmentation de 34%.

Les autres dettes concernent principalement les partenaires de la société mère dans le cadre des contrats de partage de productions.

(En millions de DZD)	2019	Augmen- tation	Dimi- nution	Dotations exploit- ation	Reprise exploit- ation	Dimi- nution impôts différés	Mouve- ment	Ecart de conver- sion	Varia- tion de péri- mètre	Reclas- sement	Autres Varia- tions	2020
Dettes fournis- seurs & comptes rattachés	347 638	-	-	-	-	-	118 074	10 775	331	-	-	476 819
Dettes immobil & cptes ratt Ct	25 256	-	-	-	-	-	(2 216)	2	(0)	-	-	23 042
<b>Fournisseurs &amp; comptes ratta- chés</b>	<b>372 894</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>115 859</b>	<b>10 777</b>	<b>331</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>499 861</b>
Dettes sur état (dont intég) Ct	785 766	-	-	-	-	-	(121 864)	609	0	-	-	664 511
Impôt différé passif Ct	1 960	-	-	-	-	364	-	194	-	-	-	1 790
<b>Impôts</b>	<b>787 725</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>364</b>	<b>(121 864)</b>	<b>804</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>666 301</b>
Provisions pour risques & charges	26 219	-	-	26 037	23 708	-	-	-	-	-	-	28 548
Emprunts & dettes finan- cières Ct	5 091	5 054	5 140	-	-	-	-	0	-	-	(0)	5 004
Autres dettes Ct	3 561 144						12 488	8 370	2 160	38 823	-	3 622 986
Comptes de régularisation passif Ct	5 483	1 216	494	-	-	-	3	36	0	-	(0)	6 244
Avances & reçus sur com.	36 224	-	-	-	-	-	(1 793)	92	(524)	-	-	33 998
RRR à accor & aut avoirs à établir	14 056	-	-	-	-	-	(1 855)	7	(4 178)	-	-	8 030
Dettes sur le personnel	46 942	-	-	-	-	-	356	12	-	-	-	47 311
Dettes sociales	18 493	-	-	-	-	-	2 986	94	-	-	-	21 573
<b>Autres dettes</b>	<b>3 713 653</b>	<b>6 270</b>	<b>5 634</b>	<b>26 037</b>	<b>23 708</b>	<b>-</b>	<b>12 185</b>	<b>8 612</b>	<b>(2 542)</b>	<b>38 823</b>	<b>(0)</b>	<b>3 773 696</b>
Trésorerie Passif	20 558	-	-	-	-	-	(18 409)	(0)	-	-	-	2 148
<b>Total Passifs Courant</b>	<b>4 894 830</b>	<b>6 270</b>	<b>5 634</b>	<b>26 037</b>	<b>23 708</b>	<b>364</b>	<b>(12 229)</b>	<b>20 192</b>	<b>(2 211)</b>	<b>38 823</b>	<b>(0)</b>	<b>4 942 007</b>

## 5. ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Le résultat net de l'ensemble consolidé affiche un déficit de 5 083 MDZD en 2020, soit une

baisse de 101% par rapport à l'exercice précédent. Il est constitué de ce qui suit :

- Le résultat net part du Groupe soit : - 13 971 MDZD
- Le résultat minoritaire soit : 8 888 MDZD.

Le résultat net part Groupe par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
AOA	17 672	9 565
NAFTAL	10 596	26 230
MEDGAZ	7 400	5 145
SORFERT	6 509	3 760
KAHRAMA	5 959	5 384
TG PERU	5 767	5 767
HYPROC HIPING COMAPNY	5 475	6 245
SH PEROU	5 149	5 697
ENSP	4 840	5 076
SKE (Ex SKS)	4 204	4 730
SPC BVI	4 134	5 150
ENGTP	3 262	3 637
GCB	3 194	3 311
ENERGIA DE PORTUGAL	2 759	-
ASMIDAL	2 744	1 481
TMPC	2 730	1 063
SKH	2 664	6 060
BASP - PROPANCHEM	2 167	3 297
DEM HONAIN (MBH)	1 433	1 279
ENAGEO	1 422	5 258
HELIOS	1 263	246
ASFERTRADE	1 108	908
DEM BENI SAF (BWC)	1 067	1 424
DEM MOSTAGANEM (STMM)	1 000	673
Autres entités (filiales et participations)	-118 490	261 750
<b>Total résultat net par groupe</b>	<b>-13 971</b>	<b>373 135</b>

### 5.1. Les Produits

#### 5.1.1. Production de l'exercice

La production de l'exercice a connu une forte baisse de 29.44 % par rapport à l'exercice précédent soit 4 332 MDZD contre 6 140 MDZD.

Le poste Production de l'exercice est subdivisé comme suit :

- Ventes de marchandises, produits fabriqués, prestations de service et produits annexes.
- Production stockée ou déstockée.
- Production immobilisée.
- Subventions d'exploitation.

#### 5.1.2. Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé durant l'exercice 2020 est de 3 980 445 MDZD, contre 5 537 884 MDZD. On note une baisse de 28% par rapport à l'exercice précédent.

Il est à noter que 71.67 % du chiffre d'affaires consolidé est réalisé par la société mère SONATRACH.

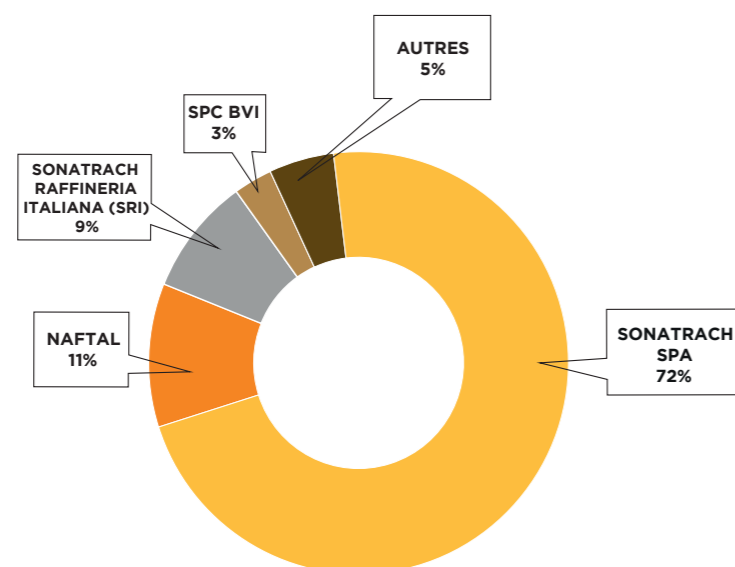
La baisse du chiffre d'affaires de SONATRACH en propre de 30% du fait de la baisse du prix moyen du baril du brut qui enregistre un prix moyen de 41.9 \$US en 2020, contre 64.5\$US en 2019.

Le chiffre d'affaires consolidé par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	2 852 658	4 055 014
NAFTAL	435 451	471 957
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	338 379	488 462
SPC BVI	131 991	309 611
MEDGAZ	34 232	-
ENGTP	31 071	18 819
SH PEROU	24 699	27 677
SGM	22 420	55 023
ENSP	21 799	8 941
SGC	13 642	-
KAHRAMA	10 079	9 176
GCB	10 067	20 911
Tassili airlines TAL	6 742	11 699
SARPI	5 181	9 361
Autres	42 036	51 232
<b>Total Chiffres d'Affaires Consolidé</b>	<b>3 980 445</b>	<b>5 537 884</b>
Dont SONATRACH Spa	72%	73%



## Chiffre d'affaires consolidé par Entité



## 5.1.3. Produits financiers

Les produits financiers enregistrent un montant de 96 601 MDZD en 2020, soit une hausse de 39%.

Ils représentent, pour l'essentiel, les intérêts des différents placements financiers, les revenus des titres de placement et les gains de changes.

(En millions de DZD)	2020	2019
Revenus d'int sur emp & autres dettes	6 155	1 192
Dividendes reçus	-	-28 493
Revenus des autres immo. financières	25 144	10 949
Revenus des créances d'Exploitation	1 464	3 025
Gains de change & opérations à terme	47 064	60 456
Autres produits financiers	15 872	22 450
Produits financiers de participation	95 700	69 578
Résultat sur cessions d'actifs financiers NC	902	-
<b>Produits financiers</b>	<b>96 601</b>	<b>69 579</b>

## 5.2. Les Charges

Le total des charges a atteint un montant de 4 677 228 MDZD, en 2020, contre 6 141 487 MDZD en 2019. Soit une diminution de 23.84%.

## 5.2.1. Consommation de l'exercice

La consommation de l'exercice est de 2 041 659 MDZD soit une diminution de 24,52 % par rapport à l'exercice précédent.

Cette dernière regroupe les achats consommés ainsi que les services.

(En millions de DZD)	2020	2019
Achats consommés	1 077 691	1 373 949
Services extérieurs	862 461	1 188 920
Autres Services extérieurs	101 507	141 855
<b>Consommation de l'exercice</b>	<b>2 041 659</b>	<b>2 704 724</b>

### 5.2.2. Charges du personnel

Les charges du personnel ont connu une légère augmentation de 1.95% entre les deux exercices 2019 et 2020.

Les charges du personnel par entité se présentent ainsi :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	188 253	184 141
NAFTAL	50 176	47 674
ENTP	24 357	22 974
GCB	19 627	18 068
ENAFOR	17 231	17 291
ENGTP	16 100	16 295
SONATRACH RAFFINERIA ITALIANA (SRI)	10 160	10 140
ENSP	9 810	10 058
ENAGEO	9 710	11 391
2SP	8 092	7 525
HYPROC SHIPPING COMPANY	5 415	5 085
ENAC	4 289	4 538
TASSILI AIRLINES TAL	3 942	4 744
SOMIK	3 445	2 996
SOMIZ	3 144	2 822
SARPI	2 338	3 702
SORTAZ	2 015	2 115
STH	1 645	1 690
CASH	1 406	1 328
HESP	1 261	1 191
BJSP	1 173	1 201
BAG	828	776
SSPA MCA	723	965
TTA	526	51
KAHRAMA	516	316
MEDGAZ	508	-
G-CCO	465	566
ASFERTRADE	443	431
SAFIR	379	488
Autres	2 936	2 878
<b>Total charges du personnel</b>	<b>390 914</b>	<b>383 440</b>
Dont SONATRACH Spa	48%	48%

### 5.2.3. Impôts et taxes

La rubrique Impôts et taxes a connu une diminution de 32.86 % en 2020 par rapport à l'exercice 2019. Cette variation s'explique par la baisse de la taxe sur les revenus pétroliers liée directement au chiffre d'affaires de SONATRACH Spa.

(En millions de DZD)	2020	2019
Impôts & taxes sur rémunérations	810	450
Taxe sur l'activité professionnelle	15 746	17 098
Taxes foncières	449	377
Impôts taxes n récup/Chiff Affaires	5 796	1 982
Impôts taxes vers. assim acti.petro	886 140	1 345 731
Autres impôts & taxes	14 914	10 498
<b>Impôts &amp; taxes</b>	<b>923 854</b>	<b>1 376 136</b>

Ce poste est réparti entre les entités du Groupe comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	901 146	1 359 402
NAFTAL	6 106	6 245
MEDGAZ	4 844	-
SPIC BV	1 723	73
ENTP	1 399	1 396
SIHC HOLDING	1 143	112
ENGTP	1 052	858
GCB	969	1 001
ENAFOR	827	1 337
ENAGEO	761	1 295
ENSP	555	537
SPC BVI	497	571
HYPROC SHIPPING COMPANY	365	260
ENAC	244	337
Autres	2 223	2 712
<b>Total impôts et taxes</b>	<b>923 854</b>	<b>1 376 136</b>
Dont SONATRACH Spa	98%	99%

#### 5.2.4. Charges financières

Le niveau des charges financières a baissé de 46.4%, par rapport à 2019 ; il passe de 544 536 MDZD à 291 840 MDZD. Elles sont constituées principalement des pertes de change et des charges financières diverses. Ces dernières concernent essentiellement la rémunération du partenaire chez SONATRACH Spa dans le cadre des contrats de partage de production au niveau de l'amont pétrolier.

(En millions de DZD)	2020	2019
Charges d'Intérêts	13 180	8 113
Pertes sur créances liées à la participation	-	945
Pertes de change	67 511	58 144
Pertes nettes / cessions actifs financiers courants	6	-
Charges financières diverses	211 144	477 334
<b>Intérêts &amp; charges assimilées</b>	<b>291 840</b>	<b>544 536</b>

La composition des charges financières par entité se présente comme suit :

(En millions de DZD)	2020	2019
SONATRACH Spa	275 426	530 486
MEDGAZ	4 898	-
SPIC BV	3 828	3 400
NAFTAL	1 925	1 589
HYPROC SHIPPING COMPANY	1 225	878
ENAFOR	1 175	1 403
SBAC	750	706
SIPEX NIGER	703	238
SGC	403	-
GCB	335	311
ENAC	241	300
SH PEROU	224	237
CASH	214	215
ENGTP	200	297
AUTRES	292	4 475
<b>Total charges financières</b>	<b>291 840</b>	<b>544 536</b>
Dont SONATRACH Spa	94%	97%

#### 5.2.5. Impôts sur les résultats

L'impôts sur les résultats a connu une baisse de 89,41 % en 2020 par rapport à l'exercice 2019 soit une diminution de 192 468 MDZD.

La diminution du poste autres impôts sur les résultats est due principalement au déficit fiscal survenu en 2020 au niveau de l'activité Exploration-Production de SONATRACH Spa assujettie à l'impôt complémentaire sur le résultat.

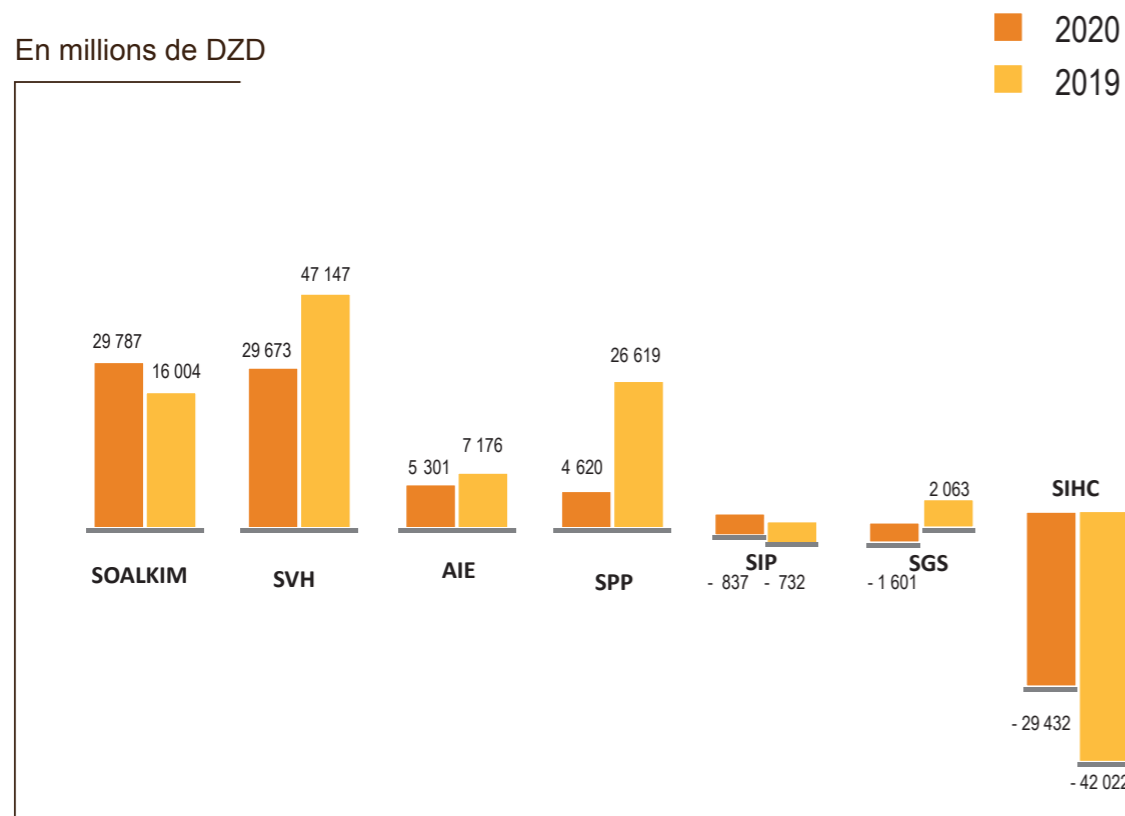
(En millions de DZD)	2020	2019
Impôt exigible (intégration fiscale)	14 476	25 553
Impôts différés actif	-5 660	-18 017
Impôts différés passif	13 934	36 321
Autres impôts sur les résultats	45	171 406
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>22 794</b>	<b>215 262</b>

## 6. PRÉSENTATION DU RÉSULTAT PAR HOLDING

Les résultats nets consolidés par Holding se présentent comme suit :

(En millions de DZD)	Résultat Net consolidé		Résultat net part du Groupe		Intérêts minoritaires	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
SOALKIM HOLDING	29 787	16 004	28 574	15 768	1 214	236
SVH HOLDING	29 673	47 147	29 673	47 147	-	-
AIE HOLDING	5 301	7 176	5 301	7 176	-	-
SPP HOLDING	4 620	26 619	4 526	26 496	94	124
SIP HOLDING	-837	-732	-1 158	-916	322	183
SGS HOLDING	-1 601	2 063	-1 600	2 063	-1	-
SIHC HOLDING	-29 432	-42 022	-29 432	-42 022	-	-

### Evolution du résultat consolidé par Holding



## 7. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

En 2020, le périmètre de consolidation est composé de 414 unités comptables représentant la société mère SONATRACH et de 117 filiales et participations, dont 69 font l'objet d'une intégration globale et 49 d'une mise en équivalence.

### 7.1. Filiales et Participations en Algérie

Nom de l'Entité	Détention du capital social
<b>AIE HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
SKH	10% AIE, 29% AEC, 51% AUI, 10% SONELGAZ
KE Ex SKS (*)	49% AIE, 51% SONELGAZ
<b>SIP HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
SOMIZ	100% SIP
SOMIK	100% SIP
2SP	98%SIP,1% SOMIZ,1%SOMIK
SOTRAZ	100% SIP
G-CCO	100% SIP
CASH	63,82% SIP, 18,23% NAFTAL, 11,96% CAAR, 5,98% CCR
AGLIC	42,5% CASH
BAOSEM	50% SIP, 15% Naftal, 35%Sat Info
SARPI	100% SIP
STH	60% SIP, 20% EPA, 15% EPS, 5% EPB
<b>SVH HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
HYPROC SHIPPING COMPANY	100% SVH
NAJDAMAGREB	100% HYPROC SHIPPING COMPANY
NEAL	45% SVH
SPP1	14% SVH,20% NEAL,51% ABENER ENERGIA,15% COFIDES
AEC	100% SVH
KAHRAMA	100% AEC
DEM SOUK TLATA ( AAS) (MYAH TILIMCANIA)	49% AEC
DEM FOUKA (MT)	49% AEC
DEM TENES	49% AEC
DEM MOSTAGANEM (STMM)	49% AEC
DEM HAMA (HWD)	30% AEC
DEM BENI SAF (BWC)	49% AEC
DEM SKIKDA (ADS)	49% AEC
DEM CAP DJENET (SMD)	49% AEC
DEM MAQTAA	43% AEC
DEM HONAIN (MBH)	49% AEC
NAFTAL	100% SVH
BAG	100% NAFTAL
STPE	50% NAFTAL,50% SNTF
COGIZ	100% SVH

(\*) Fusion-absorption des sociétés **SKB**, **SKD** et **SKT** par la société **SKS**, dont la dénomination sociale devient : Société Shariket Kahraba El Djazair **SKE**.

Nom de l'Entité (suite)	Détention du capital social
<b>SOALKIM</b>	<b>100% SH Spa</b>
HELIOS	51% SOALKIM, 49% HELAP France
AOA	49% SOALKIM, 51% Divers
SORFERT	49% SOALKIM, 51% OCI
HELISON PRODUCTION	49% SOALKIM, 51% LIND AG
ASMIDAL	100% SOALKIM
ASFERTRADE	100% ASMIDAL
ALPHYT	100% ASMIDAL
WG SOMIAS	45% ASMIDAL
FERTIAL	34% ASMIDAL
SGS	20% ASMIDAL
ISGA	16,67% ASMIDAL, 16,67% SIP
<b>SPP HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
ENAC	100% SPP
ENAGEO	100% SPP
GCB	100% SPP
ENGTP	100% SPP
SAFIR	100% SPP
ENSP	100% SPP
BJSP	80% ENSP, 20% BAKER HUGHES
HESP	51% ENSP, 49% HALLIBURTON CORPORATION
BASP	40% ENSP, 60% HALLIBURTON
MESP	49% ENSP
ENTP	100% SPP
ENAFOR	100% SPP
FORAQUA	67% ENAFOR
SAHARA WELL(SWCS)	49% ENAFOR
SPA JSS	75% ENAFOR, 21,40% CSA, 3,60% Autres
ALGESCO	24% SPP
M.I. ALGERIA	40% SPP
APEC	51% SPP, 49% BHGE
ALBARYTE SPA	20% ENAFOR, 20% ENTP, 20% ENSP, 40% ENOF
<b>SGS HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
TAL	82,44% SGS, 17,56% SH SPA
TTA	100% TAL
COMINTAL	20% SGS
SSPA MCA	99,48% SGS
IAHEF	10% SGS
AGRO ALIMENTAIRE ACTIVITE	100% SGS

## 7.2.Filiales et Participations à l'étranger

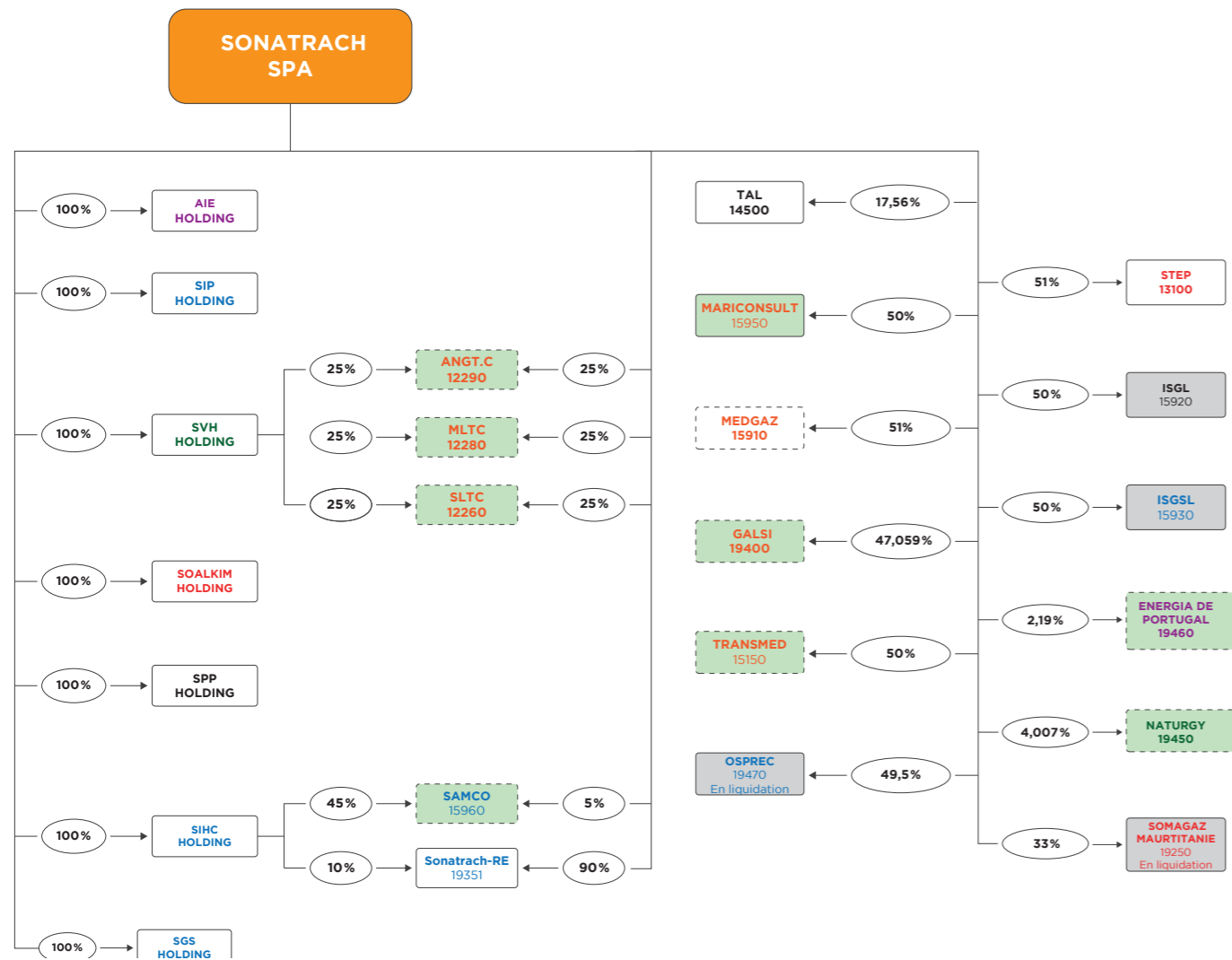
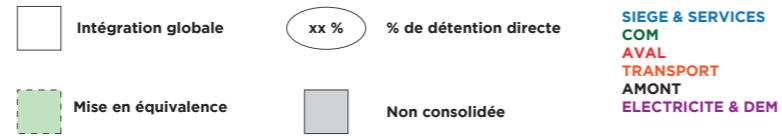
Nom de l'Entité	Détention du capital social
ANGT	25% SH SPA, 25% HYPROC SHIPPING COMPANY, 25% ITOCHU, 25% MOL
MLTC	25% SH SPA, 25% HYPROC SHIPPING COMPANY
SLTC	25% SH SPA, 25% HYPROC SHIPPING COMPANY
TRANSMED	50% SH Spa, 50% ENI
SONATRACH-RÉ	90% SH SPA, 10% SIHC Holding
MEDGAZ	51% SH Spa, 34,05% Cepsa, 14,95% GNA
MARICONSULT	50% SH SPA, 50% ENI
ENERGIA DE PORTUGAL	2,19% SH SPA
NATURGY	4,007% SH SPA
GALSI	47,06 % SH SPA, 23,53% EDISON Spa, 17,64% ENEL PRODUZIONE, 11,77% HERA Spa
STEP	51% SH SPA, 49% TOTAL
<b>SIHC HOLDING</b>	<b>100% SH Spa</b>
TMPC	50% SIHC, 50% ENI
SAMCO	90% TMPC, 5% SH Spa, 5% ENI
SPTC BVI	100% SIHC BVI
SBAC	100% SPTC BVI
SBSC	30% HYPROC SHIPPING COMPANY, 20% SPTC BVI, 50% BW GAS
SIPEX	100% SIHC BVI
SH PEROU	80% SIPEX, 20% SIHC BVI
SIPEX LYBIE	100% SIPEX
SIPEX NIGER	100% SIPEX
SIPEX MALI	100% SIPEX
NUMHYD	50% SIPEX
SPI BVI	100% SIHC BVI
HELISON MARKETING	49% SPI BVI
SPC BVI	100% SIHC BVI
ALTC	100% SPC BVI
RNTC	100% SPC BVI
HMTC	100% SPC BVI
SPOTC	100% SPC BVI
SGCC	100% SPC BVI
NEW OCEAN VENTURE	100% SPC BVI
SIFID (ex SPC NA)	100% SIHC BVI
SPIC BV	100% SIFID
SGM	100% SPIC BV
BASP - PROPANCHEM	49% SPIC BV
CGC	30% SPIC BV
SGC	100% SPIC BV
GEPESA	30% SPIC BV
SRI	100% SPIC BV
SIPCO	100% SIHC BVI
SIPCO PEROU	100% SIPCO
TG PERU	21,18% SIPCO PEROU

### 7.3. Organigrammes juridiques

Les organigrammes juridiques ci-dessous présentent par Holdings les filiales et participations détenues par le Groupe SONATRACH en 2020.

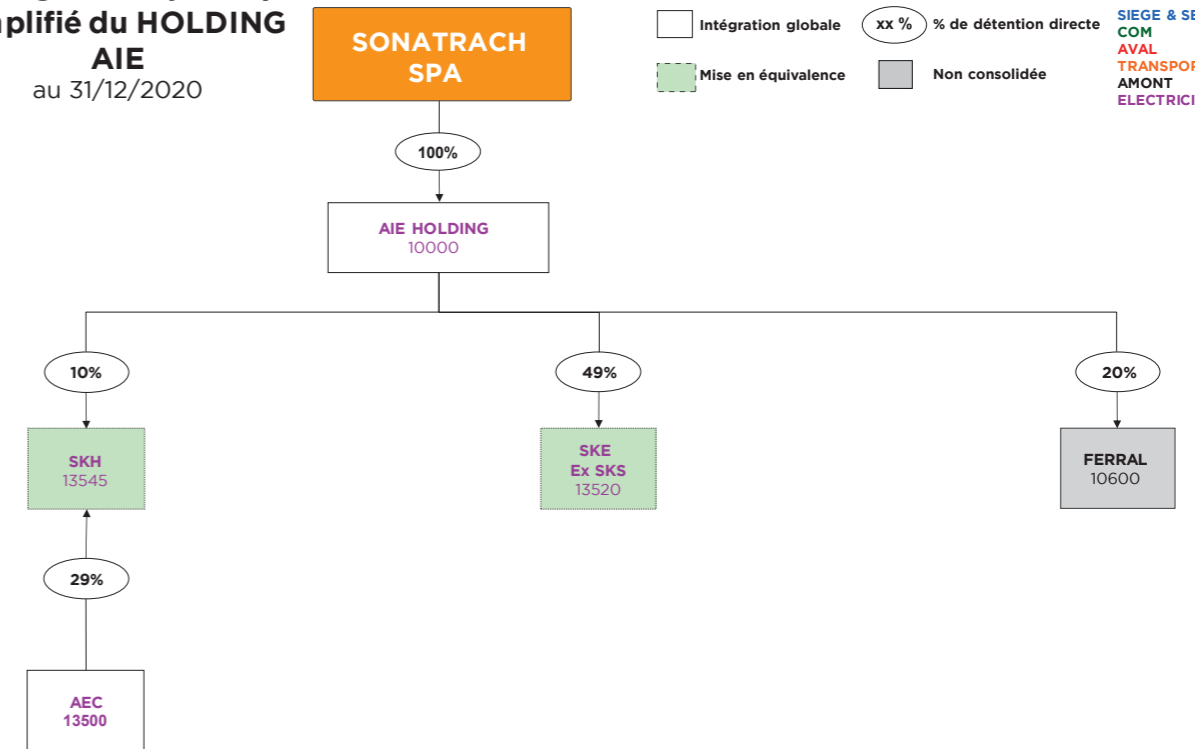
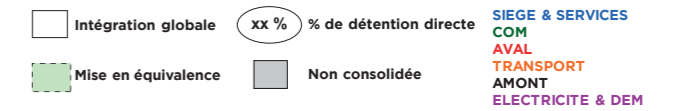
#### 7.3.1. SONATRACH Spa

**Organigramme juridique simplifié du Groupe**  
au 31/12/2020



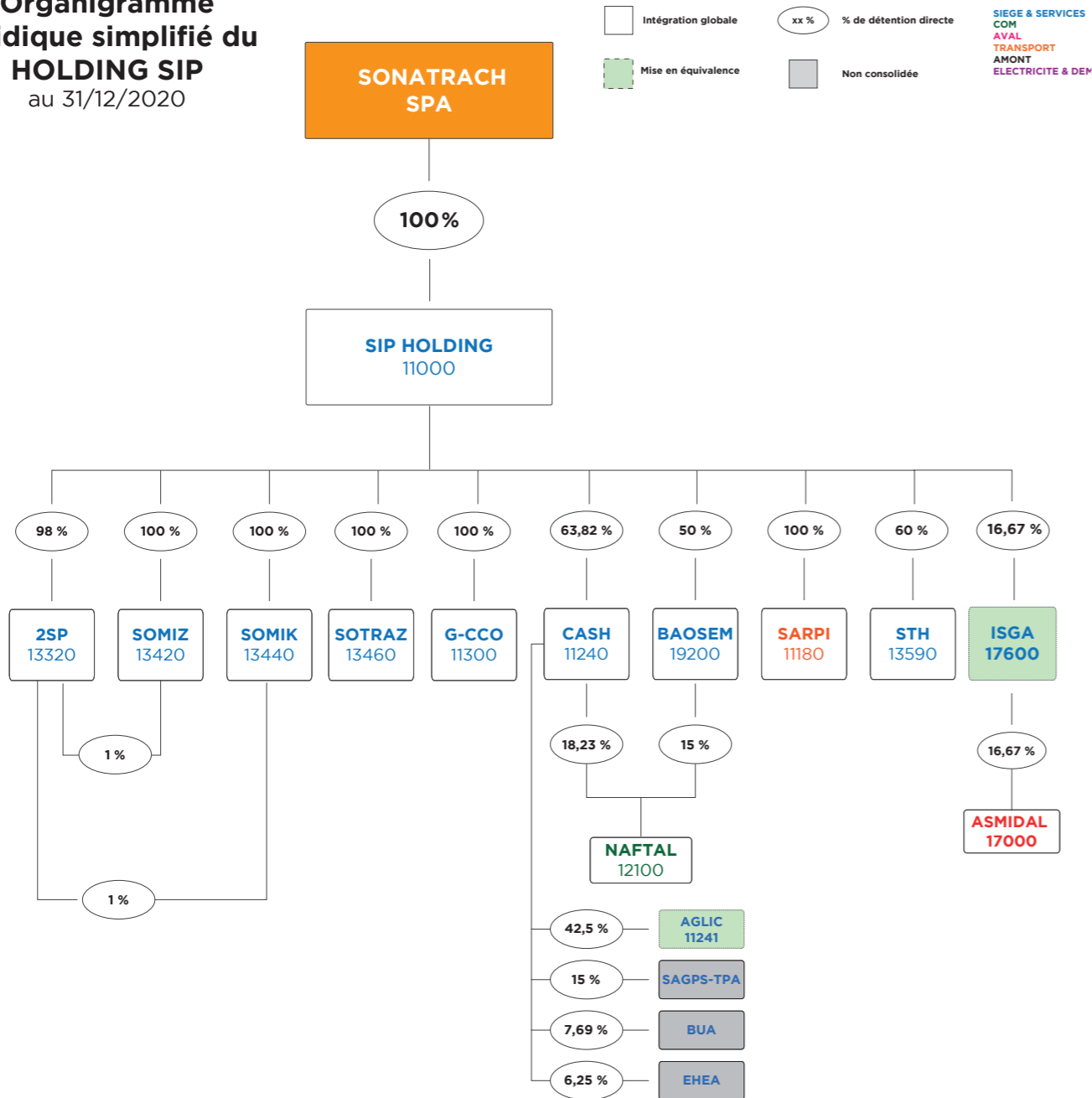
#### 7.3.1.1. Holding SONATRACH Activités Industrielles Externes « AIE » Spa

**Organigramme juridique simplifié du HOLDING AIE**  
au 31/12/2020



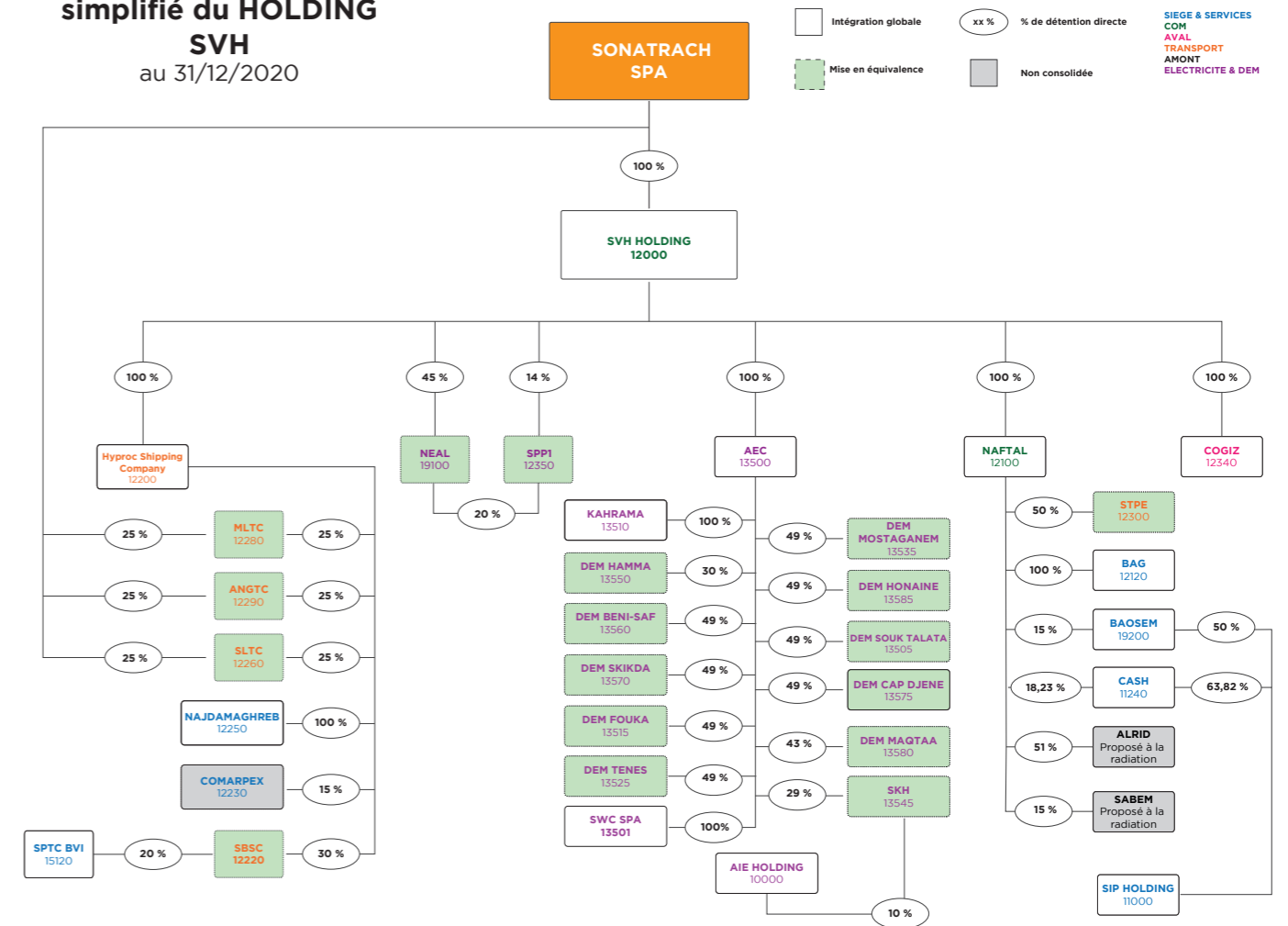
7.3.1.2. Holding SONATRACH Investissement et Participation « SIP » Spa

Organigramme juridique simplifié du HOLDING SIP au 31/12/2020



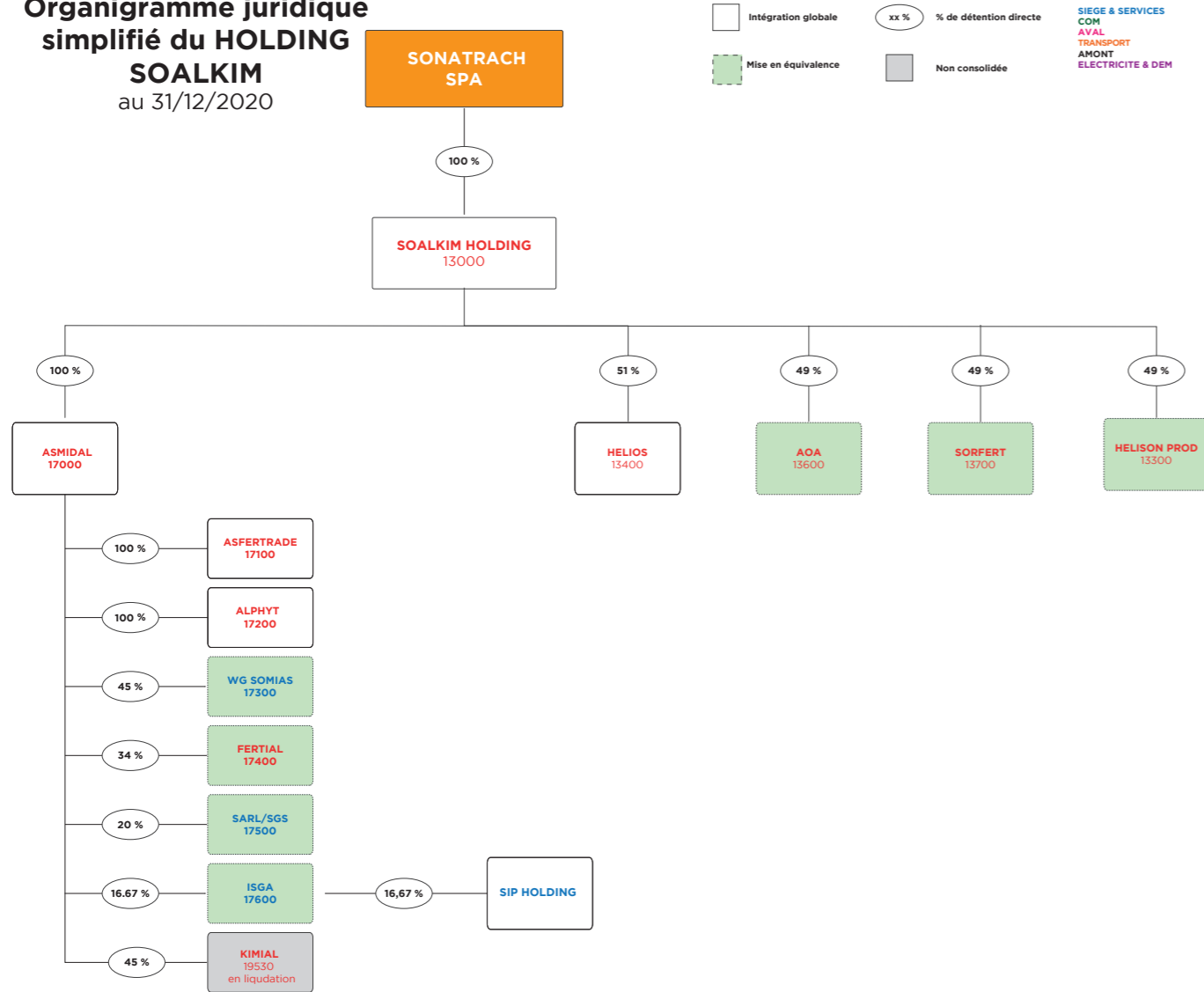
7.3.1.3. Holding SONATRACH Valorisation des Hydrocarbures « SVH » Spa

Organigramme juridique simplifié du HOLDING SVH au 31/12/2020



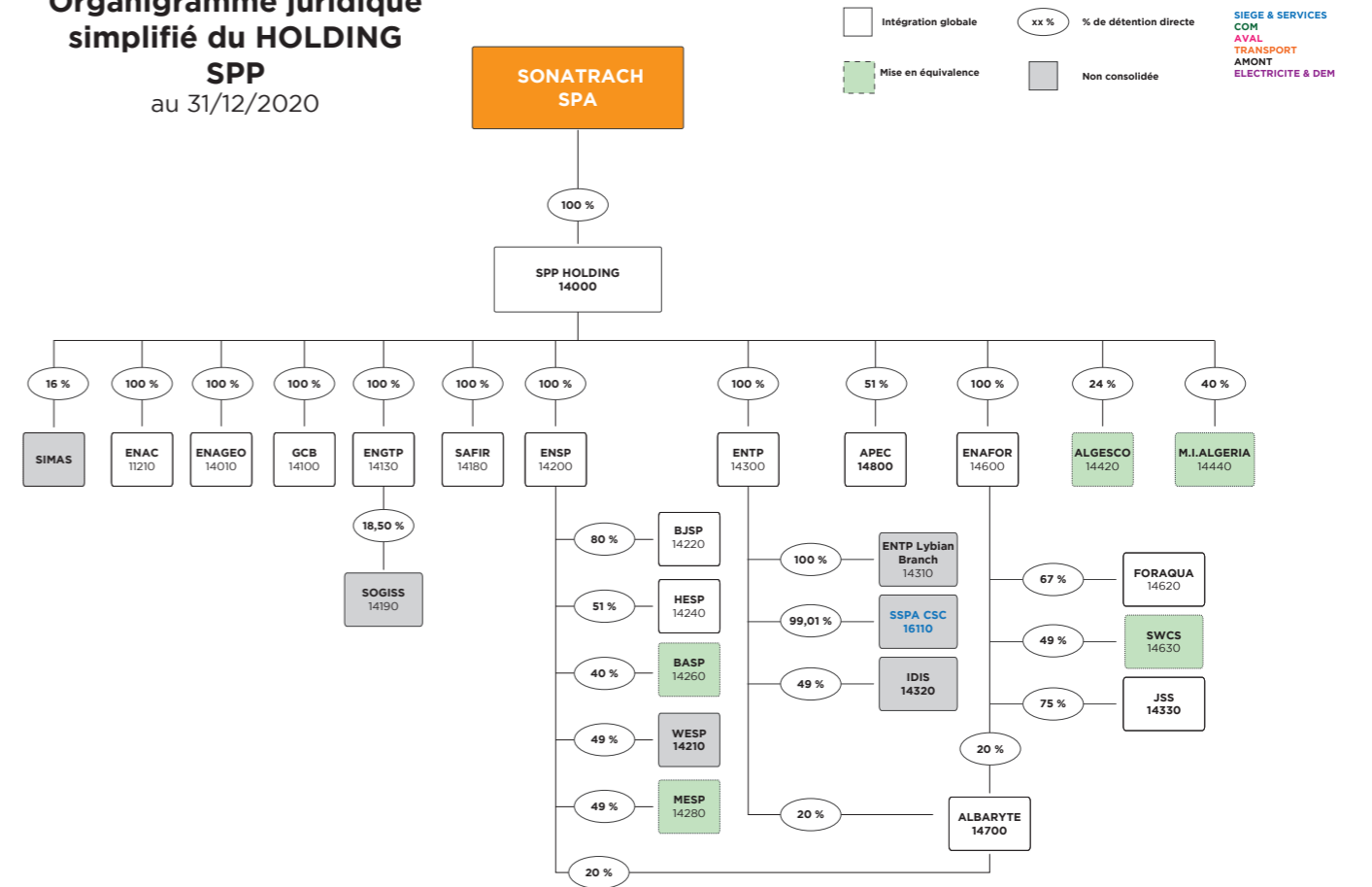
7.3.1.4. Holding SONATRACH Al Kimya « SOALKIM » Spa

Organigramme juridique simplifié du HOLDING SOALKIM au 31/12/2020



7.3.1.5. Holding SONATRACH Para-Pétrolier « SPP » Spa

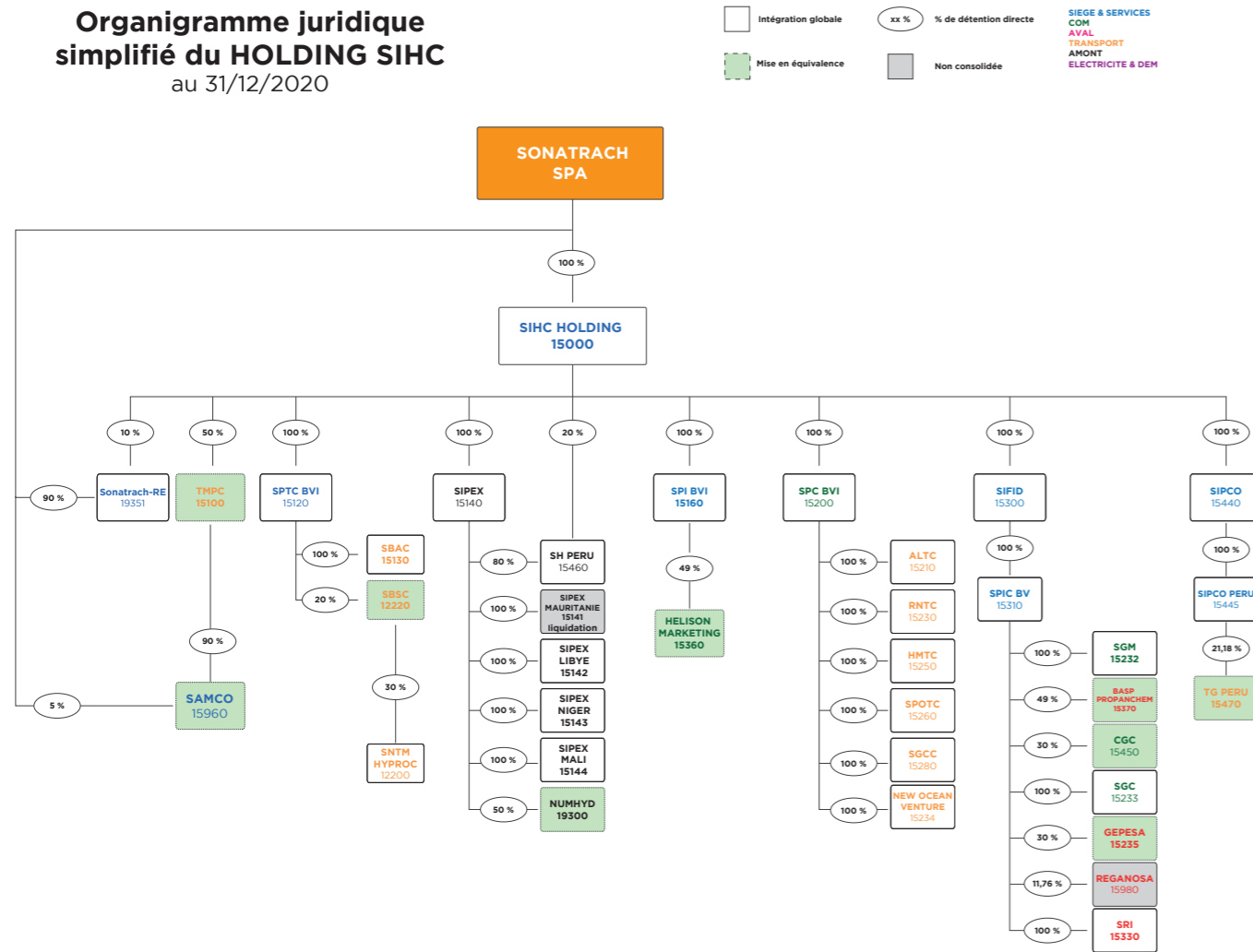
Organigramme juridique simplifié du HOLDING SPP au 31/12/2020





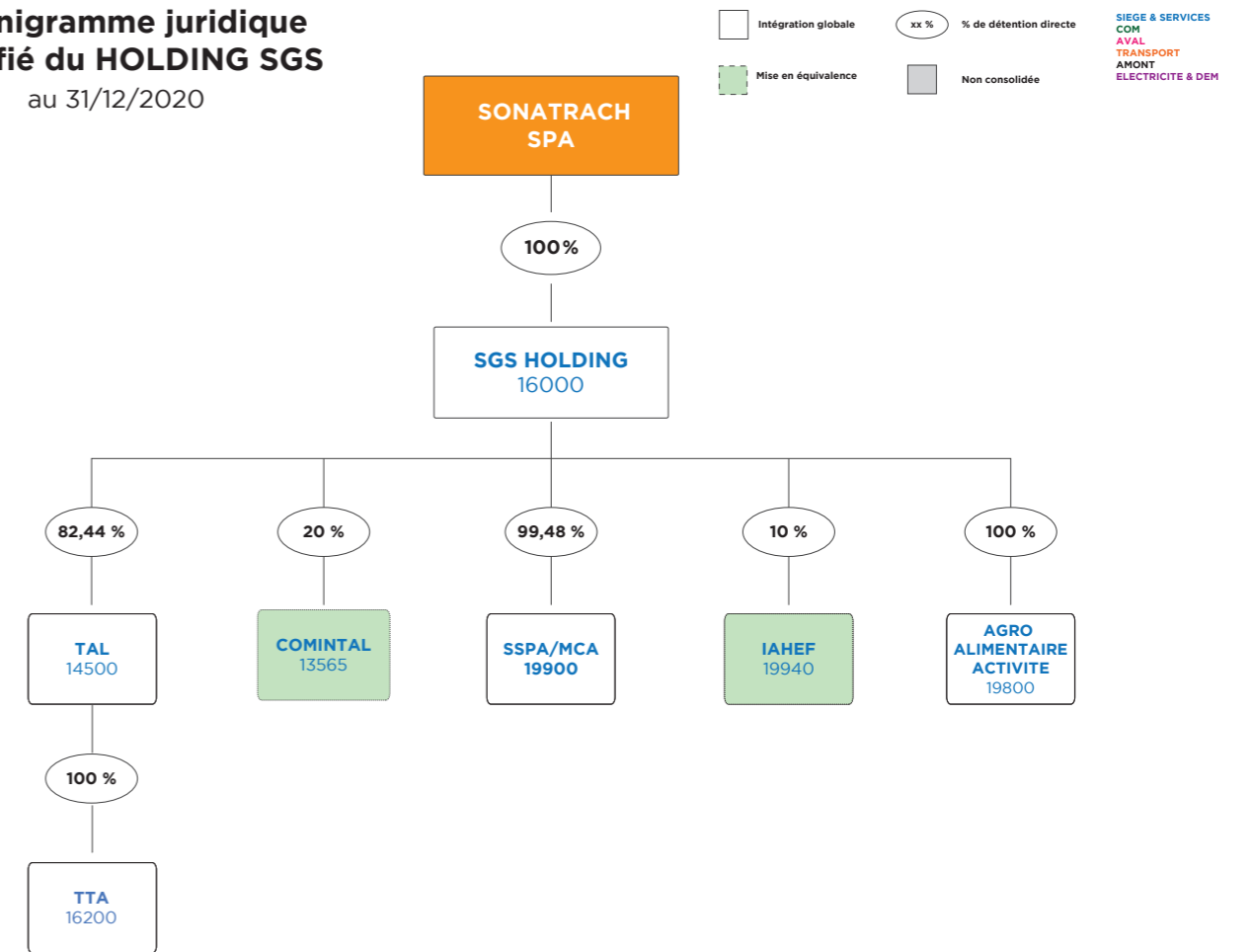
7.3.1.6. SONATRACH International Holding Corporation « SIHC »

Organigramme juridique simplifié du HOLDING SIHC au 31/12/2020



7.3.1.7. Holding SONATRACH Gestion et Services de Soutien « SGS » Spa

Organigramme juridique simplifié du HOLDING SGS au 31/12/2020



Messieurs les membres de l'Assemblée Générale de SONATRACH,

Nous avons l'honneur de vous faire rapport de la mission de contrôle que nous avons effectuée en qualité de Commissaires Aux Comptes.

Nous avons examiné les états financiers, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration de votre Société au titre de l'exercice 2020, avec un total bilan -actif/passif de douze mille cinquante-cinq milliards neuf millions deux cent cinquante-sept mille six cent un dinars et quatre-vingt-seize centimes (12 055 009 257 601,96 DA) et un résultat net bénéficiaire de vingt milliards cent soixante-deux millions deux cent trente-neuf mille sept cent trente-un dinars et soixante-dix-neuf centimes (20 162 239 731,79 DA).

Nos différents travaux de contrôle, réalisés essentiellement à base de sondages, de recoupements et de techniques qui nous sont apparus les plus appropriés, ont été accomplis conformément aux règles de diligence normale.

Compte tenu des résultats de ces travaux, nous certifions, sous réserve de prendre en charge les remarques et observations formulées, que les comptes annuels présentés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des activités, de la situation financière et patrimoniale de votre société au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Alger, le 10 juin 2021

Les Commissaires aux Comptes

MEGUELLATI Enchaallah  
MEGUELLATI Ene-Cha Eliañ  
Expert Comptable - Diplômé d'Etat  
Commissaire aux Comptes  
Cité 216 Logis, GARIDI 1 B.P. 22, KOUDIA - ALGER

TERKMANE Rachid



OUZZANI Samir  
Samir OUZZANI  
EXPERT - COMPTABLE  
COMMISSAIRE AUX COMPTES  
Cité des 440 Logis, Bt 10, Etage 03, app. N°01  
Aïn Maïha - Gba de Constantine (Alger)

BENKHLIFA Abdelhamid

عبد الحميد بن خليفة  
محافظ حسابات معتمد  
Abdelhamid BENKHELIFA  
Commissaire aux Comptes Agréé  
ARCAM - ارفام  
BP.386 GHARDAIA / Tél / Fax : 029 23 67 21  
E-mail : abdben747@gmail.com





## Rapport Financier des Comptes Sociaux

L'année 2020 a été marquée par la diminution des prix du pétrole induisant une réduction significative des principaux indicateurs financiers en les portant à des niveaux inférieurs en comparaison avec les exercices précédents.

Ainsi, notre Société a réalisé un résultat net bénéficiaire de 20 Milliards de DA, soit une diminution de 94% par rapport à l'exercice 2019.

Concernant les indicateurs clefs de l'exercice 2020, ceux-ci se présentent comme suit :

- Le Prix Moyen Annuel de Vente est de 41.91 \$US, soit une diminution de 35% par rapport à l'exercice 2019.
- Le Chiffre d'Affaires Hydrocarbures est de 2 809 Milliards de DA, soit une diminution de 34% par rapport à l'exercice 2019.
- La Fiscalité Pétrolière versée est de 1 853 Milliards de DA, soit une diminution de 31% par rapport à l'exercice 2019.

Les résultats financiers et la situation financière de

SONATRACH arrêtés au 31 Décembre 2020 sont présentés succinctement dans le présent rapport.

Les comptes sociaux de SONATRACH Spa, ayant un caractère obligatoire, sont :

- Arrêtés conformément aux principes comptables contenus dans le Système Comptable Financier (SCF), objet de la loi N° 07-11 du 25 Novembre 2007 et les textes pris pour son application.
- Arrêtés selon les mêmes méthodes et principes que ceux de l'exercice clos au 31 Décembre 2019.
- Arrêtés par son Conseil d'Administration tenu le 03 Juin 2021 et approuvés par son Assemblée Générale Ordinaire tenue le 10 Juin 2021.
- Certifiés par les Commissaires aux Comptes de l'Entreprise, réguliers, sincères et reflétant la situation financière et patrimoniale de la Société.

L'unité de présentation des états financiers est le Milliard de Dinars Algériens.

## 2. Présentation des états financiers

### A- Bilan au 31 décembre 2020

Actif	Unité : Milliard de DA	
	2020	2019
<b>ACTIFS NON COURANTS - NETS</b>	<b>6 965</b>	<b>7 011</b>
• Immobilisations incorporelles	19	10
• Immobilisations corporelles	440	460
• Immobilisations en concession	-	-
• Equipements fixes et complexes de production	2 765	2 782
• Immobilisations en cours	2 289	2 211
• Participations et créances rattachées	769	689
• Autres immobilisations financières	661	841
• Impôts différés actifs	21	18
<b>ACTIFS COURANTS- NETS</b>	<b>5 090</b>	<b>4 921</b>
<b>STOCKS ET EN COURS</b>	<b>600</b>	<b>521</b>
• Stocks de marchandises	-	-
• Matières premières et fournitures	5	4
• Autres approvisionnements	409	353
• Stocks de produits	186	164
• Stocks provenant d'immobilisations	-	-
• Stocks à l'extérieur	-	-
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	<b>4 338</b>	<b>4 176</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	21	133
• Clients et comptes rattachés	358	553
• Personnel et comptes rattachés	-	-
• Organismes sociaux et comptes rattachés	6	1
• Etat et collectivités publiques	1 710	1 489
• Groupe et associés	2 099	1 918
• Débiteurs divers	136	73
• Charges constatées d'avance	8	9
<b>DISPONIBILITES ET ASSIMILEES</b>	<b>152</b>	<b>223</b>
• Valeurs mobilières de placement	-	-
• Banques Etablissements Financiers et assimilés	138	222
• Caisses	-	-
• Régies d'avances et accreditifs	14	1
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>12 055</b>	<b>11 932</b>

Passif	Unité : Milliard de DA	
	2020	2019
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 939</b>	<b>6 853</b>
• Capital émis	1 000	1 000
• Primes et réserves	5 917	5 435
• Résultat net	20	338
• Report à nouveau	2	81
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>486</b>	<b>436</b>
• Provisions pour charges	275	238
• Impôts (différés et provisions)	210	197
• Emprunts et dettes financières	1	1
• Autres dettes non courantes	-	-
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>4 630</b>	<b>4 642</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	388	363
• Clients et comptes rattachés	12	14
• Personnel et comptes rattachés	25	26
• Organismes sociaux et comptes rattachés	8	9
• Etat et collectivités publiques	619	752
• Groupe et associés	3 558	3 440
• Créiteurs divers	18	18
• Produits constatés d'avance	-	-
• Trésorerie passive	2	20
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 055</b>	<b>11 932</b>

## B. Tableau des Comptes de Résultats au 31 décembre 2020

TABLEAU DES COMPTES DE RESULTATS		Unité : Milliard de DA	
DESIGNATION	2020	2019	
Ventes et produits annexes	2 855	4 303	
Production stockée ou déstockée	28	5	
Production immobilisée	284	444	
Subventions d'exploitation	52	141	
<b>1. PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>3 220</b>	<b>4 893</b>	
Achats consommés	202	336	
Services extérieurs	989	1 338	
Autres services extérieurs	132	157	
<b>2. CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>1 324</b>	<b>1 831</b>	
<b>3. VALEUR AJOUTEE</b>	<b>1 896</b>	<b>3 062</b>	
Charges de personnel	188	184	
Impôts, taxes et versements assimilés	901	1 359	
<b>4. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>807</b>	<b>1 519</b>	
Autres produits opérationnels	147	146	
Autres charges opérationnelles	58	63	
Dotations aux amortissements provisions et pertes de valeur	749	710	
Reprises sur pertes de valeur et provisions	22	67	
<b>5. RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>169</b>	<b>958</b>	
Produits financiers	139	114	
Charges financières	275	530	
<b>6. RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-137</b>	<b>-416</b>	
<b>7. RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V+VI)</b>	<b>32</b>	<b>542</b>	
Impôts exigibles sur résultat ordinaire		171	
Impôts différés (variations) sur résultat ordinaire	10	33	
- TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES (c)	3 528	5 221	
- TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES (d)	3 506	4 883	
<b>8. RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (c-d)</b>	<b>22</b>	<b>338</b>	
Eléments extraordinaires (produits)			
Eléments extraordinaires (charges)	2		
<b>9. RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>10. RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>20</b>	<b>338</b>	

## C. Tableau de Flux de Trésorerie au 31 décembre 2020

Rubriques	Unité : Milliard de DA	
	2020	2019
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
Résultat net de l'exercice	20	338
Ajustement pour :		
• Amortissements et provisions	704	608
• Variations des impôts différés	10	33
• Quote-part des subventions virées au résultat	51	141
• Variations des stocks	-81	-65
• Variation des clients et autres créances	116	-125
• Variation des fournisseurs et autres dettes	-338	-702
• Plus ou moins-values de cession, nettes d'impôts	1	-
• Report à nouveau & comptes de liaisons	-79	81
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)</b>	<b>404</b>	<b>310</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-1 348	-2 485
• Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	642	1 781
• Acquisitions d'immobilisations financières	-112	-659
• Cessions d'immobilisations financières	217	147
• Subventions d'équipement et d'investissement		
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)</b>	<b>-601</b>	<b>-1 216</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
• Variation des capitaux propres	482	272
• Variation des emprunts et dettes financières		
• Affectation du résultat (n-1)		
• Coupons et dividendes		-150
• Réserves facultatives	-338	-265
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</b>	<b>144</b>	<b>-143</b>
<b>Flux de trésorerie de la période (A+B+C)</b>	<b>-52</b>	<b>-1 049</b>
Trésorerie d'ouverture	203	1 252
Trésorerie de clôture	151	203
<b>Variation de la trésorerie de la période</b>	<b>-52</b>	<b>-1 049</b>

## D. Tableau de Variation des Capitaux Propres au 31 décembre 2020

Désignation	Unité : Milliard de DA				
	Capital social	Prime de fusion	Ecart d'évaluation	Réserves et résultats	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>	<b>1 000</b>	<b>33</b>	<b>116</b>	<b>5 428</b>	<b>6 577</b>
• Changement de méthodes comptables				-	-
• Corrections d'erreurs significatives				81	81
• Profits/pertes non comptabilisés dans CDR		-1	9		8
• Dividendes payés				-150	-150
• Biens dévolus par l'Etat				-	-
• Résultat net de l'exercice				338	338
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>1 000</b>	<b>32</b>	<b>125</b>	<b>5 697</b>	<b>6 854</b>
• Changement de méthodes comptables				-	-
• Corrections d'erreurs significatives				2	2
• Profits/pertes non comptabilisés dans CDR			63		63
• Dividendes payés				-	-
• Biens dévolus par l'Etat				-	-
• Résultat net de l'exercice				20	20
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>1 000</b>	<b>32</b>	<b>188</b>	<b>5 719</b>	<b>6 939</b>

## 3. Règles et Principes

## Comptables

## A. Règles et Méthodes Comptables

Les méthodes comptables sont les principes, bases, procédures et règles pratiques spécifiques appliquées pour établir et présenter les états financiers ; elles sont appliquées de façon permanente par SONATRACH.

Lorsqu'une transaction spécifique n'est traitée par aucune règle du SCF, l'Entreprise exerce son jugement pour définir et mettre en œuvre les méthodes comptables permettant de donner une information pertinente et fiable.

L'objectif des états financiers est de fournir des informations utiles sur :

- La situation financière de l'Entreprise (Bilan).

- La performance (Comptes de Résultats).
- Les variations de la situation de trésorerie (Tableau des Flux de Trésorerie).
- Les variations détaillées des capitaux propres (Tableau de Variation des Capitaux Propres).

Conformément à la loi 05-07 du 28 avril 2005, relative aux Hydrocarbures modifiée et complétée, la comptabilité de SONATRACH Spa est tenue par périmètre d'exploitation et par système de transport par Canalisation. Aussi, elle est tenue par installation de raffinage, de pétrochimie, de liquéfaction et transformation des hydrocarbures.

Les méthodes de base retenues pour l'évaluation et la présentation des éléments inscrits en comptabilité sont définies comme suit :

Immobilisations incorporelles	Coût d'acquisition/Production
Immobilisations corporelles	Coût d'acquisition/Production
Immobilisations financières	Coût d'acquisition/juste valeur
Amortissements des immobilisations	Linéaire
Dépréciations	Applicable pour l'ensemble des catégories concernées
Ventilation par composants	Applicable pour quelques installations industrielles
Réévaluation	Option non retenue
Stocks de Matières Premières et marchandises	Valorisation au coût d'achat
Stocks de Produits Finis	Valorisation au coût de production
Sorties de stocks	Coût unitaire moyen pondéré
Suivi des stocks	Inventaire permanent
Changement de méthode comptable	Impact dans le report à nouveau
Corrections d'erreurs significatives	Impact dans le report à nouveau
Créances et Dettes	Conversion au cours du change du 31/12/N pour les créances et dettes libellées en monnaies étrangères
Comptes de résultats	Présentation en liste
Tableau des flux de trésorerie	Méthode indirecte

## B. Principes Comptables

### Immobilisations Incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels informatiques ou autres licences d'exploitation et les frais de développement de gisements miniers.

Les dépenses nécessaires à la réalisation de la phase de développement d'un projet interne constituent des charges à activer en immobilisation incorporelle au moment où l'ensemble des conditions ci-dessous sont réunies simultanément :

- Le projet de développement est nettement identifiable.
- L'intention d'achever le projet à une utilisation interne ou vente externe.
- La disponibilité de toutes les ressources nécessaires à l'achèvement du projet.
- L'existence d'un marché pour la vente ou de la preuve de l'utilité du projet en interne.
- Les dépenses attribuables au projet sont évaluées de façon fiable.

Si ces conditions ne sont pas réunies, les frais engagés ne sont pas immobilisés.

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût directement attribuable.

### Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût directement attribuable, incluant l'ensemble des coûts

d'acquisition et de mise en place, les taxes payées, les impôts non récupérables et autres charges directes.

Les principes suivants sont applicables pour regrouper ou séparer les immobilisations corporelles :

- Les éléments de faible valeur ainsi que ceux consommés dans l'exercice ne sont pas comptabilisés en immobilisations.
- Les pièces de rechange et matériels d'entretien spécifiques sont comptabilisés en immobilisations corporelles lorsque leur utilisation est liée à certaines immobilisations et s'ils sont utilisés sur plus d'un exercice.
- Les composants d'un actif sont traités comme des éléments séparés s'ils ont des durées d'utilité différentes ou procurent des avantages économiques selon un rythme différent.

### Actifs de Production d'Hydrocarbures

Les coûts de développement (forage des puits de développement et constructions des capacités de production) sont immobilisés à leur coût de réalisation.

Tous les matériels, pièces ou éléments qui, même séparables par nature, sont techniquement indispensables au fonctionnement des actifs de production et incorporés à cet ensemble de façon irréversible, sont enregistrés au coût d'acquisition ou au coût de réalisation.

Les gros travaux de maintenance sur puits, notamment les Workover et Snubbing, destinés au maintien ou à l'amélioration du taux de récupération sont immobilisés à leur coût de réalisation.

Les coûts d'abandon et de restitution des sites ne sont pas immobilisés et font l'objet de constitution de provisions annuelles constatées en charges d'exploitation, conformément aux dispositions de la loi 05-07 du 28 avril 2005, relative aux hydrocarbures, modifiée et complétée.

### Opérations Liées aux Contrats Partage de Production

Les coûts d'exploration, de développement et d'exploitation sont enregistrés aux comptes d'immobilisations ou de charges appropriés en contrepartie d'une dette vis-à-vis du partenaire de SONATRACH.

Les coûts d'exploration n'ayant pas donné lieu à des réserves commercialement exploitables sont amortis à 100% en contrepartie de l'annulation de la dette y afférente.

Le remboursement de la dette vis-à-vis des partenaires, dans le cadre des contrats de partage de production, est conditionné par une production suffisante conformément aux modalités de partage de production définies dans le contrat d'association.

La rémunération des partenaires (profit-oil) déterminée conformément aux modalités

Les actifs de production d'hydrocarbures sont amortis linéairement, conformément aux taux définis par la loi sus citée :

- Puits de développement improductifs : 100%.
- Puits de développement productifs : 12,5%.
- Autres puits (eau, injection, etc.) : 12,5%.
- Installations de surface : 10%.

de partage de production définies dans le contrat d'association, est enregistrée en frais financiers en contrepartie d'une dette vis-à-vis du partenaire de SONATRACH.

La dette envers le partenaire est diminuée chaque année de la part de production revenant audit partenaire (cost-oil) au titre de son remboursement.

Un impôt sur la rémunération au taux de 38% ainsi qu'une part de la production au titre de la Taxe sur les Profits Exceptionnels (TPE) sont prélevés à la source par SONATRACH et reversés à l'Etat, conformément aux dispositions des lois 86-14 et 05-07, relatives aux hydrocarbures.

## Stocks et Encours

Le coût des stocks comprend tous les coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent :

- coûts d'acquisition (achats, matières consommables, frais liés aux achats...);
- coûts de transformation (frais de personnel et autres charges variables ou fixes à l'exception des charges imputables à une sous activité de l'entité);
- frais généraux, frais financiers et frais administratifs directement imputables aux stocks.

## Actifs Financiers

Les actifs financiers détenus par SONATRACH Spa sont comptabilisés, à leur date d'entrée dans les actifs, à leur coût d'acquisition, y compris les frais de courtage, les taxes non récupérables et les frais de banque. Ils se décomposent comme suit :

- Titres de participation et créances rattachées, dont la possession durable est estimée utile à l'activité de l'entité, notamment parce qu'elle permet d'exercer une influence sur la société émettrice des titres ou d'en avoir le contrôle, c'est le cas pour les participations dans les filiales, les entreprises associées ou les co-entreprises.
- Titres immobilisés destinés à procurer à l'entité à plus ou moins longue échéance une rentabilité satisfaisante, mais sans intervention dans la gestion des entreprises où les titres sont détenus.
- Autres titres immobilisés, représentant les parts de capital ou de placement à long terme que l'entité a la possibilité, ainsi que l'intention ou l'obligation de conserver jusqu'à leur échéance.
- Prêts et créances émis par l'Entreprise et que celle-ci n'a pas l'intention ou n'a pas la possibilité de vendre à court terme ; prêts à plus de 12 mois consentis à des tiers.

## Eléments Monétaires

Les transactions réalisées en devises sont converties au cours de change en vigueur à la date de valeur du paiement.

Les différences entre les valeurs initialement inscrites dans les comptes au coût historique et celles résultant de la conversion à la date d'inventaire sont comptabilisées comme charges ou produits financiers de l'exercice.

Les écarts de change relatifs à un élément monétaire qui, en substance, fait partie intégrante de l'investissement net dans une entité à l'étranger, sont :

- Inscrits dans les capitaux propres des états financiers de l'Entreprise jusqu'à la sortie de cet investissement net.
- Comptabilisés en produits ou en charges, lors de la sortie de cet investissement.

## Chiffre d'Affaires

Le chiffre d'affaires correspond aux ventes de marchandises et productions vendues de biens et services, évaluées sur la base du prix de vente hors taxes et réalisées dans le cadre de son activité ordinaire.

- Marché national Hydrocarbures : Les ventes, pour les besoins du marché national, sont valorisées aux prix notifiés par voie réglementaire.

- Marché extérieur Hydrocarbures : Les ventes, à l'exportation, sont valorisées au prix du marché international ou au prix contractuel selon les produits.

## Provisions Pour Avantages Octroyés au Personnel

A chaque clôture d'exercice, une provision est constatée et enregistrée pour couvrir le montant des engagements de l'Entreprise, en matière d'Allocations de Fin de Carrière (AFC), d'attribution de médailles de fidélité ou d'avantages similaires au profit du personnel.

Ces provisions sont déterminées sur la base de la valeur actualisée de l'ensemble des obligations vis-à-vis du personnel en utilisant des hypothèses de calcul et les méthodes actuarielles adaptées.

Ces provisions sont ajustées chaque année.

## Report à Nouveau

Le report à nouveau est constitué de la quote-part non affectée des résultats réalisés par l'Entreprise et des montants générés par le changement de méthode et de corrections d'erreurs significatives.

La décision d'effectuer un tel enregistrement relève de l'Assemblée Générale Ordinaire.



## Ecart d'Évaluation

L'écart d'évaluation résulte de la différence entre la juste valeur et la valeur nette comptable des immobilisations financières ainsi que les investissements nets dans les filiales à l'étranger.

## Résultat Extraordinaire

Le résultat extraordinaire résulte des produits et charges correspondant à des événements ou à des transactions clairement distinctes de l'activité ordinaire de l'Entreprise et présentant un caractère exceptionnel.

## Fiscalité

Les activités de SONATRACH sont soumises à deux (2) régimes fiscaux, à savoir : une fiscalité pétrolière et une fiscalité ordinaire de droit commun.

### - Fiscalité Pétrolière

SONATRACH est soumise au régime de la fiscalité pétrolière prévue par les dispositions de la loi N° 05-07 du 28 avril 2005, modifiée et complétée, relative aux hydrocarbures qui prévoit le paiement :

- D'une redevance sur toutes les quantités d'hydrocarbures extraites et décomptées au point de mesure de chaque périmètre d'exploitation, valorisées aux prix notifiés par l'agence ALNAFT pour ce qui est des produits destinés à l'exportation et par l'agence ARH pour ce qui est produits destinés au marché national. Les taux de redevance sont en fonction de la zone de classification du périmètre d'exploitation et des tranches de

production journalière. Ils varient entre 5,5% et 23%.

La redevance sur la production d'hydrocarbures, au plan comptable, est enregistrée dans le compte « Services ». Elle n'est pas assimilée à un impôt, mais à une charge d'exploitation.

- D'une Taxe sur le Revenu Pétrolier (TRP) au taux variant entre un minimum de 30% et un maximum de 70%, déterminé en fonction de la valeur de la production cumulée depuis l'origine, appliqué à la base de calcul de la redevance (valeur de la production).
- D'une taxe superficielle sur les périmètres en phase de recherche et/ou en exploitation à raison d'un montant unitaire par Km<sup>2</sup> (Cf. article 84 - loi 05/07).
- D'un impôt complémentaire sur le résultat (ICR) sur les activités de production d'hydrocarbures de 30%, applicable à l'Amont pétrolier (en effort propre et en association).
- D'une Taxe sur les Profits Exceptionnels (TPE) applicable à la part de la production revenant aux associés étrangers lorsque la moyenne arithmétique mensuelle des prix du pétrole Brent est supérieure à 30 U\$ par baril.

La loi N° 05/07 relative aux hydrocarbures prévoit également le paiement d'autres droits et taxes, à savoir :

- Taxe de torchage.
- Droit de transfert de droits.
- Taxe d'utilisation d'eau.
- Taxe sur crédit d'émission de gaz à effet de serre.

### - Fiscalité de Droit Commun

La fiscalité de droit commun s'applique aux activités autres que la recherche et l'exploitation des hydrocarbures exercés par SONATRACH.

Il s'agit des entités ci-après :

- Transport par Canalisation : cette activité est soumise à la taxe sur l'activité

professionnelle au taux de 3% et à l'impôt sur les bénéfices des sociétés (IBS) au taux de 26%.

- Liquéfaction de gaz naturel et séparation du GPL en butane et propane : IBS à 26%.
- Raffinage et pétrochimie : IBS au taux de 26%.
- Revenus réalisés par le siège social : Dividendes, intérêts et plus-values : 26%.



## 4. Principales Données

### Financières

#### 1- Chiffre d'Affaires Global

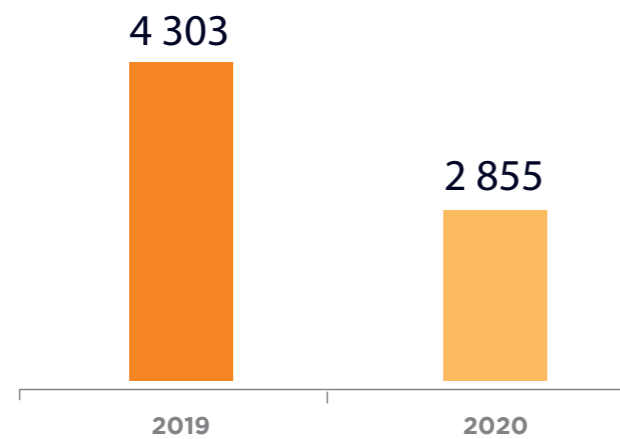
Le chiffre d'affaires global réalisé comprend la production d'hydrocarbures, les reventes en l'état et les prestations fournies aux tiers.

Ce chiffre d'affaires a atteint 2 855 Milliards de DA contre 4 303 Milliards de DA en 2019, soit une diminution de 34%.

Les exportations de l'exercice 2020, exprimées en Milliards US \$, ont atteint 20.07 contre 32.98 en 2019, soit une diminution de 39%.

Les ventes sur le marché national s'élèvent à 275 Milliards de DA, soit une diminution de 10% par rapport à 2019.

#### Chiffre d'affaires Milliards de DA

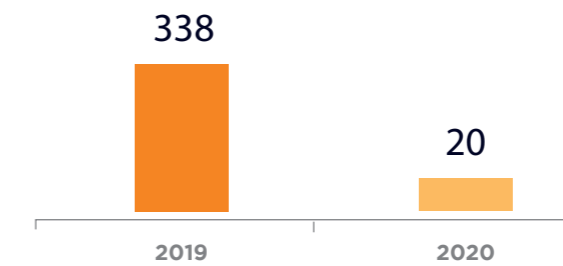


#### 2- Résultat Net

Le résultat net de l'Entreprise a connu une diminution de 318 Milliards de DA passant de 338 à 20 Milliards de DA.

Cette baisse s'explique essentiellement par la diminution du chiffre d'affaires induit par la paralysie de l'économie mondiale due à la pandémie de la COVID-19.

#### Résultat Net Milliards de DA



#### 3- Acquisitions d'Immobilisations

Les acquisitions d'immobilisations de l'exercice sont constituées par les acquisitions auprès des tiers ainsi que la production de l'Entreprise pour elle-même et s'élèvent à 763 Milliards de DA contre 926 Milliards de DA en 2019.

Les immobilisations financières sont passées de 1 530 Milliards de DA en 2019 à 1 431 Milliards de DA en 2020, soit une diminution de 99 Milliards de DA.

#### 4-Disponibilités de l'Exercice

Les disponibilités au 31/12/2020 sont de l'ordre de 152 Milliards de DA, soit une diminution de 71 Milliards de DA par rapport à l'exercice 2019 due à la baisse des recettes des hydrocarbures.

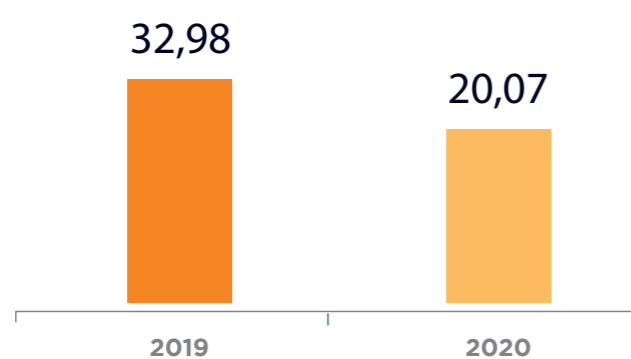
## A. Ventes

	2020		2019	
	Exportation en USD	National en DA	Exportation en USD	National en DA
Pétrole brut	5 510		11 233	
LGN (Condensat	1 134		2 192	
GN	4 394	62 313	6 492	69 522
GPL (Butane / Propane)	1 822	6 655	2 434	6 643
GNL	2 468		3 805	
Produits raffinés	4 722	204 307	6 815	229 635
Produits Pétrochimiques	17	1 936	15	529
<b>TOTAL</b>	<b>20 067</b>	<b>275 211</b>	<b>32 984</b>	<b>306 328</b>

10<sup>6</sup>

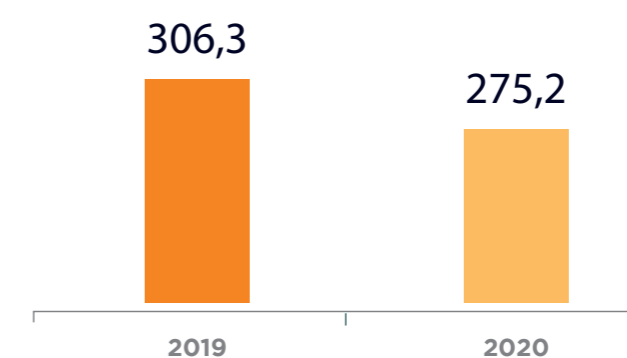
### Exportations

#### Milliards de USD



### Marché National

#### Milliards de DZD



## B. Engagements Hors Bilan

Les engagements hors bilan sont des droits et obligations dont les effets sur le montant ou la composition du patrimoine sont subordonnés à la réalisation de conditions ou d'opérations ultérieures.

Les engagements recouvrent, notamment les passifs éventuels qui sont définis comme suit :

- soit une obligation potentielle de l'entité à l'égard d'un tiers résultant d'événements dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance ou non d'un ou plusieurs événements futurs

incertains qui ne sont pas totalement sous le contrôle de l'entité.

- soit une obligation de l'entité à l'égard d'un tiers dont il n'est pas probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

La situation du solde restant des engagements arrêtés au 31 décembre 2020 est de 63 Milliards de DA, représentant les garanties données aux institutions financières et administration douanière, à savoir : crédits d'enlèvement, cautions en douanes, lettres de garantie, crédits documentaires et cautions de garantie.

## 5. Note aux États Financiers

### A. Production Immobilisée

Cette rubrique regroupe les charges encourues pour la réalisation d'investissements nécessitant la mobilisation de moyens propres en plus du recours aux tiers, notamment pour les prestations de forage et d'exploration.

Elle s'établit à 284 Milliards de DA en 2020, contre 444 Milliards de DA en 2019.

### B. Produits Financiers

Les produits financiers ont atteint 139 Milliards de DA contre 114 Milliards de DA en 2019 marquant ainsi une hausse de 22 %.

Cette rubrique englobe les produits des participations, pour 79 Milliards de DA, ainsi que les rubriques suivantes :

• Les gains de change	30.5
• Les autres produits financiers (intérêts des comptes courants)	14.6
• Les revenus des actifs financiers	10.4
• Les revenus des créances	3.3
• Profits nets sur cessions d'actifs financiers	0.9

### C. Consommations de l'Exercice

Les consommations de l'exercice ont atteint 1 324 Milliards de DA et regroupent les achats de matières et fournitures ainsi que tous les services et se répartissent comme suit :

• Achats consommés	202.4
• Services extérieurs	525.8
• Redevance	463.3
• Autres services extérieurs	132.1

Le poste achats consommés est constitué de :

- Marchandises consommées : représentent les marchandises faisant l'objet d'une revente en l'état. Ces Marchandises sont constituées principalement des importations de produits pétroliers (essences et gasoils) destinés à la revente sur le marché national.
- Matières et fournitures consommées : comprennent principalement les pièces de rechange, produits chimiques, matériaux de construction, casing et tubes.

### D. Valeur Ajoutée

La valeur ajoutée, représentant la différence entre la production et les consommations de l'exercice, a enregistré une diminution de 38 % par rapport à 2019, passant de 3 062 Milliards de DA à 1 896 Milliards de DA et se décompose comme suit :

• Production de l'exercice	3 220
• Consommation de l'exercice	1 324

### E. Charges de Personnel

Les charges de personnel ont connu une hausse de 4 Milliards de DA par rapport à 2019, passant de 184 Milliards de DA à 188 Milliards de DA.

### F. Impôts, Taxes et Versements Assimilés

Cette rubrique a enregistré un montant de 901 Milliards de DA, constituée principalement de la taxe sur le revenu pétrolier pour 826 Milliards de DA, soit 92%.

### G. Dotations aux Amortissements et Provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions de l'exercice 2020 sont de 749 Milliards de DA, marquant une hausse de 5 % par rapport à l'exercice 2019.

### H. Charges Financières

Ce poste a enregistré un montant de 275 Milliards de DA, constitué principalement de

la rémunération des associés et des pertes de change liées à l'actualisation des créances et des dettes libellées en monnaies étrangères.

La rémunération des associés (Profit oil) est passée de 470 Milliards de DA en 2019 à 206 Milliards de DA en 2020, soit une diminution de 56 %.

Les pertes de change sur les avoirs en devises et les factures libellées en monnaies étrangères inscrites au bilan (créances et dettes), sur la base du cours de change au 31/12/2020, sont de 66 Milliards de DA.



## 6. Autres Informations:

### Assurances

SONATRACH, dans le cadre de sa politique de protection du patrimoine du Groupe établit des programmes de couverture d'assurances pour les deux (02) catégories de risques générés par ses activités et celles de ses filiales.

Ces couvertures englobent les Risques industriels ainsi que les Risques simples et la protection des personnes.

L'année 2020 a connu le renouvellement des contrats d'assurance Risques Industriels et la reconduction des contrats d'assurances des Risques simples et protection des personnes pour les périodes ci-après :

- Risques Industriels du 1<sup>er</sup> Juillet 2020 au 30 Juin 2021.
- Risques simples du 1<sup>er</sup> Juillet 2020 au 30 juin 2021.
- Protection des Personnes du 1<sup>er</sup> Janvier 2020 au 31 décembre 2020.

#### I. Les Risques Industriels

La couverture assurance de ce type de risque s'est traduite par les contrats suivants :

- Assurance « Tous Risques Sauf », concernant les installations et complexes industriels. La prime d'assurances pour la période 2020 - 2021 était de 47,306 Millions USD, soit une augmentation de 51 % par rapport à la période 2019 - 2020.
- Assurances « Cost Of Control », le montant de la prime pour la période

2020 - 2021 était de 0,986 Millions USD, soit une diminution de 13% par rapport à la période 2019 - 2020.

- Assurances Appareils de Forage, le montant de la prime pour la période 2020 - 2021 était de 2,491 Millions USD, soit une augmentation de 54% par rapport à celle de l'exercice 2019 - 2020.
- Assurance Responsabilité Civile Générale, le montant de la prime transférée vers le marché international était de 0,947 Millions USD pour la période 2020 - 2021, soit une augmentation de 44% par rapport à la période 2019 - 2020. Quant à la prime destinée au marché local, elle a connu une augmentation de 7 Millions de DA passant de 25 Millions de DA à 32 Millions de DA soit 28%.
- Assurance Responsabilité Civile Avitaillement, le montant de la prime pour la période 2020 - 2021 était de 0,175 Millions USD, soit une augmentation de 16,66 % par rapport à la période 2019 - 2020.

A l'exception de la couverture « Cost Of Control » les autres polices ont connu des augmentations de primes et particulièrement les polices « TRS » et « RCG ». Ceci s'explique par le durcissement du marché de la Réassurance suite :

- Aux mauvais résultats techniques induits par une sinistralité importante à travers le monde (Secteur Down Stream).
- A l'impact de la crise sanitaire de la COVID-19.

Pour l'ensemble de ces couvertures les valeurs assurées sont passées de

88,907 Milliards USD pour la période 2019 - 2020 à 91,036 Milliards USD pour la période 2020 - 2021, soit une évolution d'environ 1,02 %.

A noter que le placement des différents risques est réparti entre le marché local (assureurs locaux et Compagnie Centrale de réassurance - CCR), la captive de réassurance « SONATRACH Ré » basée au Luxembourg et le marché international de la réassurance.

#### II. Les Risques Simples

La couverture assurance de ce type de risque se traduit, pour SONATRACH Spa et ses Filiales, pour des conventions de (03) Trois années (2018-2021).

Les primes d'assurances, par les contrats, se rapportant aux activités de SONATRACH, sont les suivants :

- Contrats d'Assurances « Installations Diverses et Engins de Chantier » Les primes d'assurance pour les couvertures « Tous Risques Sauf » et « Catastrophes Naturelles », pour la période 2020 - 2021 étaient respectivement de 70,40 Millions DA et 140,47 Millions DA pour une valeur assurée de 350,74 Milliards DA.
- Contrats d'Assurances « Patrimoine Immobilier et Mobilier » Les primes d'assurances pour les couvertures « Tous Risques Sauf » et « Catastrophes Naturelles », pour la période 2020 - 2021 étaient respectivement de 49,62 Millions DA et de 228,42 Millions DA pour une valeur assurée de 494,83 Milliards DA.

- Contrat d'Assurance « Citernes Tractées et Pertes de Produits » en Tous Risques Sauf, La prime d'assurances, pour la période 2020 - 2021 était de 2,68 Millions DA pour une valeur assurée de 0,440 Milliards DA.

- Contrat d'Assurance « Transport sur Corps » en Tous Risques Sauf, La prime d'assurances pour la période 2020 - 2021 était de 0,297 Millions DA pour une valeur assurée de 0,391 Milliards DA.

- Contrat d'Assurance « Transports de Facultés » Les taux de prime préférentiels étaient de 0.0135 % en Transport maritime et 0.0015 % en Transports Aérien et Terrestre pour la période 2020 - 2021.

- Contrat d'Assurance « Automobile », auprès de la CAAR. Pour un taux de réduction de 85 % soit 02 % de réduction supplémentaires par rapport à la convention précédente.

#### III. Les Risques De Personnes

La couverture assurance de ce type de risque est destinée à couvrir les décès et certaines maladies contractées par le personnel.

Le contrat conclu avec AXA est conclu pour 03 années (2020-2022) et génère une prime annuelle de 652 303 000 DA.

Messieurs les membres de l'Assemblée Générale de SONATRACH,

Nous avons l'honneur de vous faire rapport de la mission de contrôle que nous avons effectuée en qualité de Commissaires Aux Comptes.

Nous avons examiné les états financiers, tels qu'arrêtés par le Conseil d'Administration de votre Société au titre de l'exercice 2020, avec un total bilan -actif/passif de douze mille cinquante-cinq milliards neuf millions deux cent cinquante-sept mille six cent un dinars et quatre-vingt-seize centimes (12 055 009 257 601,96 DA) et un résultat net bénéficiaire de vingt milliards cent soixante-deux millions deux cent trente-neuf mille sept cent trente-un dinars et soixante-dix-neuf centimes (20 162 239 731,79 DA).

Nos différents travaux de contrôle, réalisés essentiellement à base de sondages, de recoupements et de techniques qui nous sont apparus les plus appropriés, ont été accomplis conformément aux règles de diligence normale.

Compte tenu des résultats de ces travaux, nous certifions, sous réserve de prendre en charge les remarques et observations formulées, que les comptes annuels présentés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des activités, de la situation financière et patrimoniale de votre société au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Alger, le 10 juin 2021

Les Commissaires aux Comptes

MEGUELLATI Enchaallah  
MEGUELLATI Ene-Cha Eliañ  
Expert Comptable - Diplôme d'Etat  
Commissaire aux Comptes  
Cité 216 Logis, GARIDI 1 B.P. 22, KOUDA - ALGER

TERKMANE Rachid



OUZZANI Samir  
Samir OUZZANI  
EXPERT - COMPTABLE  
COMMISSAIRE AUX COMPTES  
Cité des 440 Logis, Bt 10, Etage 03, app. N°01  
Aïn Malha - Gba de Constantine (Alger)

BENKHLIFA Abdelhamid

عبد الحميد بن خليفة  
محافظ حسابات معتمد  
Abdelhamid BENKHELIFA  
Commissaire aux Comptes Agré  
ARCAM - ارفام  
BP.386 GHARDAIA / Tél / Fax : 029 23 67 21  
E-mail : abdben747@gmail.com

سوناتراچ



sonatrach

Direction Générale  
Djenane El Malik, Hydra, Alger, Algérie  
Tél : +213 23 48 30 30  
[www.sonatrach.dz](http://www.sonatrach.dz)

